

# LOJİSTİĞİN YEDİ DOĞRUSU

## YENİDEN ŞEKİLLENİYOR

**CİHANGİR BİNİCİ**

BUGÜNE BAKARAK DEĞİL,  
YARINI ÖNGÖREREK BÜYÜYORUZ

**PELİN AKIN ÖZALP**

KADININ GÜCÜ, EKONOMİLER İÇİN  
BÜYÜME FIRSATI YARATIYOR

Cey  
life





# “Türkiye'nin Kuzey Kapısı”



**samsunport**  
INTERNATIONAL

**Samsun Uluslararası Liman İşletmeciliği A.Ş.**

Hançerli Mh. Sahilyolu Cd. No:37 55100 İlkadım - SAMSUN / TÜRKİYE

Tel: 0090 362 445 14 00 Faks: 0090 362 445 14 08

info@samsunport.com.tr

[www.samsunport.com.tr](http://www.samsunport.com.tr)

**444 4 CEY (239)**

CEY GROUP







**Cey Group Yönetim Kurulu Başkanı**  
**Ali AVCI**

# YATIRIMLARLA BÜYÜMEYE DEVAM EDECEĞİZ

Geride bıraktığımız 2017 yine zorluklarla dolu bir yıl olmasına rağmen Türkiye ekonomisi büyük bir başarıya imza atarak yüzde 5'in üzerinde bir büyüme sergiledi. Ekonomideki kararlı duruşun devam edeceğine olan inancımızla, bizler de yatırımlarımıza ara vermedik ve sürdürülebilir büyüme stratejimize uygun projeler geliştirmeye devam ettik. 2017 yılı boyunca sergilediğimiz başarılı performansın 2018'de de sürmesi için azim ve kararlılıkla çalışmaya devam edeceğiz.

## **Tekirdağ Limanı'nı teknoloji ile donatacağız**

Cey Group olarak, ülkemizin yatırıma ihtiyacı olduğu bu dönemde yatırım yapmayı vatani bir görev addediyoruz. Ülkenizin geleceğine ve ekonomik kalkınmasına katkıda bulunacak hiçbir yatırımdan kaçınmayacağımızı da her fırsatta ve her platformda dile getiriyoruz.

Geçtiğimiz haftalarda, 2018'e güzel bir başlangıç yaptık ve Özelleştirme İhalesi Başkanlığı'nın açmış olduğu TDİ Tekirdağ Limanı'nın özelleştirme ihalesini 347 milyon 100 bin TL'lik teklifimizle kazandık.

2010 yılında Samsun Limanı'nın özelleştirme ihalesini alarak Samsunport'un temellerini atmıştık. Devam eden süreçte Samsunport'a 50 milyon dolarlık ek yatırım yaparak limanı son teknoloji ile donattık ve Karadeniz'in en yetkin ve güçlü limanı haline getirdik. Bugün Samsunport, 11 milyon tona ulaşan elleçleme kapasitesi ile Karadeniz'in en işlek limanı haline gelmiş durumda. Samsun Limanı'nı nasıl Karadeniz'in en önemli lojistik üssü yaptıysak, Tekirdağ Limanı'nı da teknoloji ile donatacak ve en kısa sürede İstanbul dâhil Trakya Bölgesi'nin genel kargo, konteyner ve Ro-Ro taşımacılığına dair tüm ihtiyacı karşılayacak hale getireceğiz.

## **Yatırım hızımız hiç bitmeyecek**

Cey Group olarak, tarım lojistiğindeki mevcut kapasitemiz ve bilgi birikimimizle lisanslı depoculukta da lider olmak istiyoruz. Ceyhan/Adana'da devam eden 190 bin ton hububat depolama kapasiteli tesisimiz Haziran ayında hizmete alınacak. Mahramlı/Tekirdağ'da yapılacak 50 bin ton hububat depolama kapasiteli bir başka lisanslı deponun inşasına da önümüzdeki dönemde başlayacağız. İskenderun/Hatay'da yapılacak 300 bin metreküplük likit tank terminali projemizin yatırım fizibilite raporları ise tamamlanmış durumda. Bu projemize de bu yıl içinde başlamış olmayı hedefliyoruz.

Diğer yandan, deniz yolu taşımacılığındaki Ar-Ge çalışmalarımız sürüyor ve demir yolu taşımacılığı hakkında yapılacak yasal düzenlemeleri de yakından takip ediyoruz.

## **CeyLife ilk yaşını kutluyor**

Elinizde tuttuğunuz CeyLife dergisi, geçtiğimiz yıl bu dönemde yayın hayatına başlamıştı. Bir yılı geride bırakan CeyLife'i, her sayısında okurlarını memnun edecek içeriklerle hazırlamaya gayret ediyoruz. Bu motivasyonla yeni bir yıla merhaba derken, hazırladığımız beşinci sayımızda da yine dopdolu bir içerik oluşturmaya çalıştık.

Sağlık, mutluluk, huzur ve barış içinde geçecek bir yıl dileklerimizle,

“

*Liderin kalitesini anlamanın en kestirme yolu, etrafındaki kişilere bakmaktır*

”

*Niccolò Machiavelli*

**4 HABERLER**

- TEKİRDAĞ LİMANI İHALESİNİ CEY GROUP KAZANDI
- CEY GROUP LOGITRANS 2017'YE DAMGA VURGU
- CEY GROUP 2017'Yİ ÖDÜLLERLE KAPATTI
- MESBAŞ HİSSELERİNİN DEVRİ TAMAMLANDI
- CEYNAK LOJİSTİK SEKTÖREL EĞİTİME ÖNEM VERİYOR
- TEKİRDAĞ'IN KATI ATIK HİZMETLERİ CEYNAK LOJİSTİK'E EMANET
- CEYNAK LOJİSTİK İSTANBUL KARIYER VE İSTİHDAM FUARI'NA KATILDI

**8 GÜNDEM SÖYLEŞİ**

**CEYNAK LOJİSTİK YATIRIMLARDAN SORUMLU GENEL MÜDÜR YARDIMCISI CİHANGİR BİNİCİ:**  
**"BUGÜNE BAKARAK DEĞİL, YARINI ÖNGÖREREK BÜYÜYORUZ"**

**12 BÖLGESEL GÜÇ**

**EKONOMİNİN ATARDAMARI: CEY GROUP KARADENİZ BÖLGESİ YATIRIMLARI**

**16 DOSYA KONUSU**

**LOJİSTİĞİN YEDİ DOĞRUSU YENİDEN ŞEKİLLENİYOR**

**24 DIŞ TİCARET ROTASI**

**GÜNEY AMERİKA'NIN LİDER ÜLKESİ: BREZİLYA**

**28 BÖLGE RAPORU**

**KARA ELMAS KENTİ: ZONGULDAK**

**32 İŞ ORTAĞI**

**BUĞDAY İTHALATININ GÜÇLÜ İSMİ: ANGORAM GIDA**

**36 LOJİSTİK ROTASI**

**YRD. DOÇ. DR. KENAN DİNÇ**  
**DÖRDÜNCÜ SANAYİ DEVRİMİ**

**38 PROFESYONEL BAKIŞ**

**BAKZİFED YÖNETİM KURULU BAŞKANI BAHRİ KÜPELİ:**  
**"ZONGULDAK İÇİN YAPACAK ÇOK ŞEY VAR"**

**40 İŞ DÜNYASINDA KADIN**

**AKFEN HOLDİNG YÖNETİM KURULU ÜYESİ PELİN AKIN ÖZALP:**  
**"KADININ GÜCÜ, EKONOMİLER İÇİN BÜYÜME FIRSATI YARATIYOR"**

**44 UZMAN GÖRÜŞÜ**

**YMM İSMAİL BEKTAŞ**  
**YENİ MALİ DÖNEMDE NELERE DİKKAT EDİLMELİ?**

**48 SPOT İŞIKLARI**

**O HEP MUTLU, O HEP BAŞARILI: İLKER AYRIK**

**52 TÜKENMEYEN KALEMLER**

**ÇOCUKLUĞUMUZUN PELEİRİNSİZ KAHRAMANI: YALVAÇ URAL**

**56 GEZGİN**

**HER ADIMDA TARİH KOKAN TOPRAKLAR: MISIR**

**60 ADRENALİN**

**DOĞAYA MOTOR GÜCÜYLE MEYDAN OKUMAK: OFF-ROAD**

**62 KÜLTÜR SANAT**
**63 ÇEVRE**




24



32



40



48



52



56



**CEY GROUP ADINA SAHİBİ**  
M. Berzan AVCI

**YAYIN KURULU**  
M. Berzan AVCI  
Ali Rıza KATITAŞ  
Efe Can ÇIVGIN

**ADRES**  
Basın Ekspres Yolu  
Cemal Ulusoy Caddesi No: 21  
Yenibosna, Bahçelievler  
İstanbul  
Tel: +90 212 693 18 18 (pbx)  
444 4 239  
Faks: +90 212 693 25 78  
www.ceynak.com.tr  
info@ceynak.com.tr

**YAYINA HAZIRLAYAN**



**AJANS BAŞKANI**  
Tugay SOYKAN  
tugaysoykan@origamimedya.com

**GENEL YAYIN YÖNETMENİ**  
Hüsne PAMUK  
husne@origamimedya.com

**EDİTÖR**  
Tolga ÇATAL  
tolga@origamimedya.com

**GÖRSEL YÖNETMEN**  
Murat CERİT

**GRAFİK TASARIM**  
Zeynep Esen SARIKAYA

**YAYIN ADRESİ**  
Mecidiyeköy Mah. Atakan Sok. No: 6/7  
Şişli, İstanbul  
Tel: +90 212 252 87 76 - 77  
Fax: +90 212 211 40 70  
www.origamimedya.com

**YAYIN TÜRÜ**  
CeyLife dergisi, Cey Group'un üç ayda bir yayımlanan bedelsiz süreli yayın organıdır.

**BASKI VE CİLT**  
Uniprint Basım Sanayi ve Ticaret A.Ş.  
Ömerli Mah. Hadımköy - İstanbul Caddesi, No: 159  
Hadımköy Arnavutköy 34555 / İstanbul  
Telefon: 0 212 798 28 40 pbx Fax: 0 212 798 20 63  
www.apa.com.tr

CeyLife dergisi, Origami Medya tarafından T.C. yasalarına uygun olarak yayımlanmaktadır. "CeyLife" ibaresi kullanılarak alıntı yapılması izne tabidir.



# TEKİRDAĞ LİMANI İHALESİNİ CEY GROUP KAZANDI

Türkiye Denizcilik İşletmeleri'ne ait Tekirdağ Limanı'nın özelleştirilmesi ihalesini 347 milyon 100 bin lira teklif veren Cey Group kazandı.



**TÜRKİYE'DE** liman işletmeciliğindeki tecrübeli geçmişi ve başarılı projeleriyle tanınan Cey Group, Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'nın açtığı Tekirdağ Limanı'nın özelleştirilmesi ihalesini 347 milyon 100 bin TL'lik teklifi ile kazandı. Cey Group, daha önce, yine Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'nın 2010 yılındaki ihalesinde Samsun Limanı'nın işletme hakkını 125 milyon 200 bin dolarlık teklifle 36 yıllığına devralmış ve Samsunport'u 50 milyon dolarlık

yeni yatırımla Karadeniz'in en işlek limanı haline getirmişti. Samsunport, halen uluslararası ödülleriyle bugün Türkiye'nin en verimli ve örnek limanlarından biri olduğu gibi bölgenin kalkınmasına da önemli katkı sağlayan ekonomik bir aktör haline gelmiş durumda.

## MARMARA'NIN İHTİYACINI KARŞILAYACAĞIZ

Cey Group, ihale sonucunda, işletmeleri

arasına ikinci limanı olarak Tekirdağ Limanı'nı da dâhil ederken, Cey Group Yönetim Kurulu Başkanı Ali Avcı, Tekirdağ Limanı ihalesi ile ilgili olarak, "Ülkemizin yatırıma ihtiyacı olduğu şu dönemde yatırım yapmayı vatani bir görev addederek ihaleye girdik. Ülkemizin geleceğine ve ekonomik kalkınmasına katkıda bulunacak hiçbir yatırımdan kaçınmayacağız. Samsun Limanı'nı nasıl Karadeniz'in en önemli lojistik üssü yapmışsak, Tekirdağ Limanı'nı da teknoloji ile donatacağız ve en kısa sürede İstanbul dâhil Trakya Bölgesi'nin genel kargo, konteyner ve Ro-Ro taşımacılığına dair tüm ihtiyacını karşılar hale getireceğiz" değerlendirmesinde bulundu.

## TEKİRDAĞ LİMANI TARIM ÜRÜNLERİNDE İDDİALİ

Tüm ana yük gruplarında hizmet veren Tekirdağ Limanı, stratejik konumu, geri sahası ve oturmuş müşteri yapısıyla ön plana çıkıyor. 130 bin metrekarenin üzerinde bir terminal alanına sahip olan Tekirdağ Limanı, 2 bin 310 metre uzunluğunda sekiz ana







rihtıma ve bir köprü rihtim ile bir dâhili yolcu rihtimine sahip. Tekirdağ Limanı yıllık 3 milyon ton dökme yük ve 300 bin TEU/yıl elleçleme kapasitesiyle bölge sanayisine geniş imkânlar sunarken, Avrupa'yı Asya'ya bağlayan demir yolu feribotu bağlantısının da bulunduğu Tekirdağ Limanı'nda, feribota bağlanan demir yolu, liman için de kullanılabilir.

Limanda genel kargo, sıvı ve dökme yük kabul ediliyor. Özellikle katı dökme, genel kargo gibi yük gruplarına hizmet vermesi ve bölgede yer alan diğer tesislerin önemli ölçüde sıvı dökme yük grubunda hizmet verdiği düşünüldüğünde Tekirdağ Limanı'nın önemli bir avantaja sahip olduğu da söylenebilir.

### 2013'TEN BU YANA CEY GROUP İŞLETMESİNDE

2013 yılında Özelleştirme İdaresi Başkanlığı tarafından gerçekleştirilen ihaleyi kazanan Cey Group bu tarihten itibaren liman operasyon hizmetlerini üstlenmişti.

### TEKİRDAĞ LİMANI'NI BÖLGENİN LOJİSTİK ÜSSÜ HALİNE GETİRECEĞİZ

Tekirdağ Limanı ihalesinin ardından açıklamalarda bulunan Cey Group Yönetim Kurulu Üyesi Berzan Avcı, Tekirdağ Limanı'nın hâlihazırda 130 bin metrekare terminal alanına sahip olduğunu belirterek gerçekleştirilecek yeni yatırımlar ile terminal alanının genişletileceğini, limanın tüm altyapısının yenileceğini, yeni geri saha ve rihtim yatırımları ile Tekirdağ Limanı'nın sahip olduğu potansiyeli açığa çıkaracaklarını belirtti. Avcı, Samsunport ile limancılık sektöründe başladıkları "Yeşil Dönüşüm Projesi" kapsamında Tekirdağ Limanı'nda da vinçlerin elektrik dönüşümlerinin tamamlanarak karbon salımının azaltılmasını amaçladıklarını söyledi. İlerleyen dönemde antrepo, silo ve likit tank yatırımlarına başlayacaklarını belirten Berzan Avcı, altyapı çalışmalarının tamamlanmasının ardından lojistik terminalin iş ortaklarına hizmet sunmaya başlayacağı bilgisini de paylaştı.

### RAKAMLARLA CEYPORT TEKİRDAĞ LİMANI

Liman

- Bir adet 100 tonluk Fantuzzi Reggiane MHC vinç,
  - İki adet 30 tonluk Fantuzzi Reggiane MHC vinç,
  - Bir adet 20 tonluk Fantuzzi Reggiane MHC vinç,
  - İki adet Reachstacker,
  - İki adet loader,
  - Üç adet endüstriyel ekskavator,
  - İki adet forklift
- limancılık faaliyetlerini sürdürüyor.



2016 yılında Tekirdağ Limanı'nda dökme katı, dökme sıvı, genel

kargo ve proje kargo yüklerinde toplam 1 milyon 600 bin ton yük elleçlemesi tamamlandı. Limana 2016 yılında, 387 yükleme-boşaltma, 98 tren ferisi, 15 TMO ve üç diğer gemi kategorisinde olmak üzere toplamda 503 gemi yanaştı.



### CEYPORT TEKİRDAĞ LİMANI YÜKLEME/BOŞALTMA VERİLERİ (TON)

	Yük Cinsi	2013	2014	2015	2016
<b>Yükleme</b>	Dökme Katı	114.643	66.260	96.156	70.722
	Dökme Sıvı	0	0	8.197	18.150
	General Kargo	52.440	10.659	18.412	37.743
	Konteyner	166 Boş-151 Dolu	186 Boş	28 Dolu	0
<b>Boşaltma</b>	Dökme Katı	1.353.197	1.349.516	1.282.174	1.316.916
	Dökme Sıvı	146.814	154.286	128.985	122.399
	General Kargo	100.139	42.399	6.479	1.620
	Konteyner	108 Boş-191 Dolu	146 Dolu	35 Dolu	133 Dolu

Kaynak: TDI Tekirdağ Liman İşletmesi



# CEY GROUP LOGITRANS 2017'YE DAMGA VURGU

15-17 Kasım 2017 tarihlerinde İstanbul'da düzenlenen logitrans 2017'nin öne çıkan konuları, Lojistik 4.0 ve Yeni İpekyolu olurken, Cey Group da iş ortaklarıyla buluşarak ürün ve hizmetlerini sergiledi.

**AVRASYA** bölgesinin en büyük lojistik, telematik ve taşımacılık fuarı olan logitrans Fuarı, bu yılki buluşmasında yine sektörü bir araya getirdi. Cey Group'un da güçlü bir şekilde katılım gösterdiği fuarın açılışında bir konuşma yapan Messe München Yönetim Kurulu Üyesi Gerhard Gerritzen, "Türkiye lojistik pazarı; şeffaflık ve yüksek nitelikte standartlara olan uluslararası taleplere ilişkin yeni gerçekliklere adapte oluyor" derken, EKO Fuarcılık'ın İdari Direktörü İlker Altun da; "Bölgemiz, Yeni İpekyolu'nun merkez üssü olarak olağanüstü bir potansiyele sahip. Bu potansiyeli tam olarak kullanmak için bu güzergâhtaki tüm ülkelerin ihtiyaçları ve uluslararası piyasa standartlarını karşılamamız gerekiyor" uyarısında bulundu.

## FIRSATLARLA DOLU BİR PAZAR!

Türkiye, başlı başına büyük bir pazar olmasının yanı sıra, aynı zamanda kıtalar arasındaki kesin faktör olarak bölgede stratejik bir merkez. Bu nedenle logitrans'ın katılımcılarının çoğu siyasetten bağımsız olarak bu potansiyele odaklanıyor. Türkiye'deki mevcut ekonomik büyüme bir yandan ithalat ve ihracat



pazarını canlandırırken, diğer yandan lojistik hizmetlere olan talebi de arttırıyor.

Bu kapsamda, fuarın ana temaları da dijitalleşme ve Yeni İpekyolu girişimleri olurken, Lojistik 4.0'ın getirdiği ekonomik dönüşüm hem köklü şirketler hem de pazarın yeni oyuncularını için yeni fırsatlar sunuyor. Tahmini bir trilyon euroluk yatırım hacmiyle Çin'in mega Yeni İpekyolu projesi ise tüm bölgeye bir refah beklentisi aşıyor.

24 ülkeden 150 katılımcı ve 50'den fazla ülkeden 13 bin 700 ziyaretçinin takip ettiği

fuara Cey Group da güçlü bir katılım sergilerken, iş ortaklarıyla buluşarak hem geçmiş çalışmalarını hem de gelecek projeksiyonlarını tanıtmaya fırsatını yakaladı. Fuar kapsamında düzenlenen ve lojistik sektörünün medyası ile sivil toplum örgütlerinin desteğinde kesintisiz olarak sekiz yıldır devam eden "Atlas Lojistik Ödülleri"nde üç dalda ödüle layık görülen Cey Group, Bilgi Üniversitesi Lojistik Kulübü ve EKO MMI Fuarcılık'ın ortak olarak düzenlediği "logitrans Career Meeting by Bilgi Lojistik" etkinliğine de katıldı.



## CEY GROUP 2017'Yİ ÖDÜLLERLE KAPATTI

*Avrasya bölgesinin en kapsamlı lojistik fuarı olan logitrans 2017 kapsamında bu yıl sekizincisi düzenlenen Atlas Lojistik Ödülleri'nde Cey Group üç dalda ödülün sahibi oldu.*

**LOJİSTİK** sektörünün medyası ve sivil toplum örgütlerinin desteğiyle kesintisiz olarak sekiz yıldır devam eden "Atlas Lojistik Ödülleri" yarışması, "logitrans 2017" kapsamında düzenlenirken, Cey Group üç dalda ödüle layık görüldü.

16 Kasım 2017'de İstanbul Fuar Merkezi'nde yapılan törenle dağıtılan ödüller için 65 aday mücadele ederken, "Jüri Özel Ödülleri" kategorisinde Ceynak Lojistik Ceyhan'da kurduğu Lisanslı Depo

Terminali ile birincilik ödülünün sahibi oldu. Aynı kategoride Samsunport ise Çatı Üstü Güneş Enerji Santrali Projesi'yle jüri özel ödülüne layık görüldü.

Aday belirleme ve oylama işlemleri www.lojistikodulleri.com İnternet sitesi kullanıcıları tarafından yapılan online yarışmada ise beş kategoride toplam 21 aday yarışırken, Ceynak Lojistik Akdeniz Bölgesi Lojistik Müdürü Koray Yılmaz "Yılın Depo Yöneticisi" ödülünü kazandı.



## MESBAŞ HİSSELERİNİN DEVRİ TAMAMLANDI



**TÜRKİYE** Denizcilik İşletmeleri'nin Mersin Serbest Bölge Kurucu ve İşleticisi AŞ'deki (MESBAŞ) yüzde 21,2'lik payı, özelleştirme ihalesi yoluyla Cey Group'un oldu. Özelleştirme İdaresi Başkanlığı tarafından gerçekleştirilen ihalede 25,8 milyon TL ile en yüksek teklifi veren Cey Group, MESBAŞ hisselerinin yüzde 21,2'sine sahip olarak MESBAŞ'ta büyük ortak konumuna geçti. Cey Group Yönetim Kurulu Başkanı Ali Avcı, hisse devir işleminin tamamlanmasının ardından yaptığı açıklamada, ihale sonucunun Mersin'e ve Türkiye'ye hayırlı olması temennisinde bulundu. Cey Group'un hâlihazırda Samsun Serbest Bölgesi'nde de büyük ortak olduğunu hatırlatan Avcı, "Samsun'da kazandığımız tecrübe ve sinerjimizi harmanlayarak Mersin'de paydaşlarımız ve diğer ortaklara daha verimli olacak bir işletme yaratmayı amaçlıyoruz" dedi.

## CEYNAK LOJİSTİK SEKTÖREL EĞİTİME ÖNEM VERİYOR



**CEYNAK** Lojistik, logitrans 2017 kapsamında Bilgi Üniversitesi Lojistik Kulübü ve EKO MMI Fuarcılık'ın ortak olarak düzenlediği "logitrans Career Meeting by Bilgi Lojistik" başlıklı kariyer etkinliğine katıldı. Bu yıl ilk kez fuar içi etkinlik düzenlendiğinin altını çizen Bilgi Üniversitesi Lojistik Kulübü Başkanı Yusuf İbre, etkinliğin, bütçesi, organizasyonu, konsepti ve katılımcı firmalarıyla Türkiye lojistik sektöründe bir ilk olduğunu vurguladı ve adayların bire bir mülakatlarla, tamamen ücretsiz olarak iş ve staj imkânı aramalarına olanak sağladığını belirtti. Yusuf İbre, etkinliğe ilk günden itibaren gösterdiği ilgi ve desteklerinden dolayı Ceynak Lojistik'e de teşekkürlerini ilettiler.

## TEKİRDAĞ'IN KATI ATIK HİZMETLERİ CEYNAK LOJİSTİK'E EMANET

**CEYNAK** Lojistik, kent ve çevre hizmetleri alanında sunduğu hizmetleri çeşitlendirmeye devam ediyor. Bu kapsamda, Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi ile yapılan iki yıllık anlaşmaya göre ilçe belediyelerinin topladığı evsel katı atıklar Çorlu, Saray, Malkara, Şarköy, Marmara Ereğli ve Hayrabolu'da bulunan katı atık istasyonlarından alınarak Tekirdağ Demirli Düzenli Depolama Alanı'na taşınacak. Operasyon kapsamında 15 araç ve 25 sıkıştırımlı semi-treyler kullanılacak.



## CEYNAK LOJİSTİK İSTANBUL KARIYER VE İSTİHDAM FUARI'NA KATILDI

**17-18 KASIM** 2017 tarihleri arasında "İş'te Doğru Adres" temasıyla İstanbul WOW Otel'de düzenlenen İstanbul Kariyer ve İstihdam Fuarı'na katılan Ceynak Lojistik, fuar ziyaretçilerinin tarafından yoğun ilgiyle karşılandı. Ceynak Lojistik adına fuarı takip eden Yasemin Bayramoğlu, Ceynak Lojistik'in uzun yıllardır bu fuara katıldığını, özellikle milli istihdam seferberliği kapsamında iş arayanlarla işverenleri bir araya getiren bu tarz etkinliklerin daha da büyüyerek yaygınlaşması gerektiğini vurguladı.





**Ceynak Lojistik Yatırımlardan Sorumlu  
Genel Müdür Yardımcısı Cihangir Binici:**

**“BUGÜNE BAKARAK DEĞİL,  
YARINI ÖNGÖREREK  
BÜYÜYORUZ”**

*Ceynak Lojistik Yatırımlardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Cihangir Binici, Cey Group'un sektördeki başarısının ardındaki en büyük etkeni, çalışanların kararlı ve başarıya odaklanmasıyla açıklıyor. Sektörün ihtiyacı olan deneyimli personelleri yetiştirerek sektöre öncülük yapmaya devam edeceklerini dile getiren Binici, Cey Group'un sahip olduğu sektörel tecrübe ve bilgi birikimiyle stratejik yatırımlarını sürdüreceğinin altını çiziyor.*



Cey Group bünyesindeki 14'üncü yılını tamamlayan Ceynak Lojistik Yatırımlardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Cihan-gir Binici, Cey Group'un stratejik büyüme planlarından söz ederken, firmanın sektörde edindiği 50 yıla yaklaşan deneyimlerin yanı sıra sürdürdüğü Ar-Ge çalışmalarıyla lojistik hizmet taleplerini kısa ve uzun vadeli olarak değerlendirildiklerini söylüyor. "Böylece yatırımlar da gelişen teknolojik donanımlarla destekleniyor ve daha ekonomik, hızlı ve güvenli olarak sunulabiliyor" diyen Binici, lojistik sektöründe durağanlığa tahammül olmadığının, üretilecek hizmetlerin günün koşullarına göre değil, geleceğin taleplerine göre planlanmasının önemine dikkat çekiyor. Cey Group'un da yaptığı Ar-Ge çalışmalarıyla sektöre sunduğu projeleri özenle seçtiğini ve yatırımlarını bu çerçevede gerçekleştirdiğini söyleyen Cihan-gir Binici ile Cey Group'un mevcut yatırımlarını ve gelecek stratejilerini konuştuk.

#### **Cey Group'un Türkiye ekonomisi için yarattığı katma değer hakkında neler söyleyebilirsiniz?**

Gurubumuz, yaklaşık 50 yılda edindiği tecrübe, deneyim ve bilgi birikimini kamunun politika ve ekonomik hedeflerine uygun olarak yatırımlara yöneliyor. Bu anlamda da Cey Group, lojistik hizmetler için tespit edilen stratejik bölgelere antrepo tesisleri açıyor, verimli ömrünü tamamlamış devlet limanlarının özelleştirme kapsamında uzun süreli kullanım hakkını satın alarak yaptığı altyapı, makine ekipman, geri hizmet ve depo yatırımlarıyla bu limanları uluslararası hizmet veren liman işletmeleri haline getiriyor. Ürettiği bu ve benzeri projelerle Cey Group, lojistik sektörünün öncülüğünü yaparak sektörün ihtiyacı olan deneyimli personelleri de yetiştiriyor ve yurt içi-yurt dışı imkân ve olanaklarını artırarak Türkiye ekonomisine katma değer yaratmaya devam ediyor.

#### **Cey Group Tekirdağ Limanı'nın özelleştirilmesi ihalesini kazandı. Bu yatırım için neler söyleyebilirsiniz?**

Grubumuzun liman hizmetleri tecrübesi 30 yılı aşan bir süreci kapsıyor. Samsunport ile uluslararası düzeyde liman işletmeciliğinde altıncı yılımızı tamamladık. Özelleştirme kapsamında devir aldığımız Samsun Limanı içerisinde yaptığımız yatırım-yenilik ve hizmetlerle, bugün Samsunport örnek liman olarak gösteriliyor. TDİ Tekirdağ Limanı'nın operasyon hizmetleri, 2013 yılında Özelleştirme İdaresi Başkanlığı tarafından düzenlenen ihale sonucunda Cey Group'a devredilmişti. Ancak limanda, 1997'deki ilk özelleştirme süreci ve 2012 sonrasındaki yeniden özelleştirme beklentisi nedeniyle yeni yatırım yapılamamıştı. Örneğin Tekirdağ Limanı'nın geri sahasında kapalı depoları halen bulunmuyor. Liman faaliyetleri için TDİ'nin herhangi bir ekipmanı olmadığı gibi bu-

rada Ceynak Lojistik'in liman vinçleri ve ekipmanları kullanılıyor. Bu nedenle, Tekirdağ Limanı yatırım taahhüdünde deniz dolgu alanları, yeni saha, gemi yanaşma rıhtım, iskele, depo, bina ve altyapı yapım ve istenen kapasiteyi karşılayabilecek deniz-kara araç ve ekipmanları için oldukça yüksek meblağlı bir yatırım gerekli. Tarafımızca kazanılan özelleştirme ihalesi sonucunun ülkemiz ve Cey Group'a hayırlı olmasını temenni ediyoruz.

#### **Cey Group'un önemli yatırımlarından Samsunport'ta devam eden Yeşil Dönüşüm Projesi ne zaman tamamlanacak? Projenin kazanımlarını sizin sözlerinizle dinleyebilir miyiz?**

Samsunport sahasındaki depo çatılarında lisanssız toplam 2332 kWp (DC kurulu güç) şebeke bağlantılı fotovoltaik santralin gerekli ekipman ve panel seçimi yapıldı ve onaylı TEDAŞ projesi ile YEDAŞ bağlantı anlaşmasına göre anahtar teslimi kurulum için yüklenici firmayla sözleşme imzalandı. Güneş enerji santralimizin montajı geçtiğimiz günlerde tamamlandı, çok kısa bir sürede TEDAŞ'ın kabulüne sunulmasını bekliyoruz. Kurulan santralin öngörülen yıllık üretimi 2,7 milyon kWh olacak. Yatırımın geri dönüş süresinin ise yedi ila sekiz yıl arasında olmasını öngörüyoruz. Diğer yandan, yenilebilir enerji yatırımlarının toplam enerji tüketimindeki payının artması Türkiye'nin dışa bağımlılığını azaltacağı gibi enerji güvenliğimize de ciddi katkılar sağlayacaktır. İklim değişikliği ve çevresel faktörler de göz önünde bulundurulduğunda, yenilebilir enerji yatırımlarının önemi daha da artıyor. Samsunport'ta kurduğumuz GES santralinde üretilecek enerji ile yıllık 1,6 ton CO<sub>2</sub> salımını önlemiş olacağız. Ayrıca Samsunport'un aydınlatma kısmındaki LED dönüşümü de tamamlandı ve bu sayede aydınlatmadaki enerji tüketimimiz de 4,5 kat azaldı. Böylece, CO<sub>2</sub> salımımızı yıllık 238 ton daha düşürerek yüzde 77 azaltığımızı da söylemeliyiz.

#### **Cey Group'un son yıllarda kaynak ayırdığı bir başka başlık ise lisanslı depoculuk yatırımları. Cey Group'un lisanslı depoculuk stratejisi nedir?**

Ceynak Lojistik kuruluş tarihi olan 1969 yılından itibaren lojistik sektörünün öncü kuruluşlarından biridir ve kurulduğu günden itibaren özellikle tarım lojistiğinde uzmanlaşarak lojistik sektörünün vazge-

*"Samsunport'ta kurduğumuz GES santralinin üreteceği enerjiyle yıllık 1,6 ton CO<sub>2</sub> salımını önlemiş olacağız. Yine Samsunport'un aydınlatma kısmındaki LED dönüşüm ise enerji tüketimimizi 4,5 kat azaltacak ve CO<sub>2</sub> salımımız yıllık 238 ton daha düşecek. Bu, yüzde 77'lik bir CO<sub>2</sub> indirimi anlamına geliyor."*

### **CEY GROUP'UN BAŞARISININ ÜÇ ANA ETKENİ**

*"Lojistik sektöründe durağanlığa tahammül yoktur. Üreteceğiniz hizmetler günün koşullarına göre değil, geleceğin taleplerine göre planlanmalıdır. Cey Group, yaptığı Ar-Ge çalışmalarıyla sektöre sunduğu projeleri özenle seçiyor ve yatırımlarını bu çerçevede gerçekleştiriyor. Dolayısıyla, Cey Group'un başarısındaki ana etkenleri Ar-Ge çalışmaları, mali yönetim ve insan kaynakları yönetimi olarak vurgulayabiliriz."*



*“Ceyhan/Adana’da devam eden lisanslı depo projemizde, 100 bin metrekare arazi üzerine 190 bin ton mısır kurutmalı, hububat depolama kapasiteli 82 adet çelik silo inşa ediyoruz. Tesis önümüzdeki Nisan ayında tamamlandığında, çelik silo sayısı ile Türkiye’de işletilecek en büyük hububat depolama tesisi olma özelliğine de sahip olacak.”*



çilemeyen şirketi olmuştur. Depolama hizmetlerinde, Türkiye genelinde sahip öz mal lojistik terminallerinde; 200 bin metrekareyi aşan gümrüklü yatay depolarımız, 325 bin metreküpü aşan gümrüklü tahıl depolama çelik silolarımızla toplam 1,5 milyon ton hububat depolama kapasitesine sahibiz.

Cey Group, bu anlamda, tarım sektöründeki mevcut kapasitesi ve bilgi birikimini lisanslı depoculuk faaliyetlerinde de değerlendirmektedir. Üreticilere ve köylümüze ürünlerini uygun koşullarda stoklama imkânı sağladığımız; verilen elektronik ürün senetleri vasıtasıyla Türkiye Ürün İhtisas Borsası’nda değerlendirme olanağı sunduğumuz bu faaliyetlerimize, 2016 yılında Türkiye genelinde TMO’nun “Uzun Süreli Hububat Depoları Kiralanması İşi” ile başladık.

Bu kapsamda TMO ile Ceyhan/Adana projesinde 180 bin ton hububat depolama kapasiteli tesis yapım sözleşmesi yaptık ve 100 bin metrekare arazi üzerine 190 bin ton mısır kurutmalı, hububat

depolama kapasiteli 82 adet çelik silo ve taşıma ekipmanları tesisinin yapımı devam ediyor. Tesisin montajının Nisan ayında tamamlanmasını ve Haziran ayında TMO’ya teslim edilmesini bekliyoruz. 190 bin ton mısır kurutmalı hububat depolama tesisimiz mevcut çelik silo sayısı ile Türkiye’de işletilecek en büyük hububat depolama tesisi olma özelliğine de sahip olacak.

Diğer yandan, yine TMO ile Mahramlı/Tekirdağ projesinde ise 50 bin ton hububat depolama kapasiteli bir başka tesis yapım sözleşmesi de yapıldı ve 75 bin metrekare arazi üzerine 50 bin ton hububat depolama tesisi yapımına önümüzdeki dönemde başlayacağız. Bu tesisin TMO’ya tesliminin ise 2019 yılı Haziran ayında olması planlanıyor.

**Diğer yandan, İskenderun’da yapılması planlanan likit terminal projesi için neler söyleyebilirsiniz?**

**Proje ne zaman başlayacak?**

Cey Group, Ar-Ge çalışmaları sonucunda bölge sanayicilerinin ihtiyacı olarak tespit ettiği ilk likit depolama tesisini, Mersin Limanı sahası içerisinde, TCDD’den kiraladığı arazi üzerine 2007 yılında 60 bin ton depolama kapasiteyle kurmuştu. Ayrıca, Doğu Akdeniz, İç Anadolu, Doğu Anadolu ve Güneydoğu Anadolu bölgelerinde bulunan sanayi tesislerinin ihtiyacı olan bitkisel yağ ve kimyasal ürünlerin ithalat ve ihracatı sırasındaki lojistik ihtiyaçları karşılamak üzere yaklaşık 300 bin metreküp kapasiteli likit tank terminali ve lojistik yatırımı da daha o tarihte planlanmaya başlanmıştı. Bu amaçla, Hatay’ın İskenderun ilçesinde Shell&Turcas Petrol AŞ’ye ait olan, imar planında tank depolama alanı ile denize boru bağlantılı üç şamandırası bulunan 57 bin 693 metrekarelik araziye 20 Ekim 2016 tarihinde satın aldık. Cey Group’a ait olan bu saha üzerine inşa edeceğimiz tesis ile gemilerle



**Cihangir Binici**  
**Logitrans Ödül Töreni’nde**  
**Ceynak Lojistik**  
**İnşaat Mühendisi**  
**Rıfat İpek ile birlikte.**



gelen ürünleri iskele üzerindeki dolun/boşaltım boru sistemi (ısıtmalı/ısıtmasız) sayesinde 300 bin metreküplük likit tank terminaline aktarabilecek ya da terminalimizden gemilere yükleme gerçekleştirebileceğiz. Ürün özelliklerine göre (ısıtmalı/ısıtmasız) depolanan ürünlerin muhafazası, müşteri fabrika stoklarına göre özel araçlarla ürün sevkiyatının sağlanması, dijital ortamda kalite ve kontrolünü sağlayan entegre sistemlerin yer alacağı lojistik yatırımı olarak gördüğümüz bu projemizin yatırım fizibilite raporları ve avam projelerini hazırlayarak Ekonomi Bakanlığı'na teşvik başvurumuzu da tamamladık. Projenin, resmi kurumlardan alınacak onayların tamamlanmasıyla birlikte 2019'un ilk yarısında bitirilmesi planlanıyor.

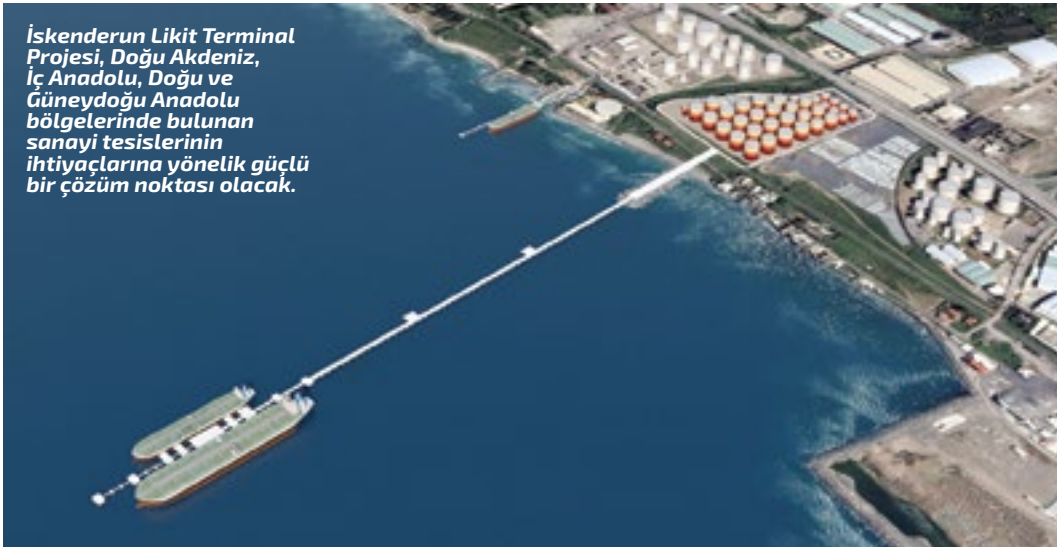
***Cey Group'un Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi ile imzaladığı Katı Atık Taşıma Projesi'ni de sizden dinleyebilir miyiz?***

2001 yılından itibaren kent hizmetleri konusunda belediyelerle çalışıyoruz ve bu konuda önemli bir bilgi birikimine sahibiz. İstanbul Büyükşehir Belediyesi ile 14 yıl katı atık taşıma ve aktarma istasyonlarının işletilmesi ile üç yıl ana arterlerin temizliğinde birlikte çalıştık. Yine İzmir Konak Belediyesi'nin çevre temizliğini üç yıl süre ile Cey Group sürdürdü. Samsun Büyükşehir Belediyesi'nin ihale ettiği ve Bafra ile Kavak ilçelerinin katı atık taşıma ve aktarma istasyonları işletilmesi projesini üç yıl süre ile yine biz üstlendik. Kahramanmaraş Büyükşehir Belediyesi'nin depolama sahasının işletilmesi projesini iki yıl Cey Group sürdürmüştü ve yine Kahramanmaraş Büyükşehir Belediyesi'nin katı atık taşıma ve aktarma istasyonları işletilmesinde dördüncü yılımızı doldurmuş durumdayız. Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi'nin 2016 yılında düzensiz/vahşi depolama sahalarının kapatılması için ilçe belediyelerinde katı atık aktarma istasyonları açarak, aktarma istasyonlarının işletilmesi ve atık-

ların Tekirdağ Demirli Düzenli Atık Sahası'na taşınması ihalesine Cey Group olarak katıldık ve 30 Eylül 2016 tarihinde bu projemize başladık. Tekirdağ için yeni başlayan bir proje olması nedeniyle aktarma istasyonlarında tesis yapılması ve personel sağlanması/eğitimi konularında görülen eksikliklerin hızlıca giderilmesi için Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi ve Cey Group'un ortak çalışmaları halen devam ediyor. Tekirdağ ilçelerindeki aktarma istasyonlarında istasyon işletilmesi ve Tekirdağ Demirli Düzenli Atık Sahası'na katı atık taşıma faaliyetlerinde Ceynak Lojistik'e ait 15 adet çekici ve 25 adet kendinden sıkıştırılmalı semi-treyler görev alıyor.

***Son olarak, Cey Group'un kısa, orta ve uzun vadeli gelecek hedeflerini de sizden dinleyebilir miyiz?***

Ambarlı Lojistik Terminali'nde, konteyner terminali olarak planlanan 60 dönümlük arazimizin zemin sağlamlaştırılması, fore kazık donatımı ve saha betonlamasını tamamladık. Yine TMO lisanslı depoculuk projelerimiz 2018 ve 2019'da tamamlanacak. Samsunport'taki 2 MW GES Projesi de 2018'de üretime geçmiş olacak. Bu projelere ek olarak Adana-Mersin Otoyolu üzerinde saha düzenlemesi tamamlanan 305 dönümlük arazimiz üzerine antrepo ve soğuk hava depolarını da içeren bir lojistik üs yapımı, Samsunport geri saha hizmetlerinde kullanılmak üzere liman dışındaki arazi alımları ve depo yatırımlarıyla İskenderun'daki 300 bin metreküp kapasiteli likit depolama tesislerimizi de 2019'un ilk yarısında tamamlamış olmayı planlıyoruz. Diğer yandan, Cey Group, demir yolu taşımacılığı hakkında yapılacak yasal düzenlemeleri de yakından takip ediyor ve bu konuda özel sektöre tanınacak imkânları değerlendirmeyi sürdürüyor. Yine, deniz taşımacılığı konusunda Ar-Ge çalışmalarımız devam ediyor ve elde ettiğimiz sonuçları değerlendirerek uzun vadeli yatırım stratejimizi güncelliyoruz.



*“Adana-Mersin otoyolu üzerinde saha düzenlemesi tamamlanan 305 dönümlük arazimiz üzerine soğuk hava depolarını da içeren bir lojistik üs yapımı, Samsunport geri saha hizmetlerinde kullanılmak üzere liman dışındaki arazi alımları ve depo yatırımlarıyla İskenderun'daki 300 bin metreküp kapasiteli likit depolama tesislerimizi 2019'un ilk yarısında tamamlamış olmayı planlıyoruz.”*

## EKONOMİNİN ATARDAMARI:

# CEY GROUP KARADENİZ BÖLGESİ YATIRIMLARI

*Karadeniz Bölgesi, Türkiye ekonomisine sağladığı katma değeri her geçen yıl artırmaya devam ediyor. Bölgenin sahip olduğu hinterland kara ve demir yolu bağlantılarıyla genişlerken, Orta ve Batı Karadeniz'deki Cey Group yatırımlarının ihracat ve ithalat kapasiteleri düzenli olarak yükselişini sürdürüyor.*

**T**ürkiye ekonomisinin büyümesinde, liman hizmetleri, lojistik operasyonları ve lisanslı depoculuk yatırımlarıyla önemli bir paya sahip olan Cey Group, 2017'de de sürdürülebilir büyüme stratejisinden ödün vermedi. Müşterilerinin çözüm ortağı olarak sektörde yarım asra ulaşan deneyimiyle fark yaratmaya devam eden Cey Group, Türkiye'nin kıyıları boyunca uzanan yatırımlarında ülke ekonomisi için değer yaratırken, bir yandan da yeni yatırımlara hayat veriyor. Türkiye'nin kuzey kapısı olarak tanınan Karadeniz Bölgesi'nde de önemli yatırımlara sahip olan Cey Group, bölgede sadece Samsunport ile varlık göstermiyor: Samsun Lojistik Terminali ve Samsun Serbest Bölgesi'ndeki operasyonlarıyla bölge ticaretinde önemli bir girdi sağlayan Cey Group, Erdemir Limanı'nın operasyonel işlemlerini gerçekleştiren Ceyport ile bölgedeki sanayi yatırımlarının atardamarı konumunda.

### **KARADENİZ'İN LOJİSTİK ÜSSÜ**

Cey Group'un Karadeniz Bölgesi'ndeki en önemli yatırımlarından biri olan Samsun Lojistik Terminali, deniz, kara yolu ve demir yolu bağlantılarına sahip toplam 11 adet silo ile 60 bin m/ton depolama kapasitesiyle dikkat çekiyor. Samsunport ile entegre olan Samsun Lojistik Terminali, Samsunport'un hinterlandından da faydalanarak bölge ekonomisi için büyük önem arz ediyor.

Samsun Lojistik Terminali'nin, 2003 yılında TCDD İşletme Müdürlüğü'nden kiralanana açık liman sahasına 18 bin ton kapasiteli üç adet çelik silo inşasıyla faaliyetlerine başladığını hatırlatan Ceynak Lojistik Samsun Bölge Müdürü Ali Seven, zaman içerisinde Samsun Serbest Bölgesi ve Samsun Kirazlık'taki kiralık depolarla hizmet ağlarını genişlettiklerini söylüyor. Bugün liman sahası içerisinde 35 bin metrekareye ulaşan depo ve antrepolarda







Samsun Lojistik Terminali, liman sahası içerisinde 35 bin metrekareye ulaşan depo ve antrepolarında 15 bin ton/gün yükleme boşaltma kapasitesiyle hizmet veriyor.

günlük 15 bin ton yükleme boşaltma kapasitesiyle hizmet verdiklerini dile getiren Seven, kuruluş yıllarında yedi kişilik bir ekiple lojistik operasyonlarını sürdürdüklerini, bugünse Samsun Lojistik Terminali'nde sadece lojistik operasyonlarda görevli 70 çalışan bulunduğunu ifade ediyor.

### SAMSUN'DAKİ CEY GROUP YATIRIMLARI

#### SAMSUN LOJİSTİK TERMİNALİ

- Liman sahası içerisinde 35 bin m<sup>2</sup> depo ve antrepo
- Deniz, kara ve demir bağlantılı toplam 11 adet silo ile 60 bin m/ton depolama
- TIR ve kamyon kaldırma lifti
- Silolar arası transfer
- Her siloda ısı ölçüm ve havalandırma fanları
- Dip sıyırıcı, fumigasyon
- Aynı anda iki farklı ürünün alınımına uygun manipülasyon özelliği
- 15 bin ton/gün yükleme boşaltma kapasitesi
- Gümrük mevzuatına uygun yangın alarm ve kamera güvenlik sistemi
- Forklift, stacker, loader gibi ekipmanlarla yükleme boşaltma hizmeti

#### SAMSUN SERBEST BÖLGESİ

- 73 bin 150 m<sup>2</sup> toplam alan
- Toplam 25 bin m/ton depolama kapasiteli beş adet tahıl silosu
- 28 adet kiralık ofis
- 10 bin m<sup>2</sup> kapalı depo alanı

Seven, Samsunport'un faaliyete başlamasıyla her tipte yük elleçleyebilen bir yapıya ulaştıklarının da altını çiziyor. "Gemi tahliye, nakliye, konteyner taşımacılığı, vagon hizmetleri, gemi yükleme, torballı ürün elleçleme, bigbaglı ürün elleçleme, dökme ürün paketleme ve genel işçilik hizmetlerinde 7/24 prensibiyle çalışıyoruz" diyen Seven, genel anlamda Karadeniz Bölgesi'nin en gelişmiş, çok yönlü lojistik terminali olduklarını vurguluyor.

#### "YÜKSEK KAPASİTE DIŞ TİCARETİ DE ARTIRDI"

Samsun Lojistik Terminali'nin lojistik operasyonlarındaki başarısının altında elbette nitelikli iş süreçleri kadar bölgeye yapılan yatırımların da önemli bir payı bulunuyor. Ali Seven, Samsun bölgesine yapılan altyapı yatırımlarının 50 milyon doların üzerine çıktığı bilgisini paylaşırken, Cey Group'un bu nedenle bölgedeki lojistik faaliyetlerde rakipsiz olduğunu söylüyor. "Bu yatırımlarla iş kapasitemiz ve hizmet hızımız arttı. Daha çok çeşit ürün ve daha fazla mal elleçleyerek daha fazla gemi ve firmaya hizmet verebilir hale geldik" diyerek devam eden Seven, 2009-2010 döneminde yıllık 650 bin ton olan iş hacminin 2017'de 1 milyon 200 bin tona ulaştığının altını çiziyor. Benzer şekilde, liman tonajlarının da son yedi yılda iki katın üzerinde artış gösterdiğini anımsatan Seven, bu hacim artışlarının bölgedeki dış ticaretin yükselişini de beraberinde getirdiğini söylüyor.

Bölgede yapılan yatırımların en büyük getirilerinden bir diğerini ise ürün güvenliği ve mal zayıflarının en az düzeye indirilmesi olarak açıklayan Seven, böylece hizmet kalitesinde de en yüksek seviyeye ulaştıklarını dile getiriyor. "Cey Group olarak sürekli gelişen lojistik terminallerimiz saye-



### ALİ SEVEN

CEYNAK LOJİSTİK  
SAMSUN BÖLGE MÜDÜRÜ

### "HİTERLANDIMIZ KARADENİZ İLE SINIRLI DEĞİL"

"Samsun Lojistik Terminali'nin hinterlandı sadece Orta Karadeniz Bölgesi ile sınırlı değil. Karadeniz Bölgesinde yer alan diğer iller ile birlikte güneyde Konya, Ankara ve Kayseri; doğuda ise Sivas ve Mardin'le de yoğun olarak çalışıyoruz. Bu kapsamda Türkiye'de ciddi bir coğrafi alana hizmet sunduğumuzu rahatlıkla söyleyebiliriz."



**CEYPORT'UN ERDEMİR LİMANI YATIRIMLARI**

- Beş adet ekskavatör,
- Beş adet loader,
- Bir adet telehandler,
- 3 ila 45 ton kapasite aralığında toplam dokuz forklift,
- Bir adet sıvı atık alım tankeri,
- Üç adet liman çekicisi,
- Bir adet arazöz

*Erdemir Limanı*

sinde müşteri memnuniyetini üst seviyede tutabiliyoruz. Müşteri memnun ise bizler de memnun oluyoruz” diyerek devam eden Seven, hizmet kalitesinin, terminal kapasite ve kabiliyetleriyle doğru orantılı olduğunu ve Samsun Lojistik Terminali’nde verdikleri hizmetleri sağlıklı verebiliyor olmalarının çok önemli olduğunu ifade ediyor.

Ali Seven son olarak, bölgeye yapılan altyapı yatırımlarının süreceği bilgisini de paylaşıyor: “Samsunport liman sahası yatırımlarının dışında, her

türlü lojistik talebe cevap verebilecek nitelikte ve 100 bin metrekare üzerinde kurulacak yeni bir liman dışı lojistik terminalinin inşasına başlayacağız. Yine, Ankara Yolu üzerindeki 50 bin metrekarelik bir arazide ise 35 bin metrekarelik kapalı bir antrepo inşa edeceğiz.”

**TÜRKİYE’NİN EN BÜYÜK ÜÇ LİMANINDAN BİRİ**

Cey Group’un limancılık operasyonlarında ayrıcalıklı bir yere sahip olan Ceyport’un operasyo-







nel işlemlerini gerçekleştirdiği Erdemir Limanı, özellikle dökme ve genel kargo yükleme/boşaltmasında Türkiye'nin en büyük üç limanından biri olarak gösteriliyor. Ayda 1 milyon tonun üzerinde elleçleme yapabilen Erdemir Limanı, 3 Haziran 2014 tarihinden bugüne Cey Group hizmet çatısı altında yükleme/boşaltma hizmeti vermeye devam ediyor.

Ceyport Limanlar Koordinatörü Tunca Özenci, Erdemir Limanı'nın toplam 1670 metre uzunluğunda ve en çok 20 metre derinliğe sahip altı rıhtım üzerinde dört adet boşaltıcı, 15/40 ton kapasiteli beş adet genel kargo vinci, bir adet mobil liman vince sahip olduğunu söylerken, limandaki yükleme/boşaltma ve bunların devamı niteliğindeki faaliyetler için gerekli tüm forklift, loader, ekskavatör, özel taşıma araçları ve iş makineleri, ekipmanlar ve sarf malzemelerinin Ceyport tarafından karşılandığını altını çiziyor. "Yaklaşık 8 milyon TL yatırım sonucunda, liman hizmetlerini aksatmayacak güçlü bir makine parkına sahip olduk" diyen Özenci, operasyonel işlemlerini Ceyport'un sürdürdüğü Erdemir Limanı'nda üç yıldır iş kazası ve hasar meydana gelmemiş olmasını ise insan kaynaklarına yaptıkları yatırımla açıklıyor: "Yüksek hizmet kalitesi

sadece makine parkının imkân ve kabiliyetlerine bağlı değildir. Operatörlerimiz başta olmak üzere tüm personelimize yoğun şekilde iş güvenliği ve mesleki eğitimler veriyoruz."

Özenci, bu çerçevede, "Önce İnsan" anlayışı ve "Sıfır Kaza" hedefiyle çalıştıklarını dile getirirken, Ceyport'ta güçlü bir iş sağlığı ve güvenliği kültürü yerleştirdiklerini ve bu kültürün kalıcı olması için yasal ve zorunlu eğitimler dışında farkındalığı artıracak eğitimler, söyleşiler, iş başında uyarı ve ikazlarla çalışanların iş sağlığı ve güvenliği konusunda kendilerini görevli ve yetkin hissetmelerini sağladıklarını da vurguluyor: "Çalışanların birinci görevinin kendilerini korumak, ikinci görevinin ekip arkadaşlarını korumak ve ancak üçüncü görevleri ekipmanları korumaktır."

### **"EN BÜYÜK YATIRIM İNSANA YAPILAN YATIRIMDIR"**

Bu yaklaşımla, şirkete bağlı, işini severek yapan, dürüst, kabiliyetli, gelişime açık çalışanlara sahip olduklarını ifade eden Özenci, böylece çalışanların motivasyonlarını da yükselttiklerini; gelişime açık çalışanlara verdikleri ikinci, üçüncü mesleki eğitimlerle yoğunlukları sürekli değişen faaliyetler için gerekli ihtiyaçların mevcut personel ile karşılanmasını sağladıklarını da söylüyor. "Personelimizin eğitimlerle kendilerini geliştirmelerinin yanında alışlagelmiş iş yapış şekillerinde ciddi değişiklikler de yaptık. Böylece, kısa zamanda önemli gelişmeler gerçekleştirdik" diyen Özenci, bütün bu olumlu gelişmelerin arkasında Erdemir'in kurumsal yapısı ve kültürüyle iş süreçlerini sürdürmelerinin büyük katkısı olduğunu ifade ediyor.



### **TUNCA ÖZENCİ**

**CEY GROUP  
LİMANLAR KOORDİNATÖRÜ**

### **"İNSAN KAYNAĞIMIZ ÇOK GÜÇLÜ"**

"En önemli yatırımımız insan kaynaklarımıza yaptığımız yatırımdır. Tüm çalışanlarımıza yönelik iş sağlığı ve güvenliği eğitim programımızla hem çalışanlarımızın güvenle çalışacakları bir ortam oluşturduk hem de güçlü motivasyonla en yüksek hizmet kalitesine ulaştık."



# LOJİSTİĞİN YEDİ DOĞRUSU YENİDEN ŞEKİLLENİYOR







*Sanayi 4.0, bir ürünün ilk üreticiden son tüketiciye ulaşıncaya kadar olan tüm süreçlerini karşılayan lojistik sektörü için sonsuz fırsatlar sunuyor. Lojistik 4.0 olarak da adlandırılan bu yeni süreçte, doğru ürünün, doğru miktarda, doğru biçimde, doğru zamanda, doğru kaynaktan, doğru yolla ve doğru fiyata sağlanması; yani lojistiğin yedi doğrusu yeniden şekilleniyor.*



**CAVİT UĞUR**

UTİKAD  
GENEL MÜDÜRÜ

### "SANAL GÜVENLİĞE DİKKAT EDİLMELİ"

"Geleneksel manada sürdürülen lojistik faaliyetler zaten sürekli bir dönüşüm içerisinde. Dünyanın her yerinde aynı standartlarda yerine getirilmek zorunda olan lojistik faaliyetlerin gelişim ve dönüşüm içerisinde olması oldukça doğal bir süreç. Lojistik faaliyetler sona ermeyecek, içeriği dönüşerek zamanın gerekliliklerine uyum sağlayacak, derinleşecek ve teknolojik sistemler lojistik süreçlerde daha fazla etkin olacak. Ancak bu teknolojik yenilikler, tehditler de barındıracak. Tüm akışların yeni yazılımlarla İnternet tabanlı kurgulanacak olması, tüm üretim, tüketim ve lojistik akışlarının sanal güvenlik risklerine karşı daha zayıf ve bu risklere daha hassas olması sonucunu getirecek. Dolayısıyla tüm bu değişim sürecinde 'sanal güvenlik' unsuru ve önlemleri her zaman göz önünde tutulmalı."



**Lojistik 4.0 ile sektörde vasıfsız iş gücüne yer kalmayacağı, iş süreçlerinde kullanılacak teknolojileri işletebilen ya da bu teknolojileri verimli bir şekilde kullanabilen, bilgi düzeyi yüksek, eğitimli iş gücü döneminin hâkim olacağı belirtiliyor.**

**A** lmanya'nın 2011 yılında ilk kez dünya kamuoyuna tanıttığı ve 2013'te stratejik eylem planına eklediği Sanayi 4.0, halen küresel üretim süreçlerini şekillendirmeye devam ediyor. Bilgi teknolojilerinin üretim teknolojileriyle iş birliğini hedefleyen, "akıllı fabrikalar" olarak da adlandırılan bu yeni dönemde taşımacılık ve lojistik operasyonlar dönüşüm geçirmeye başladı. Veri lojistiğinin önem kazanmasıyla birlikte, lojistik operasyonlar, üretim merkezleri için daha da önemli bir rol üstlenmeye başlıyor; dijital ve akıllı bir üretim tesisinde lojistiğin tüm unsurlarının da Sanayi 4.0 ile uyumlu olması gerekiyor.

Sanayi 4.0, aslen Nesnelerin İnterneti yani makinelerin bilgi teknolojilerini kullanarak birbirleri ile haberleşmesinden güç alarak gerçek ve sanal dünyanın kaynaşmasına olanak sağlıyor. Üretim araçları ve makineler tüm üretim sürecinde sürekli olarak bilgi alışverişinde bulunurken süreçlerin hatasız ve daha verimli işlemesi de sağlanmış oluyor. Böylece üretim ve ulaşım alanlarında tamamen özerk karar süreçlerinin uygulanması sağlanırken, Sanayi 4.0'daki odak nokta da akıllı, kendi kendini düzenleyen üretim sistemleri ve süreçlerinin geliştirilmesiyle birlikte, birbiriyle özerk iletişim kurabilen bağlantılı üretim tesislerinin geliştirilmesi olarak belirginleşiyor.

### GELECEĞİN LOJİSTİĞİ

Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği (UTİKAD) Genel Müdürü Cavit Uğur, akıllı teknolojilerin gittikçe artan bir şekilde ulaşım alanına da girdiğini ve tüm lojistik süreçlerinde de bir dönüşüm gerçekleştirdiğini ifade ederken, "Lojistik 4.0" kavramının da Sanayi 4.0 ile ilişkilendirilen çağdaş değişimlerin lojistik faaliyetlere uyarlanması ve iş yapış şekillerine getirdiği değişiklikler olarak tanımlanabileceğini dile getiriyor.

Lojistik 4.0 ile lojistik hizmet sağlayıcıların sunduğu hizmetin daha müşteri odaklı olacağını vurgulayan Uğur, "Entegre otonom sistemlerin birbirleriyle haberleşebildiği altyapıların lojistik süreçlere uygulanması, lojistik hizmet sağlayıcıların kendilerini adapte etmesi gereken bir yapı olarak karşımıza çıkıyor. Bu aşamada hem müşterilerin esnek taleplerini yerine getirebilmek hem de yük hareketlerinin her aşamasını görünebilir ve takip edilebilir kılmak önemli bir hale geliyor" diyor. Gerçekten de başarılı bir tedarik zinciri kurgusunun her aşamasında bilgi alışverişi, söz konusu tedarik zincirinin verimini belirleyen önemli unsurlardan biridir. Nesnelerin İnterneti ile bilgi alışverişi sürecinde insan unsuru en az düzeye indirgenirken, faaliyetleri otomatikleştirilmiş depolar ve insansız taşıtlar gibi öğeler arasındaki iletişimin sağlıklı yapılabilmesi ve talep edildiğinde yük hareketlerinin





4.0, açık ve esnek operasyonlara imkân verir. Tedarik lojistiğinde ve dağıtım sistemlerinde tahmin edilebilirliğin artırılmasını sağlayacak olan Lojistik 4.0, depolama ve stok maliyetlerini ortadan kaldıracak, gerçek zamanlı konumlama imkânı sunacak ve otonom dağıtım sistemlerinin kurulmasını sağlayacak” diyor.

### **REKABET AVANTAJI İÇİN LOJİSTİK 4.0'A UYUM ÖNEMLİ**

Dokuz Eylül Üniversitesi Denizcilik Fakültesi Lojistik Yönetimi Bölümü Öğretim Üyesi Doç. Dr. Soner Esmer ise lojistiğin yedi doğrusunun müşteri yönlü bir tanımlama olduğunun altını çizerken, her ticari iş dalında olduğu gibi lojistikte de temel amacın işletme kârını en yüksek seviyeye ulaştıracak şekilde müşteri ihtiyaç ve beklentilerini karşılamak, müşteriyi memnun etmek olduğunu söylüyor ve “Lojistik zaten başlı başına uzmanlık ve odaklanma gerektiren bir iş dalıdır. Ancak rekabet için bu yetmez. Buna ek olarak maliyet avantajının olması ve sunulan hizmette bir farklılığın bulunması gerekir. Lojistik 4.0 uygulamalarına uyum gösteren işletmeler, rekabeti zaten bir üst seviyeye taşıyacak, uyum göstermeyen işletmeler ise müşteri kaybedecek ve rekabetin dışına itilecek. Diğer yandan ayakta kalan işletmeler için başarının sürdürülebilir olması da önem kazanacak” değerlendirmesinde bulunuyor.

### **MÜŞTERİ GÖZÜNDEN LOJİSTİK 4.0**

Cavit Uğur, Lojistik 4.0'ın hizmet alıcılar açısından da değişimler yaratacağını söylerken, “Alınan hizmet kalitesinin belirli standartlara ulaşacağı ve hizmet alanların karşılaşacağı hizmete yönelik belirsizliklerin giderileceği bir dönüşüm sürecine giriyoruz. Yük hareketlerinin izlenebilirliği artıyor, güvenilir ve zamanında teslimat rekabetçiliği artırarak bir unsur haline geliyor. Öngörülebilir sürelerde

müşterilere aktarılabilmesi gibi esnek taleplere cevap verebilen hizmetler ise ancak bilgi ve iletişim teknolojilerine yatırım yapan firmaların sunabileceği hizmetlere dönüşüyor.

İstanbul Üniversitesi Ulaştırma ve Lojistik Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Abdullah Okumuş ise Lojistik 4.0'ın, temelde Sanayi 4.0'da kullanılan teknolojilerin, lojistik anlayış ve fonksiyonlarına uygun olarak entegre edilmesi sonucunda ortaya çıkan lojistik sistemler olduğunu söylüyor ve “Lojistik



**PROF. DR.  
ABDULLAH OKUMUŞ**  
İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ  
ULAŞTIRMA VE  
LOJİSTİK FAKÜLTESİ DEKANI

### **“LOJİSTİK DİNAMİK BİR SEKTÖRDÜR”**

“Lojistik sektörü, rekabet düzeyinin yüksek olması sebebiyle gelişmelere çok çabuk uyum sağlayabilen dinamik bir sektör. Sanayi 4.0 veya Lojistik 4.0, sektör için çok önemli fırsatları ortaya çıkaracak ve sektörün daha etkin ve verimli bir şekilde çalışması için ortam hazırlayacaktır. Bu gelişmeler sonucunda lojistik sektörü, teknolojik gelişmelere çok daha uyumlu firmalardan oluşan, otonom araçların kullanıldığı, her adımın dinamik olarak takip edildiği, kaliteli ve uzman kadroları bünyesinde barındıran, üstün nitelikli personellerin istihdam edildiği bir sektör haline gelecek. Sonuç olarak Sanayi 4.0'ın lojistik sektörünün daha da büyümesi ve profesyonelleşmesine ortam sağlayacağına inanıyorum.”

## **LOJİSTİK 4.0 İLE NELER DEĞİŞECEK?**

- Lojistik hizmetler daha fazla müşteri odaklı olacak,
- Maliyetler düşecek ve teslimat süreleri kısılacak,
- Taşımlar daha güvenilir şekilde yapılacaktır,
- Yük hareketlerinin izlenebilirliği artacaktır,
- Otomatikleştirilmiş depolar ve insansız taşıtlar mümkün olabilecek,
- Depolama ve stok maliyetleri ortadan kalkacak,
- Otonom dağıtım sistemlerinin kurulması sağlanacak,
- Hizmet kalitesi ve rekabet yükselecek.





**DOÇ. DR.  
SOÑER ESME**

DOKUZ EYLÜL ÜNİVERSİTESİ  
DENİZCİLİK FAKÜLTESİ  
ÖĞRETİM ÜYESİ

### **"DİJİTAL TEDARİK ZİNCİRİ KAÇINILMAZ"**

"Tedarik zinciri dijitalleşmeden Lojistik 4.0 gerçekleştirilemez. Dijitalizasyonun getireceği en önemli değişiklik 'Gerçek Zaman Ekonomisi'dir. Gerçek zaman ekonomisi ile tüm süreçler dijital formatta ve ortamda ilerler. Gerçek zaman ekonomisinde 'hız' ve 'zamanlama' en önemli rekabetçi üstünlüktür. Dünyada gerçek zaman ekonomisi dönüşümü başlamış durumda. Dijitalleşmiş iş dalları, dijital tedarik zincirlerini talep edecek. Her ne kadar lojistik gibi karmaşık-dinamik bir iş dalında daha yapılacak çok şey olsa da, dijitalleşme çok geçmeden bir zorunluluk haline gelecek ve rekabetin temel koşulu olacak. Küreselleşmenin yeni adı 'dijital küresel ekonomi' ve bu ekonominin araçları Nesnelerin İnterneti, üç boyutlu yazıcılar, giyilebilir teknolojiler, endüstriyel robotlar gibi Sanayi 4.0'ın hayatımıza getirdiği yeniliklerdir."

teslimat ile depo kullanımı ve diğer birçok maliyet optimize edilebiliyor" diyor ve lojistik sektörünün "Blockchain- Dağıtık Veri Tabanı" gibi yeni teknolojileri daha yakından takip etmesinin; lojistik süreçlerle paralel yürüyen bilgi akışlarının bu yeni teknolojilerden yararlanılarak kurgulanmasının bir zorunluluk haline geldiğinin altını çiziyor.

Lojistik 4.0 ile lojistiğin yedi doğrusunun da dönüşüm yaşayacağını söyleyen Uğur, "Niteliksel açıdan lojistiğin yedi doğrusunun her birine yeni anlamlar yüklenecek. Bu yedi doğru; verimlilik, optimizasyon, hız ve zamanlama ekseninde yeniden tanımlanacak. Örneğin 'doğru zamanda' ile kastedilen yalnızca teslimat anı olmaktan çıkarak tüm sürecin izlenebilirliği anlamına gelmeye başlayacak. Üstelik bu izlenebilirlik, müşterinin, eşzamanlı izlenebilirlik gibi esnek bir talebini de yerine getirme anlamını barındıracak" diyor.

Bu konuda Prof. Dr. Okumuş, Lojistik 4.0'ın etkin bir şekilde kullanılmasıyla lojistik faaliyetlerin gerçekleştirilmesinde rol oynayan tüm aktörlerin katlandıkları maliyet ve risklerin düşeceğinin, operasyonların daha hızlı ve güvenilir olarak yapılabileceğinin altını çiziyor. Örneğin, otonom araçların kullanımının artmasıyla operasyonlarda karşılaşılan hata ve kazalarda kayda değer bir azalış sağlanacağını söyleyen Prof. Dr. Okumuş, "Böylece, özellikle son dönemde çok daha fazla dikkat çeken iş sağlığı ve güvenliği alanında önemli gelişmeler yaşanacak. Diğer taraftan, lojistik değer zincirindeki aktörler hizmet talebinde bulunarak ödeme gerçekleştirirken hızlı ve etkin bir sistemin avantajlarından yararlanacak. Kullanılacak sistemler sayesinde lojistik hizmet sağlama süreci anlık olarak takip edilebilecek, bu doğrultuda hizmetin etkin ve



verimli bir şekilde gerçekleştirilmesini sağlayacak adımlar hızla atılabilecek" vurgusunda bulunuyor.

### **TÜRKİYE LOJİSTİK 4.0'A HAZIR MI?**

Peki, Türk lojistik sektörü bu yeni döneme ne kadar hazırlıklı? Cavit Uğur, Türk lojistik sektörünün







Lojistik 4.0'a tek tip halde hazır olduğunu, yani her firmanın Lojistik 4.0 gereklilikleri çerçevesinde hizmet sunmaya hazır olduğunu söylemenin gerçeklikten uzak ulaşacağını ifade ediyor. Ancak diğer yandan sektörün önde gelen firmaları, bu sürece hazırlık amacıyla önemli yatırımlar yapmaya da devam ediyor. Akıllı depo yatırımları, bilişim ve iletişim sistemlerine yönelik yapılan yatırımlar ve Lojistik 4.0 paralelinde diğer altyapı gereksinimleri, sektörde öne çıkan firmalar tarafından halihazırda yerine getiriliyor. Cavit Uğur, özellikle Ar-Ge birimlerinde bu gelişmeler doğrultusunda önemli çalışmalar yapıldığının altını çizerken, lojistik firmalarının yeni döneme ayak uydurabilmelerinin, öncelikle dijital dönüşümü yakalayabilmeleriyle yakından ilişkili olduğunu vurguluyor: "Bilgiyi doğru ve hızlı bir biçimde yönetebilen, dijital teknolojiyi iş yapış şekillerine uyarlayabilen, esnek müşteri taleplerine cevap verebilen, farklı birimleri arasındaki koordinasyonu etkin biçimde sağlayabilen firmalar bu süreçte geride kalmayıp çağa uyabilecek. Firmaların öncelikle entegre bir şekilde dijital dönüşümü sağlayarak verimlilik odaklı erişilebilir ve izlenebilir hizmet sunmayı hedeflemeleri gerekiyor."

Benzer şekilde, Doç. Dr. Esmer de şirketlerin inovasyon ve Ar-Ge yatırımlarına yönelmesi gerekliliğinin altını çiziyor: "İsminizin sonuna 4.0'ı

ekleyerek gelişmelere uyum sağladığınızı düşünmemeniz gerekir. Bu durum biraz da işletme adınızdaki 'nakliye' kelimesi yerine 'lojistik' yazarak 'lojistikçi' olduğunuzu düşünmeye benzer. Oysa nakliye, lojistiğin birçok fonksiyonundan sadece birisidir. İşletme adına 4.0 eklemenin çok ciddi sorumlulukları var. İşletmelerin gelişmeleri yakından takip etmesi ve bir 'Sanayi 4.0 Uyum Stratejisi' geliştirmesi gerekiyor. Bu strateji sadece mevcut teknolojileri satın almaktan geçmemeli, inovasyona önem verilmeli, Ar-Ge için zaman ve para harcanmalı."

#### **NİTELİKLİ İNSAN KAYNAKLARI YÜKSELECEK**

Diğer yandan, Sanayi 4.0'ın ve paralel olarak Lojistik 4.0'ın bilgi teknolojileriyle öne çıkıyor olması, bir anlamda insan kaynaklarının azalıyor olması, tüm sektörler için "makinelere insanların yerine geçecek" algısını da güçlendiriyor. Ancak Cavit Uğur, son iki yüz yıldır tecrübe edilen tüm endüstriyel dönüşümün temelinde kas gücünden çok beyin gücü kullanılmış olsa da bu yeni dönemin temelinde, hem kas gücünün hem de beyin gücünün verimli kullanılmasının yattığına dikkat çekiyor: "İçinde çalışanların bulunmadığı karanlık fabrikalar olmayacağı gibi karanlık depolar da beklenmemeli. Ancak Lojistik 4.0, firmaların süreçlerinin verimli kılınmasını yalnızca ürünleri ve sundukları hizmet-



**ALİ RIZA KATITAŞ**

CEYNAK LOJİSTİK BİLGİ  
İŞLEM MÜDÜRÜ

#### **"CEYONLINE İLE TÜM SÜREÇLERİ ANLIK TAKİP EDİYORUZ"**

"Cey Group olarak lojistik sektöründeki gelişmeleri yakından takip ediyor ve yapacağımız yatırımlarımızı lojistik sektöründe ortaya çıkmakta olan değişimlere uygun şekilde gerçekleştiriyoruz. Lojistik 4.0 ile her şeyin dijitalleşmeye başladığı günümüzde Cey Group olarak CeyOnline ismini verdiğimiz süreç yönetim sistemimizi devreye alarak iş ortaklarımızın bütün süreçleri anlık olarak takip etmesine olanak tanıyor. CeyOnline ile iş ortaklarımız siparişlerini online olarak iletebilmekte, ürün stok durumlarını takip edebilmekte ve süreç boyunca bütün eylemleri anlık olarak izleyebilmekteler. Tedarik zincirlerinin dijitalleşmeye başladığı sektörümüzde ar-ge çalışmalarına ve yatırımlarımıza tüm hızıyla devam ediyoruz."



## LOJİSTİK 4.0'IN TEKNOLOJİK ALTYAPISI

- Her Şeyin İnterneti
- Büyük Veri ve Analitik
- Bulut Bilişim
- Otonom Araçlar
- Simülasyon
- Artırılmış Gerçeklik
- Yatay ve Dikey Entegrasyon
- Akıllı Şebekeler
- Siber Güvenlik
- Üç Boyutlu Yazıcılar
- Yapay Zeka



ler açısından değil, kendi iç süreçleri açısından da zorunlu hale getiriyor. Bu bakımdan lojistik firmalarının insan kaynakları süreçlerinin de verimlilik açısından ele alınması gerekli. Gerçekten de insan kaynaklarında kas gücü azalacak olsa da beyin gücüne ihtiyaç giderek artacak.”

Benzer şekilde, Prof. Dr. Okumuş da doğru bilgilerle donatılmış insan kaynaklarının Lojistik 4.0 süreçlerindeki önemine değiniyor ve “Özellikle otonom dağıtım sistemleri ve araçlarının kullanılmasında çalışanların sahip oldukları teknik donanım ve teknolojik yeterlilikleri öne çıkacak. İnsan kaynakları yaklaşımlarında, özellikle işe alım sürecinde uygulamaya yönelik sınavların artırılmasında fayda görüyoruz. Böylece yeni sisteme ve sonrasında ortaya çıkan teknolojik gelişmelere uyum sağlayabilecek adayların seçilmesi sağlanabilir. Diğer taraftan, insan kaynaklarının, mevcut personelin gelişimini de sürekli takip etmesi gerekli. Bu doğrultuda, çalışanlara sistemin gerektirdiği donanımına sahip olabilmeleri için kurum içi veya kurum dışı eğitim fırsatlarının sunulması yerinde olacaktır” diyor.

Doç. Dr. Esmer'e göre ise Lojistik 4.0'ın insan kaynaklarında yaratacağı dönüşüm çoktan başlamış durumda. Lojistik 4.0 ile sektörde vasıfsız iş gücüne yer kalmayacağını, iş süreçlerinde kullanılacak teknolojileri işletebilen ya da bu teknolojileri verimli bir şekilde kullanabilen, bilgi düzeyi yüksek, eğitilmiş iş gücü döneminin hâkim olacağını ifade eden Doç. Dr. Esmer, “Bu sürecin başladığını söyleyebilirim. Beyaz yakalılar için liderlik ya da yönetim yetenekleri önemini koruyacak, esas değişim mavi yakalı personelde yaşanacak. Lojistik sektöründe

özellikle kurumsal firmalarda insan kaynakları yöneticileri bu değişimin zaten farkında; burada sorun, insan kaynaklarının konuya nasıl yaklaşacağı değil, iş başvurusu yapan insanların eğitim ya da bilinç düzeyidir. İnsan kaynaklarının görevi, başvuru yapan adaylar içinde en kalifiye olanını seçmektir. Peki, başvuruların seviyesi düşükse ne olacak? Yoğun rekabet ortamında yüksek maliyetli ve çok zaman alan oryantasyon süreçleri ya da işletme içi eğitim programları ile daha ne kadar devam edi-

*Tedarik lojistiğinde ve dağıtım sistemlerinde tahmin edilebilirliğin artırılmasını sağlayacak olan Lojistik 4.0, depolama ve stok maliyetlerini ortadan kaldıracak, gerçek zamanlı konumlama imkânı sunacak ve otonom dağıtım sistemlerinin kurulmasına imkân tanıyacak.*





lebilir? Küresel çapta rekabet etmek istiyorsak, ulusal eğitimin dünya standartlarında, mümkünse standartların üzerinde olması gerekir” değerlendirmesinde bulunuyor.

#### **LOJİSTİĞİN OLAY UFKU:**

#### **LOJİSTİK 5.0 YA DA TOPLUM 5.0**

Geçtiğimiz yıl Almanya'nın Hannover kentinde düzenlenen dünyanın en kapsamlı teknoloji fuarı CeBIT'te, partner ülke Japonya, Sanayi 4.0'ın bir adım önüne geçerek Toplum 5.0'ı tanıttı. “Teknoloji toplumlar tarafından bir tehdit olarak değil, bir yardımcı olarak algılanmalı” felsefesiyle yola çıkan Toplum 5.0, dijitalleşme ve robotların etkisini demografik, ekonomik, etik ve sosyolojik yönden değerlendirerek, insanların makine ve robotlarla ilişkisinin en verimli biçimde sağlandığı akıllı bir toplum modeli öneriyor. Peki, Toplum 5.0 içindeki Lojistik 5.0'da bizi neler bekliyor?

Doç. Dr. Esmer, öngörüler doğrultusunda, halihazırda Lojistik 4.0 ile dijitalleşecek olan tüm iş süreçlerine “insan dokunuşu” ekleneceğinin altını çiziyor: “Çünkü yaratıcılık, empati kurmak, müşteri ihtiyaç ve beklentilerine, müşterilerin özel isteklerine karşılık vermek, belirli bir iş süreci için üstün yeteneklere sahip robotlarla pek de mümkün görünmüyor. 2030'lara doğru robotlar ve insanların birbirlerini tamamladığı, insanlar ve iş birliği robotlardan oluşan takımların birlikte uyum içinde çalıştığı bir sürecin başlaması olasıdır.”

Gerçekten de orta ve uzun dönemde, üç boyutlu baskı üretim yöntemlerindeki gelişmeler ve nano teknolojilerin günlük hayata yansiyacak çözümler-

### **LOJİSTİĞİN YEDİ DOĞRUSU**

**Doğru ürünün,  
Doğru miktarda,  
Doğru biçimde,  
Doğru zamanda,  
Doğru kaynaktan,  
Doğru yolla,  
Doğru fiyata sağlanması**



ri hem üretim ve tüketim alışkanlıklarını hem de lojistik akışları kökünden değiştirecek. Tedarik zinciri, stoklama, depolama ve taşımacılık kavramları çok farklı değişkenlerle yepyeni anlamlara bürünecek. Bu gelişmelerle birlikte, tüketiciler tarafından talep edilen ürünlerin ve hizmetlerin kişiselleşmesi sürecinin bir sonucu olarak Lojistik 5.0 kapsamında “Kişiselleştirilmiş Lojistik Çözümler” öne çıkacak.

Her ne kadar dijitalleşme, Nesnelerin İnterneti, robotların kullanımı ve nano teknoloji ürünleri lojistik süreçlerin insan müdahalesinden bağımsız olacağını işaret eder gibi görünse de kişiselleştirilmiş hizmetlerin talebi ile insan müdahalesi zorunlu hale gelecek. Ancak bu müdahaleler kas gücünden daha çok beyin gücünü gerektirecek, “akıllı” sistemlere yapılan müdahaleler de “akıllı” olmak zorunda olacak.

Çevresel duyarlılığın bir etkisi olarak, Lojistik 5.0'ın ana gündem maddelerinden biri de çevresel sürdürülebilirlik olacak. Hatta sürdürülebilirlik yalnızca “yeşil” pencereden irdelenmeyecek, bütüncül bir sürdürülebilirlik yaklaşımı öne çıkacak.



*Niteliksel açıdan lojistiğin yedi doğrusunun her birine yeni anlamlar yüklenecek. Bu yedi doğru; verimlilik, optimizasyon, hız ve zamanlama ekseninde yeniden tanımlanacak. Örneğin 'doğru zamanda' ile kastedilen yalnızca teslimat anı olmaktan çıkarak tüm sürecin izlenebilirliği anlamına gelmeye başlayacak.*



*Brezilya'nın en ikonik simgesi,  
Kurtarıcı İsa Heykeli'dir.*





# GÜNEY AMERİKA'NIN LİDER ÜLKESİ: BREZİLYA



**D**ünyanın en büyük ve en kalabalık beşinci ülkesi olan Brezilya topraklarının neredeyse tamamı tropik kuşakta yer alıyor. Ekvator ve Şili haricinde tüm Güney Amerika ülkeleriyle sınır komşusu olan Brezilya'nın, 2020 yılında 3,5 trilyon dolarla dünyanın en büyük beşinci pazarı haline geleceği; Rusya, Hindistan ve Çin ile beraber 2050'li yıllarda dünyanın ekonomik kaderini belirleyecek ülkelerden biri olacağı tahmin ediliyor. Diğer yandan, hâlihazırda oldukça zengin doğal kaynaklarıyla tedarikçi ülke konumunda olan Brezilya'da bulunan yeni petrol rezervleri, ülkenin gelecekte petrol devi olması beklentilerini de güçlendiriyor.

Brezilya'nın başkenti Brasília, politik ve idari merkez olmakla birlikte ekonomi, ticaret ve sanayi merkezleri başkentten uzakta, Atlas Okyanusu kıyısında yoğunlaşıyor. Brezilya GSYİH'sinin yüzde 50'si Sao Paulo, Rio de Janeiro, Minas Gerais ve Espirito Santo eyaletlerinde üretilirken, üretim altyapısı yüksek oranda çeşitliliğe sahip bulunuyor. Ülke genelindeki nüfus ortalaması da bu yapı ile benzeşiyor: Brezilya toplamında kilometrekareye ortalama 22 kişi düşerken, sanayi bölgelerindeki nüfus yoğunluğu kilometrekareye 85 kişiye kadar yükseliyor. 204,5 milyon kişiye ulaşan dev nüfusun büyük bölümünün sahil boyunca uzanan dar bir kıyı şeridinde yoğunlaştığı Brezilya'da, kıyı kesimlerindeki nüfus yoğunluğunu iç kesimlere kaydırmak için Başkent Rio de Janeiro'dan Brasília'ya taşınması, kara yolları ağının genişletilmesi, ülkenin iç taraflarında yeni kalkınma merkezlerinin oluşturulması, Itaipu ve Tucuru gibi büyük ölçekteki hidroelektrik projeleri gibi teşvik önlemleri halen büyük bir kararlılıkla sürdürülüyor.

## **REKABETTE KÜLTÜR AVANTAJI**

Brezilya'da üç farklı ırk ve bunların karışımından söz edilebilir. Yerli halk, yani Güney Amerika yerlileri, Avrupa'dan gelmiş beyazlar ve Afrika'dan gelmiş siyahiler Brezilya halkının günümüzdeki

*Amazon ormanları, zengin yer altı kaynakları, kozmopolit nüfusu ve bu nüfusun harmanladığı kültürel birikim Brezilya'yı dünyanın en dikkat çekici ülkelerinden biri haline getiriyor. Çoğumuzun futbol ile tanıdığı Brezilya, üretim gücü ile 2050'de dünyanın beş büyük ekonomisinden biri olmaya aday gösteriliyor.*

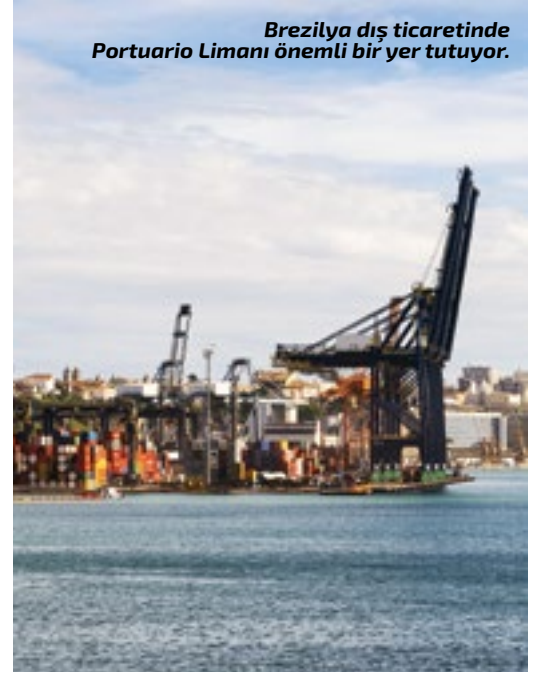


**BREZİLYA'NIN DIŞ TİCARET GÖSTERGELERİ (MİLYAR DOLAR)**

	2012	2013	2014	2015	2016
<b>İHRACAT</b>	242,3	241,6	224,1	190,1	191,3
<b>İTHALAT</b>	224,8	241,2	230,7	172,4	152
<b>DENGE</b>	17,5	0,4	-6,6	17,7	39,3

yapısını oluşturuyor. Brezilya'nın asıl nüfusu, göreceli olarak küçük kabilelere bölünmüş ve yarı sabit köylerde yaşayan avcılık ve balıkçılıkla geçinen yerlilerden oluşuyor. Ülkenin koloni döneminde yoksulların, kolonilere ait madenlerde ve ekim alanlarında çalıştırılmasını sağlamanın uygun olmadığı görülünce, Portekizli göçmenler, Afrika'dan siyahi köle ithal etmeye başlamış. Ancak 1850'lerde köle ticaretinin sona ermesiyle, bu kez Avrupalı ve Orta Doğulu göçmen akınına maruz kalan Brezilya, 1910'da ise Japonya'dan gerçekleşen kitlesel bir göç yaşadı. Zamanla bu göçmen dalgaları çoğunlukla Sao Paulo, Parana, Santa Catarina ve Rio Grande do Sul gibi eyaletlere yerleşirken, bölgelerin kültürel yapılarında da köklü değişimlere neden oldu.

Dünyanın neresinden gelmiş olursa olsun ziyaretçilerin kendilerini yabancı hissetmemelerini sağlayan bu etnik farklılık; ulusal yapıda, iş ve politika hayatında ayrımcılık yapılmadan birlikte yaşama kültürü oluşmasını sağlarken, Brezilya'nın küresel rekabet alanında başarısının en önemli anahtar unsuru olarak değerlendiriliyor.



**Brezilya dış ticaretinde Portuario Limanı önemli bir yer tutuyor.**

**HİZMET SEKTÖRLERİ LİDER**

Brezilya'da telekomünikasyon, bankacılık, enerji, ticaret ve bilgi işlem gibi hizmet sektörleri diğer tüm katma değer üreten sektörler içerisinde en güçlü konumdaki segmentler olarak dikkat çekiyor. Tarımda güçlü bir potansiyele sahip olan ülkede kahve, soya, şekerkamışı, kakao, pirinç, mısır, portakal, pamuk, buğday ve tütün üretimleri büyük ölçeklerde gerçekleştiriliyor. Brezilya'nın sanayi sektörlerinde öne çıkan ürünleri ise çelik, gemi inşası, sivil havacılık, kimyasallar, petrokimyasallar, ayakkabı, makine, motorlar, taşıt araçları, otomotiv yedek parçaları, dayanıklı tüketim malları, çimento ve kereste olarak sıralanıyor.

Brezilya, bu üretim yapısıyla, Güney Amerika ve Karayipler bölgesindeki en büyük ve ürün çeşitliliği en fazla olan sanayi merkezi olmayı sürdürüyor. Bununla birlikte Brezilya'nın tarım ürünleri, canlı hayvan ürünleri, ağaç ürünleri, deri ve ayakkabı ile mineral ve metal ürünlerinde dünya çapında karşılaştırmalı üstünlükleri de bulunuyor. Brezilya, geleneksel pazarı olan Amerika kıtası ve AB'nin yanı sıra son dönemde Afrika, Orta Doğu ve Körfez ülkeleri ile Doğu Avrupa ve Asya pazarlarına olan ihracatını da önemli ölçüde artırmayı başarmış durumda. Güney-güney ticareti olarak tanımlanan ve dünya ticaretinde giderek daha ağırlık kazanan eğilimde Brezilya'nın payı oldukça büyükken, Brezilya ihracatta sergilediği başarısını ihraç mallarını çeşitlendirerek ve geleneksel pazarlarının dışında kalan pazarlara açılarak elde etmeyi başardı.

Bu kapsamda, Brezilya'nın ihracatında en önemli ticaret ortakları Çin, ABD, Arjantin, Hollanda



**Sao Paulo**



ve Japonya iken, bu beş ülkenin toplam ihracat içindeki payı yüzde 46 seviyesinde gerçekleşiyor. Türkiye ise Brezilya'nın ihracatında 38'inci sırada yer alıyor ve Brezilya'nın toplam ihracatında yüzde 0,7'lik bir pay alıyor.

### **TÜRKİYE İLE TİCARETİ SINIRLI**

Brezilya'nın ithalatında ise ağırlıklı olarak petrol yağları ve ham petrol, otomobil, kara taşıtları aksam ve parçaları, doğal gaz, mobil telefonlar, elektronik devreler, ilaçlar, gübreler, dijital kameralar, taş kömürü, kamyon, kamyonet, serum ve aşilar, bilgisayarlar ve hasarat öldürücü, dezenfekte ediciler ilk sıralarda yer alıyor. Brezilya'nın ithalatında en önemli ticaret ortakları Çin, ABD, Almanya, Arjantin ve Güney Kore iken, bu beş ülkenin toplam ithalat içindeki payı yüzde 48,8'lik bir bölümü oluşturuyor. Türkiye ise Brezilya'nın ithalatında 47'nci sırada yer alıyor ve Brezilya'nın toplam ithalatından yüzde 0,3 ile oldukça sınırlı bir pay alıyor.

2016 yılında iki ülke arasındaki ticaret hacmi yaklaşık 2,1 milyar dolar düzeyinde gerçekleşirken, bir önceki yıla göre Brezilya'ya olan ihracatın yüzde 42,3 azaldığı, Brezilya'dan gerçekleşen ithalatın da yüzde 3,7 arttığı görülüyor. 2016 yılında Türkiye'nin Brezilya'ya olan ihracatı 333,7 milyon dolarken, aynı dönemde ithalat ise 1,7 milyar dolar seviyesinde gerçekleşti. Bu kapsamda, Brezilya ile Türkiye arasındaki ticaret dengesine bakıldığında, 2016 yılında Türkiye aleyhine ticaret açığının artmaya devam ettiği ve 1,4 milyar dolar olarak gerçekleştiği görülebilir. Türkiye'nin Brezilya'ya ihracatında kamyon, minibüs, otomotiv yedek parça, demir ve çelik ürünleri, sondaj platformları, çimento, kuru ka-

## **TÜRKİYE-BREZİLYA DIŞ TİCARETİ (MİLYAR DOLAR)**

	2012	2013	2014	2015	2016
<b>İHRACAT</b>	1.002,7	936,1	794,2	458,3	333,7
<b>İTHALAT</b>	1.770,1	1.408,8	1.728,7	1.792,2	1.788
<b>HACİM</b>	2.772,8	2.344,9	2.522,9	2.250,5	2.121,7
<b>DENGE</b>	-767,4	-472,7	-934,5	-1.333,9	-1.454,3

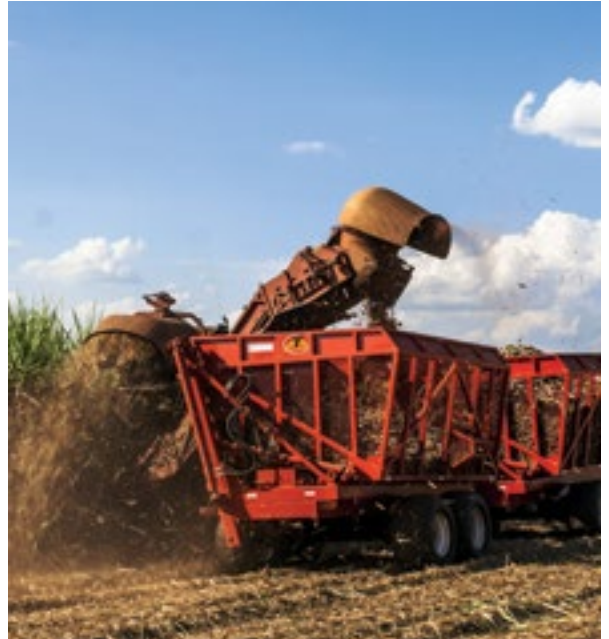
KAYNAK: TÜİK

yısı, fındık, gübre, tütün, iplik, araba lastiği, mobilya aksamı, araba koltuğu, kuru incir, maya, kesme ve düzeltme makineleri, kauçuktan eşyalar, alüminyum hidroksit, mermer ve traverten önemli yer tutarken, ithalatta ise demir cevheri, demir, soya fasulyesi, soya yağı, pamuk, kurtarma gemisi, buğday, tütün, odun hamuru, kahve, greyderler, buldozerler, kontrplaklar, kompresörler, polipropilen ve polietilenler, sığır, araba aksam ve parçaları, çinko, kâğıt, deri ve ayakkabı ön sıralarda yer alıyor.

### **TİCARETİN YÜKSELMESİ İÇİN MERCOSUR STA'SI ÖNEMLİ**

Türkiye'nin Brezilya'ya ihracatının sınırlı gerçekleşmesinin en önemli nedeni MERCOSUR kapsamında Brezilya'nın üçüncü ülkelere yönelik gümrük vergisi koruma oranlarının çok yüksek olması olarak açıklanıyor. Türkiye'den 100 birim maliyetle çıkan bir ürünün Brezilyalı ithalatçının deposuna girişi 160 birimi bulurken, aynı ürünün MERCOSUR kapsamında temini 130-140 birime mal oluyor. Bu durum Türk firmaları için önemli bir engel teşkil ederken, sorunun çözümü için Türkiye ile MERCOSUR arasında bir Serbest Ticaret Anlaşması (STA) müzakereleri devam ediyor.

*Tarımda güçlü bir potansiyele sahip olan ülkede kahve, soya, şeker kamışı, kakao, pirinç, mısır, portakal, pamuk, buğday ve tütün üretimleri büyük ölçeklerde gerçekleştiriliyor.*



# KARA ELMAS KENTİ: ZONGULDAK

*Zonguldak, son 25-30 yıl öncesine kadar faaliyet kollarının belirli sektörlerle dayandığı ve üretim ağırlıklı faaliyetlerin birkaç büyük kuruluşa bağlandığı bir görünüm sergilerken, son yıllarda artan özel sektör yatırımlarıyla önemli bir gelişim gösteriyor.*





Zonguldak denilince ilk aklımıza gelen şey nedir? Hepimizin vereceği cevap, elbette kömür ve madencilik değil mi? Oysa Zonguldak, Uzun Mehmet'in neredeyse iki asır önce, 1829'de bulunduğu ve 190 yıldır Zonguldak'ın kaderi olan taş kömürü madenciliğinden çok daha fazlasını barındırıyor. Zengin bir tarihi geçmişi olan, göz alabildiğince yeşili, bin yıllık mağaraları, doğal ve tarihi güzellikleriyle görülmeye ve yaşanmaya değer bir il olan Zonguldak, Karadeniz Bölgesi'nin coğrafyasına uygun şekilde yamaçlara yaslanmış bir şehir. Ziyaretçilerinin de "Merdivenler Şehri" tanımlaması işte bu yüzdendir.

Oldukça engebeli bir arazi üzerine kurulmuş olan kent topraklarının önemli bir bölümünü, akarsu vadileriyle yer yer derin bir biçimde parçalanmış alanlar ve orta yükseklikteki dağlar oluşturur. Bol yağışlı bir iklime sahip olan Zonguldak, akarsular bakımından da oldukça zengindir. İl topraklarının yüzde 52'si ormanlarla kaplıdır. Yörenin yüksekliklerinde iğne yapraklı, daha aşağılarda yayvan yapraklı, akarsu kenarlarında ise kavak, söğüt gibi ağaçlar bulunur.

Hitit, Frig, Pers, Roma, Bizans, Selçuklu, Danişmend, Candaroğulları ve Osmanlı dönemlerini yaşayan, taş kömürünün bulunuşuyla 1849'dan itibaren bir sanayi şehri olarak ülke ekonomisi ve kültüründe önemli bir isim yapan Zonguldak, gerçekten de yeraltı kaynakları açısından potansiyeli son derece yüksek bir ildir. Zonguldak'ta sadece taş kömürü madenciliği yapılmıyor; alüminyum (boksit), demir, manganez, barit, dolomit, kalker, kuvarsit, şiferton yataklarına da sahip olan şehir, bu madencilik kültürünün yansıması olarak Türkiye'nin en büyük yassı demir-çelik fabrikalarına da ev sahipliği yapıyor. Koklaşabilir kömür ve yassı demir çeliğin ülke ekonomisine

*Zonguldak'ın Antik Çağ'da kullanılan ilk adının Sandrake olduğu bilinse de Türklerin bölgeye yerleşmesiyle kent için "bataklık", "sazlık" anlamlarına gelen "zongalık" adı kullanılmaya başlanmış. "Zongalık" adının zamanla "Zonguldak"a dönüştüğü ve ilin adının da buradan ileri geldiği düşünülüyor.*



### YÜZ KARASI DEĞİL, KÖMÜR KARASI

Güneşli bir günde  
Masmavi göreceğiz  
Karadeniz'i  
Balkaya'dan Kapuz'a kadar,  
Karış karış biliriz bu şehri;  
EKİ'nin çiçekli bahçeleri,  
Rihtima kömür taşıyan  
vagonlarıyla;  
Paydos saatlerinde  
yollara dökülen,  
Soluk benizli insanlarıyla.  
Siyah akar Zonguldağın deresi  
Yüz karası değil, kömür karası  
Böyle kazanılır ekmek parası?

**Orhan Veli Kanık, 1946**



katkısı elbette yadsınamaz, ancak bunların yanı sıra imalat sanayilerinin çeşitli alt sektörlerinde de (madencilik, demir-çelik, taşa-toprağa dayalı sanayi, gemi-yat inşası, gıda, tekstil, inşaat, kimya, kâğıt, mobilya, otomotiv yan sanayisi, makine, enerji) yatırımlara sahne olan Zonguldak, son yıllarda önemli bir atılım dönemine girdi.

### YER ÜSTÜ GÜZELLİKLERİYLE DE DİKKAT ÇEKİYOR

Zonguldak'ın Antik Çağ'da kullanılan ilk adının Sandrake olduğu bilirse de Türklerin bölgeye yerleşmesiyle şehir için "bataklık", "sazlık" anlamlarına gelen "zongalık" adı kullanılmaya başlanmış. "Zongalık" adının zamanla "Zonguldak" a dönüştüğü ve ilin adının da buradan ileri geldiği düşünülüyor. Tarihi MÖ 2500'li yıllara dayanan Zonguldak'ta, MÖ 7'nci yüzyıldan itibaren

ren limanlar kurulduğunu da tarihi belgelerden takip edebiliyoruz. Bölgenin bilinen ilk yerleşimleri Hattiler ve devamında Hitiler tarafından kurulmuş. Daha sonra Frig boylarından Bithin, Mariandyn ve Migdon adlı göç topluluklarının hâkim olduğu bölge, Yunan kolonizasyonu sürecinde ticaret amaçlı limanlara da ev sahipliği yaptı. Zonguldak Ereğli Bölgesi'nin Hristiyanlığın ilk yayıldığı yerlerden biri olması bölgenin dini bir merkez olarak da bilinirliğini artırmış. Roma, Bizans ve Osmanlı dönemlerinde yeterince ge-

### GÖKGÖL MAĞARASI

Zonguldak'ın önemli ziyaret noktalarından biri olan Gökgöl Mağarası, 350 milyon yıl öncesine tarihlenen jeolojik yapısıyla dikkat çekiyor. Birbirinden farklı dört kattan oluşan Gökgöl mağarasının ilk iki katı tamamen fosilleşmiş kayalardan oluşuyor. Mağaranın en genç bölümü olan üçüncü ve dördüncü katlarda ise damla taşlar salonu, yer altı deresi ve aktif küçük kol bulunuyor. Mağara'nın girişini sağlayan fosil ağızlardan büyük olanı ise görkemli görünümüyle ziyaretçilerinin ilgisini çekiyor. Türkiye'nin en uzun 10'uncu mağarası olan; kollarıyla birlikte toplam uzunluğu 3 bin 350 metre olan mağara, doğu-güneydoğu ile batı-kuzeybatı yönünde gelişen ana galerisi ile iki büyük yan koldan meydana geliyor. 875 metrelik yürüyüş yolu bulunan mağarada, dar ve sulu bir sifonla sona eren ana galeriden sonra yan kollardan gelen suların birleşerek oluşturduğu büyük çöküntü salonunda, bir yer altı deresi de görülebilir. Köprülerle geçilen bu dere, mağaranın aktif ağızından Erçek Deresi'ne kadar ulaşıyor. Mağara içi damla taş birikimi yönünden son derece zengin: Traverten, sarkıt, dikit sütunlar ve akma damlataşlar görsel bir şölen sunuyor.





İşme gösteremeyen kent, asıl zenginlik dönemi ni ise 1829'da kömür madenlerinin bulunuşu ve 1849'dan itibaren işletilmeye başlanmasıyla gerçekleşti. Karadeniz'in Batı kıyısında yer alan Zonguldak, yılın hemen her ayında yağış alan bir şehir. Limanları, deniz ticareti ve taş kömürü madenleriyle ünlü olan Zonguldak, doğal güzellikleri, tarihi yapıları, mağaraları, plajları ve Filyos/Tieion Antik Kenti, Filyos Kalesi, Halil Paşa Konağı (Ereğli Müzesi), Kozlu İllıksu Kaplıcası, Gökgöl Mağarası, Fetih Çınarları, Çitdere Tabiat Koruma Alanı ile Kızılcapınar Baraj Gölü gibi mesire yerleriyle, özellikle yaz aylarında turizm yönünden de tercih edilen bir bölge olarak dikkat çekiyor.

### **BÖLGENİN CAZİBE MERKEZİ**

Kuzeybatı Anadolu Taşkömürü Havzası'ndaki beş ayrı üretim bölgesinde taş kömür rezervleri henüz tam anlamıyla tespit edilmiş değil. Bilinen rezervler deniz seviyesinden -1200 metre derinliğe göre hesaplanırken, bugüne kadar yapılan araştırma ve hesaplamalara göre 515 milyon ton görünür, 369 milyon ton mümkün, 425 milyon ton muhtemel ve 8 milyon ton hazır olmak üzere toplam 1 milyar 317 milyon ton taşkömürü rezervi olduğu düşünülüyor.

Zonguldak'taki iş gücü de doğal olarak madencilik faaliyetleriyle paralel ilerliyor. Yaklaşık 15 bin kişiye istihdam sağlayan madencilik bağlantılı sektör olan demir çelik yatırımlarında ise yaklaşık 8 bin kişiye istihdam sağlıyor. Türkiye'nin yassı demir-çelik mamulü imalatının önemli bir bölümünün bölgede yapılması, bölgenin ekonomik ve sosyal yapısının şekillenmesinde de etkin rol oynuyor. İnşaat ve yapı sektörü ise diğer önemli sektörler arasında yer alırken, tekstil de yoğun istihdam sağlayan bir başka sektör olarak dikkat çekiyor. Diğer yandan Karadeniz Ereğli ve Çaycuma ilçelerinde bulunan organize sanayi bölgelerindeki yatırım çalışmaları, bölgenin ekonomik çehresindeki dönüşüme işaret ediyor. Ayrıca bölgenin gündeminden düşmeyen ve hızla altyapı çalışmaları devam eden Filyos Vadisi Projesi hayata geçtiğinde bölgenin, yerli ve yabancı yatırımcılar açısından bir cazibe merkezi olması bekleniyor.

### **DENİZ YOLU TAŞIMACILIĞI BÜYÜK POTANSİYELE SAHİP**

Sosyoekonomik gelişmişlik sıralamasında 81 il içinde 21'inci sırada yer alan Zonguldak, ikinci derecede gelişmiş iller grubuna dâhil. Bu kapsamda yatırımcılar, vergi indirimi, sigorta primi işveren hissesi desteği, yatırım yeri tahsisi ve faiz desteği gibi teşviklerden yararlanma hakkına sahipken, Zonguldak'ın ihracat ve ithalat rakamları ise potansiyelinden uzak seyrediyor:

## **UZUN MEHMET'İN HİKÂYESİ**



*19'uncu yüzyılda, Osmanlı İmparatorluğu ihtiyacı olan kömürün tamamını İngiltere'den ithal ediyordu ve bu ticaret, İmparatorluğun üzerinde önemli bir ekonomik yük oluşturuyordu. Dönemin padişahı II. Mahmut, kömürün Osmanlı coğrafyasında da bulunması için ferman çıkartınca, ülkenin her yerinde kömür arama çalışmaları da başlatılmış oldu. Bu dönemde İstanbul'da askerliğini yapan Ereğlililer Uzun Mehmet de, komutanlarının isteği ile terhisinden sonra elinde bir taş kömürü parçası ile memleketine döner ve elinde bu kömür parçasıyla dağ tepe dolaşmaya çıkar. Bir gün, Neyren Köyü civarındaki bir dere yatağında, elindekine çok benzer siyah bir taş parçası bulur. Çevrede benzer taşların olduğunu fark edince taşların kaynağına kadar gider ve oradan aldığı taşları yakındaki bir değirmende yanan ocağa atar. Amacı, bulduğu taşların, İstanbul'da gördüğü taşlar gibi yanıp yanmayacağını görmektir. Taşların yandığını gören Uzun Mehmet, hemen İstanbul'a döner ve komutanlarına bulduklarını gösterir. Uzun Mehmet, keşfi nedeniyle II. Mahmut tarafından 50 kese altın ile ödüllendirilir, daha da önemlisi Uzun Mehmet'in ismi tarihe bir anıt olarak kaydedilir.*

Zonguldak 2016'da, 241 milyon dolar ihracat ve 757,7 milyon dolarlık ithalat gerçekleştirmişti. İhracatta en büyük pay yüzde 70 ile demir-çelik ürünlerine aitken, bu sektörü yüzde 9'luk payla çimento ve toprak ürünleri takip ediyor. Diğer yandan, bölge, deniz yolu taşımacılığı açısından da önemli bir potansiyeli bünyesinde bulunduruyor: Batı Karadeniz Bölgesi'nde altı adet liman bulunurken, bu limanların dördü Zonguldak sınırları içerisinde yer alıyor. Ayrıca Zonguldak'ta yapılacak olan iki adet ek limanın da halen proje aşamasında olduğu biliniyor. Bunlardan biri Alaplı'da yapılması planlanan Alaplı Limanı ve diğeri Çaycuma'da yapılması planlanan 25 milyon ton kapasiteli Filyos Limanı. Ayrıca mevcut tesislere yapılacak ek yatırımlar arasında Bartın Limanı'nın Ro-Ro ve konteyner taşımacılığına uygun hale getirilmesi çalışmaları da devam ediyor.

*"1849'dan bu yana sanayi şehri olarak ülke ekonomisi ve kültür hayatında önemli bir marka haline gelen Zonguldak aynı zamanda yeraltı kaynakları açısından da ciddi bir potansiyele sahip. Şehirde alüminyum, demir, manganez ve barit madenciliği de yapılıyor."*

# BUĞDAY İTHALATININ GÜÇLÜ İSMİ: **ANGORAM GIDA**

*Nevzat Özyılmaz ve Cem Oğuz Kırtız tarafından 2004 yılında kurulmuş ve 2005 yılından itibaren buğday ticaretinde aktif bir konuma gelen Angoram Gıda ve Tarım Ürünleri, halen yılda 300 bin tonun üzerinde buğday ithalatı gerçekleştiriyor.*

**A**ngoram Gıda ve Tarım Ürünleri Kurucu Ortağı Nevzat Özyılmaz, 20 yılı aşkın bir süre Toprak Mahsulleri Ofisi İç Ticaret Daire Başkanlığı'nda çalışmış ve hububat ticaretinin bütün evrelerinde görev almış deneyimli bir profesyonel. Daha sonra buğday ithalatında isim yapmış muhtelif firmaların buğday iç piyasa satışlarından sorumlu yönetici olarak çalışan ve bu süreç içerisinde her yıl ortalama 300 bin ton buğday satışı gerçekleştiren Özyılmaz, 2004'ten bugüne ise Cem Oğuz Kırtız ile kurduğu Angoram

bünyesinde buğday ithalat alım kararlarını veriyor ve iç piyasa alım ve satım operasyonlarını yönetiyor.

Angoram Gıda ve Tarım Ürünleri'nin ikinci Kurucu Ortağı olan Cem Oğuz Kırtız ise halen Antalya Nar Un Fabrikası'nın Genel Müdürlüğü görevini de sürdürüyor ve aile kökenleri nedeniyle buğday ticaretinde engin bir bilgi birikimine sahip bulunuyor. Sektör içinde yetişen ve gerek buğday ticareti gerekse un üretimi/iç ve dış piyasada satışı konularında tecrübe sahibi olan Cem Oğuz Kırtız, diğer yandan Anadolu

Un Sanayicileri Derneği Başkan Yardımcılığı ile Türkiye Un Sanayicileri Federasyonu Yönetim Kurulu Kurucu Üyeliği görevlerini de sürdürüyor; Türkiye'nin buğday unu ve buğday üretimi stratejilerinin oluşturulmasında aktif olarak görev alıyor.

Angoram, halen 400 adet un fabrikasıyla doğrudan ilişkisini sürdürmeye devam ediyor ve yıllık 300-500 bin ton aralığında kaliteli buğday ithalatı gerçekleştiriyor. Sektörde güvenilir tedarikçi konumunu koruyarak lider konuma gelmeyi ve buğday ticaretinden daha fazla pazar payı



alabilmeyi amaçlayan Angoram, ithalatlarını ise Rusya, Kazakistan, Macaristan, Romanya, Bulgaristan, Sırbistan, Moldova, Bulgaristan, Ukrayna gibi ülkelerden 3 ila 5 bin tonluk gemilerle; ayrıca Almanya, Litvanya, Brezilya, Paraguay, ABD, Ukrayna gibi ülkelerden ise 25 bin ila 62 bin 500 tonluk gemilerle gerçekleştiriyor.

Cey Group ile uzun yıllara dayanan bir iş birliği bulunan Angoram'ın Kurucu Ortaklarından Nevzat Özyılmaz ile hem Türkiye'deki lisanslı depoculuk faaliyetlerini hem de Cey Group ile sürdürdükleri iş ortaklığını konuştuk.

***Angoram'ın kurumsal yapısı ve kuruluş amacını sizin sözlerinizle dinleyebilir miyiz?***

2004 yılında şu an Antalya Nar Un Fabrikası Genel Müdürü olan değerli arkadaşım Cem Oğuz Kırtız ile tarım ürünleri iç ve dış ticareti yapmak üzere Angoram Gıda ve Tarım Ürünleri İç ve Dış Tic. Ltd. şirketini kurduk. Halen, çoğu Toprak Mahsulleri Ofisi kökenli arkadaşlarımızdan oluşan, uzun yıllara dayalı iş tecrübesine sahip değerli ekibimiz ve her geçen gün artan iş potansiyelimizle ülkemiz un sanayicilerine hizmet vermeye devam ediyoruz.

***Buğday ihracat ve ithalatında Angoram nasıl bir ticaret hacmi ve yetkinliğine sahip? 2017'ye ait ihracat ve ithalat hacminiz tonaj ve değer olarak nasıl gerçekleşti? 2018'e ait görüşleriniz nedir?***

Angoram, kurulduğu günden bugüne kadar ekmeçlik buğday ithalatı yapıyor. İthalatta da ağırlıklı olarak kaliteli buğday getirtmeye çalışıyoruz. Bu nedenle, özellikle lüks un üreten un fabrikalarının Angoram'ı tercih ettiğini söyleyebilirim. Genelde yıldan yıla değişmekle birlikte, ortalama yılda 200 bin tonlar seviyesindeki ithalatımız; son yıllarda, güney bölgelerimizdeki un ihracatı yapan firmaların ihtiyacına yönelik olarak Mersin ve İskenderun limanlarına getirdiğimiz büyük gemilerle birlikte yıllık 300-500 bin ton seviyelerine kadar yükseldi. Burada yeri gelmişken ifade etmem gerekir ki, bu yükseliş trendimizdeki en önemli faktör, sektör firmalarıyla kurmuş olduğumuz yakın diyaloglar sayesinde içinde buldukları koşulları takip edebilmemiz ve ihtiyacı olan ürünlerin tespit ve tedariki konularında samimi bir iş birliği içerisinde çalışmamızdır. Biliyorsunuz, Türkiye'nin ekmeçlik buğday ithalatının büyük bir kısmı özel sektör tarafından Dahilde İşleme Rejimi kapsamında un ihracatı karşılığında yapılıyor. Bazı yıllar olumsuz iklim koşulları sonucunda oluşan üretim noksanlıkları da TMO tarafından yapılan ithalatlarla dengelenebiliyor. 2018 yılında her şey yolunda gittiği taktirde, ekmeçlik buğday ithalatı, normal



**Nevzat Özyılmaz**  
**Angoram Gıda ve Tarım Ürünleri Kurucu Ortağı**

yıllarda olduğu gibi 3 ila 4 milyon ton civarında gerçekleşecektir diye tahmin ediyoruz.

***Türk tarım sektörünü nasıl değerlendiriyorsunuz? Tarım söz konusu olduğunda, Angoram için üretim mi yoksa verimlilik mi önemlidir?***

Türk tarım sektörünün, geçmiş yıllara oranla oldukça ilerlediğini söyleyebiliriz. Ancak daha yapılacak çok şeyin olduğunu düşünüyorum. Bölgesel ekiliş tercihlerinin daha doğru yapılması, ekilebilir tarım arazilerinin daha rasyonel değerlendirilmesi, Toprak Tarım Reformu uygulamalarının hızlandırılması, özel sektör tarım işletmelerinin teşvik edilerek artırılması gibi makro düzeyde alınabilecek pek çok tedbir var. Bunların çoğu da Hükümetlerimiz tarafından yapılıyor ancak özel sektörün daha çok teşvik edilmesi ve tarım sektörünün gelişimini hızlandırmak için gerekli alanlara yatırım yapılmasının sağlanması gerektiğine inanıyorum.

## RAKAMLARLA ANGORAM

# 100

yıl

Angoram  
çalışanlarının  
toplam mesleki  
tecrübeleri

# 400

Angoram'ın iş ortağı  
olan un fabrikalarının  
sayısı

# 300

bin ton

Angoram'ın yıllık buğday  
ithalat hacmi

# 3

milyon ton

Türkiye'nin yıllık buğday  
üretim hacmi



### **Tarım ürünleri lojistiği ve depolanmasına ait sizin görüşleriniz nedir?**

Ülkemizde her yıl Mayıs-Ağustos ayları arasında yaklaşık 40-50 milyon ton hububat ve diğer tarım ürünü hasat edilerek piyasaya çıkıyor; üreticiler de acil ihtiyaçlarını karşılamak için fazla beklemeden, piyasanın bolluğunda en düşük fiyatla ürününü satmak zorunda kalıyor. Son yıllarda devlet teşvikleriyle uygulamaya giren lisanslı depoculuk sistemi; üreticinin malını hem sağlıklı koşullarda depolama hem de ürününü ihtiyacı oldukça daha uygun fiyatlarla değerlendirme imkânı yarattı. Böylece hem üreticilerin mağduriyeti kısmen de olsa önlendi hem de hububat piyasasının daha stabil olması sağlandı.

### **Angoram'ın iş modelinde lojistik operasyonlar önemli bir yer tutuyor. Hem tarım ürünleri lojistiği yaklaşımınız hem de Angoram'ın Cey Group ile işbirliği için neler söyleyebilirsiniz?**

Aslında önceki sorunuza vermeye çalıştığım cevapta, tarım ürünleri lojistiğinin üretici yönünden önemini vurgulamaya çalıştım, aynı sistemin tarım ürünleri ticaretini yapanlar içinde büyük yarar sağlayacağı aşikârdır. Yurt dışından ithalat yaparak ihtiyaç sahiplerinin talebini karşılayan bizim tarzımızdaki firmalar için ise limanlardaki lojistik koşullar çok büyük önem arz ediyor. Bu anlamda Cey Group'un Türkiye'deki lojistik faaliyet gösteren firmalar sıralamasında en üstte yer aldığını rahatlıkla söyleyebilirim.

### **Çözüm ortağı olarak Cey Group'u tercih etme nedenleriniz nelerdi?**

20 yıla yakın TMO da, 20 yıla aşkın bir süredir de özel sektörde tarım ürünleri ticaretiyle uğraşıyorum. 1990'lı yılların sonuna doğru hububat

ticaretiyle ilgili çalıştığım bir firmanın buğdaylarının büyük bir kısmını Samsun Limanı'ndan ithal ediyor, depoluyor ve satışa veriyorduk. O günkü depoların bulunduğu bölge toz, toprak, çamur içinde; depolar son derece eski ve ilkel şartlardaydı. Bugün ise Cey Group'un Samsunport tesislerinin gelişmiş ülkelerdeki limanların çoğundan daha mükemmel olduğunu söyleyebilirim. Tabii ki tesislerin iyi olmasının yanında işletmeciliğinin de, hizmet kalitesinin de iyi olması gerekir ki bu konuda da Samsunport'ta görev yapan arkadaşları tebrik etmek gerekiyor.

### **Samsunport'tan gerçekleşen ihracat ve ithalatta Angoram'ın payı nedir? Buğday ticaretinde neden Samsunport'u tercih ediyorsunuz?**

Samsunport'tan yaptığımız ithalatlarda Cey Group tesislerini kullanıyoruz. Ancak son yıllarda konjonktür gereği güney limanlarımıza ağırlık verdiğimiz için Samsunport'taki oranımızın istediğimiz ölçüde gerçekleşemediğini söyleyebilirim.

### **Benzer şekilde Mersin Limanı'ndan gerçekleşen operasyonlarınızda da Ceynak Lojistik Mersin Lojistik Terminali ile iş birliği sürdürüyor musunuz?**

Mersin de operasyonumuz olduğunda elbette tercihimiz Ceynak Lojistik Mersin Lojistik Terminali oluyor. Bu tercihimizin ana sebebi ise verilen hizmet kalitesi ve rekabetçi piyasada destek anlayışdır. Söylemeliyim ki, tüm bu güzel tesisler ve başarılı hizmetlerin, Cey Group Yönetim Kurulu Başkanı Ali Avcı beyefendinin müteşebbis ruhunun bir sonucu olduğuna inanıyorum. Ayrıca Tekirdağ Limanı özelleştirme ihalesi sonrasında, Cey Group'un Tekirdağ Limanı'na yapacağı altyapı ve üstyapı yatırımlarıyla bölgedeki deniz ticaretinin de yükseleceğine olan inancımı dile getirmeliyim.





# Daha ilerisi için, BİLGİ Lisansüstü.

Alanlarının önde gelen akademisyen ve profesyonellerinden eğitim alma, kariyeriniz için güçlü bağlantılar kurma olanağı BİLGİ Lisansüstü Programları'nda.

## Yüksek Lisans Programları

- Bankacılık ve Finans
- Ekonomi Hukuku
- Halkla İlişkiler ve Kurumsal İletişim
- İnsan Hakları Hukuku
- Muhasebe ve Denetim
- Pazarlama (İngilizce)
- İnteraktif Pazarlama / Next Academy
- Pazarlama İletişimi / Marka Okulu
- Pazarlama İletişimi / Marka Okulu (Kozyatağı)
- Uluslararası İlişkiler

## Uzaktan Eğitim Yüksek Lisans Programları

- Bankacılık ve Finans
- e-MBA (Türkçe)
- İnsan Kaynakları Yönetimi
- Yönetim Bilişim Sistemleri



# DÖRDÜNCÜ SANAYİ DEVRİMİ



Yrd. Doç. Dr.  
Kenan DİNÇ  
Bilgi Üniversitesi  
Lojistik ve Taşımacılık  
Bölümü Öğretim Üyesi

*Sanayi 4.0 kavramını  
ilk kez ortaya koyan  
Alman Makine ve  
Aksama İmalatçıları  
Derneği'nin (VDMA)  
İcra Kurulu  
Başkan Yardımcısı  
Hartmut Rauen,  
sanayideki dönüşümü,  
"Uygulamalar  
sağda-solda küçük  
adımlarla başlayacak,  
Sanayi 4.0 birdenbire  
ortaya çıkmayacak.  
Tam tersine, adım  
adım gelecek. Ancak,  
10 yıl sonra geriye  
dönüp baktığımızda,  
dünyanın önemli  
ölçüde değiştiğini  
göreceğiz" sözleriyle  
özetliyordu. Bilgi  
Üniversitesi Lojistik  
ve Taşımacılık  
Bölümü Öğretim  
Üyesi Yrd. Doç. Dr.  
Kenan Dinç, Sanayi  
4.0'ı ve lojistik  
sektörüne etkilerini  
CeyLife okuyucuları  
için anlatıyor.*

**B**irkaç yıldır üretimden başlayarak birçok sektörü kökten değiştirecek yeni bir sanayi devriminin doğuşu duyuruluyor. Zaman geçtikçe, kısa sürede sonuç görmek isteyen ve beklentisini yüksek tutanlarda hayal kırıklığı; beklentisini düşük tutarak Sanayi 4.0'ı geçici bir moda olarak düşünenlerin ise ileride geç kalmış olma riski bulunuyor. Avrupa'da "Sanayi 4.0" veya ABD'de "Akıllı Fabrikalar" olarak adlandırılan kavram, bir sonuçtan daha çok bir süreç olarak tanımlanabilir. Sanayi 4.0'ın tamamen uygulamaya girmesine zaman olmakla birlikte, sürecin bileşenleri hızla geliştiriliyor. Sanayi 4.0 sadece elektronik, yazılım, endüstri, mekatronik gibi mühendislikler veya işletme, istatistik bilimleriyle bakılamayacak geniş bir alanda yer alırken, bu bilim dallarını ve fazlasını içeriyor ve bir stratejiyi barındırıyor.

Teknolojik gelişmeler sonucu gelişen Sanayi 4.0'ın en önemli sonuçlarından birisi, üretimin ucuz emek ve girdiler nedeniyle gittiği ülkelere geri dönecek olmasıdır.

## **SANAYİ 4.0'A YOL AÇAN GELİŞMELER**

İnternetin olağanüstü gelişmesi, sensörler, kontrol elemanları ve bilgi teknolojilerinin yaygın kullanılmasıyla birlikte öylesine büyük miktarlarda veri üretiliyor ki, bu veriyi klasik teknolojilerle analiz etmek ve işlemek mümkün olamıyor. Büyük Veri (Big Data) için geliştirilen yöntemler de, önemli veriyi daha az önemli olandan ayırmak, bu işlemi hızlı yapabilmek ve elde edilen sonuçları ticari amaçlara ulaştırmak için kullanılıyor.

Artan sipariş sayısı ve sipariş listelerinde azalan satırlar ve adetler nedeniyle, depolarda iş gücünün yaklaşık yarısını tüketen adet ürün toplama operasyonunun robotlar tarafından yapılabilmesi için ABD ve AB'de araştırmalar halen sürüyor. ABD'de yürütülen bir araştırmada, robotların ürünleri nasıl ve neresinden tutacağını öğretmek amacıyla, 10 binden fazla nesnenin üç boyutlu modeli büyük bir

veri tabanına aktarılmış durumda. Bu çalışma tamamlanırken, veri tabanının geliştirilecek diğer otomasyon sistemlerinde de kullanılması amaçlanıyor. AB'de ise, lojistik depoları için, tanımadığı market ürünlerini hassas bir şekilde adet bazında tutacak robot kol çalışması yapılıyor.

Robotların toplu halde, aynı anda ve aynı amaç için kullanılmasıyla, örneğin, içinde 50 kalem bulunan sipariş listesinin birkaç dakika içinde toplanması mümkün olabilecek.

Nesnelerin İnterneti (IoT-Internet of Things) veya Her Şeyin İnterneti (IoE-Internet of Everything), bütün makinelerin, ekipmanların, aletlerin ve nesnelerin İnternete bağlanması demek. Nesnelerin süreçlerin, verilerin, insanların, hayvanların, hatta çeşitli atmosferik olayların bile birer değişken olabildiği bir sistemde, tedarik zinciri de her türlü gelişmeye ve duruma otomatik olarak cevap verebilir olmalıdır. Halen insanların verdiği kararlar otomatikleşmeye devam ediyor. Nesnelere ortamlarıyla etkileşiyor ve konum, fiziksel durum veya hava şartlarını iletebiliyor. Nesnelere birbirleriyle haberleşerek, işlevlerini daha iyi yerine getirebiliyor. Böylece, Nesnelerin İnterneti'nin taşımacılıkta, konum bilgisi yanında durum bilgisi de sağlaması sayesinde, sevkîyat sürelerinin kısalması ve müşteri hizmet seviyelerinin yükselmesi bekleniyor.

## **SANAYİ 4.0 NASIL ORTAYA ÇIKTI?**

Bu teknolojilerden özellikle Nesnelerin İnterneti ve Büyük Veri'nin geliştirilmesi, Sanayi 4.0'ın ortaya çıkışında en önemli iki bileşendir. Almanya, ilk kez 2011'de Sanayi 4.0 kavramını ortaya atan ülke olurken, ABD'de ise konu "Akıllı Fabrikalar" başlığıyla inceleniyor. Sanayi 4.0 özünde, ERP'den alışık olduğumuz bütünleşme seviyesinden çok daha geniş alanlara taşınan, hemen her faktörün dâhil edildiği tamamen bütünleşmiş bir endüstridir.

Diğer üç sanayi devrimini hatırlamak gerekirse:

- Birinci sanayi devrimi buhar makineleriyle üretimde mekanizasyonu getirmişti,



- İkincisi elektrik enerjisiyle kitle üretimini gerçekleştirdi,
- Üçüncüsü bilgi teknolojileri ve elektronik kontrol sistemleriyle otomasyonu gerçekleştirdi,
- Dördüncü sanayi devrimi ise akıllı fabrikalarda müşterilerinin ihtiyaçlarına göre şekillendirilmiş sayısal ürün modellerinin kitle üretimini içerecek.

#### **Sanayi 4.0'ın ana bileşenlerini ise şöyle sıralayabiliriz:**

- Siber Fiziksel Sistem (Cyber Physical Systems-CPS): Bilgi sistemlerinin fiziksel süreçlerle bütünleştirilmesi olarak anlatılabilecek bu sistemde gömülü bilgisayarlar ve ağlar fiziksel işlemleri izler ve kontrol eder.
- Nesnelerin İnterneti: Akıllı ve ağa bağlı ürünler yeni fonksiyonellik, daha fazla güvenilirlik, daha yüksek ürün kullanımı ve yetenekler için fırsatlar sunar. Ağa bağlı bilgisayarlar çok küçük, görünmeyen, ucuz ve düşük enerji tüketen bilgisayarlardır. Raspberry Pi türü tek kartlı bir bilgisayar, Nesnelerin İnterneti bilgisayarları için örnek olarak gösterilebilir. Oysa halen kullandığımız İnternete, bütün özellikleri tam olan bilgisayarlarla bağlantılıdır.
- Hizmetlerin İnterneti (Internet of Services-IoS): İnternet teknolojileri aracılığıyla, yeni katma değerli hizmetleri kolaylıkla bir araya getirmek, oluşturmak ve sunmak olarak anlatılabilecek bu sistemde, SOA (Service Oriented Architecture-Servis Tabanlı Mimari), SaaS (Software as a Service-Hizmet Olarak Yazılım) veya BPO (Business Process Outsourcing-Dış Kaynak Kullanımı) yakından ilişkilidir.

#### **AKILLI FABRİKALAR**

Siber Fiziksel Sistem, Nesnelerin İnterneti ve Hizmetlerin İnterneti üzerinden iletişim kurarak akıllı fabrikaların oluşturulması ana hedeftir. İnsanlar, makineler ve üretim kaynakları birbirleriyle sanki

bir sosyal ağda haberleşiyormuşçasına doğal olarak iletişim kurmaya başladığında, bu yakın iletişimin, mevcut üretimi maliyet etkin, son derece esnek ve bireyselleştirilmiş bir seri üretime dönüştürmesi beklenmektedir. Üretim ve operasyonların insansız yürütüldüğü tesislerde, çalışanlar karar verici ve denetleyici rolüne bürünecekken, değer zinciri de merkezi değil, dağıtık bir şekilde kontrol edilecek; tesisler (fabrikalar, depolar) ve araçlar gibi sistem unsurları ise normalde insanların verdiği kararları kendi kendilerine verecek.

#### **NE YAPMALI?**

Sanayi 2.0 süreçlerine yakın çalışan şirketler için amaç Sanayi 3.0 gereksinmelerini karşılamaya çalışmak, yani, süreçlerini analiz ederek otomasyon ve kontrol sistemlerini kurmak, bunlar için veri toplamak, verileri tek merkezdeki veri tabanında birleştirmek, küçük şirketler için İnternet tabanlı hazır bilgi sistem hizmet alımları, büyük şirketler için uyarlanmış kendi yazılım hizmetlerini kullanmak, veri analizi yapmak önerilebilir. Bir yandan da teknolojinin geldiği noktanın farkına varmak için Sanayi 4.0'a yol açan gelişmeleri izlemek gerekli. Ancak Sanayi 3.0'ın gerekleri yerine getirilerek Sanayi 4.0'a geçiş yapılabilir.

Sanayi 3.0'ın gereklerini tamamlamış şirketler için Nesnelerin İnterneti, Büyük Veri, Siber Fiziksel Sistem, yapay zeka, robotlar, otonom tesis ve araçlar konusunda kurum içerisinde analiz, uygulama ve dönüşüm yapmak önerilebilir. Birçok farklı bilim dalını içeren Sanayi 4.0'a dar kapsamda bakmadan, bu alanlara hâkim kadrolarla bütünü doğru kavrayacak kararlar almak gerekiyor.

İster Sanayi 4.0, ister Endüstri 4.0, ister Dördüncü Sanayi Devrimi, ister akıllı fabrikalar, isterse başka bir şekilde adlandırılsın, gelecek sayısallaşma (dijitalleşme) ve otonomi olarak görülüyor.

*Nesnelerin İnterneti'nin taşımacılıkta, konum bilgisi yanında durum bilgisi de sağlaması sayesinde, sevkiyat sürelerinin kısalması ve müşteri hizmet seviyelerinin yükselmesi bekleniyor.*



# “ZONGULDAK İÇİN YAPILACAK ÇOK ŞEY VAR”

*Batı Karadeniz Sanayici ve İş İnsanları Dernekleri Federasyonu (BAKZİFED) Yönetim Kurulu Başkanı Bahri Küpeli, Zonguldak ile ilgili sorularımıza yanıtlarken kentin ve bölgenin potansiyeline, sorunlarına ve çözüm yollarına dikkat çekti. Karadeniz Ereğlisi ve Zonguldak Limanı'nda gemi yapımı yanında aslında bölgeye en büyük katkıyı sunacak olan gemi sökümünün devlet tarafından desteklenmesi gerektiğini vurgulayan Bahri Küpeli, gençlerin girişimciliğe yönlendirilmesine ise özel bir önem veriyor.*



**Bahri KÜPELİ**  
BAKZİFED Yönetim Kurulu Başkanı

**B**atı Karadeniz illerindeki ekonomik durumun genel görünümüne sahip olan Zonguldak, zenginliklerinin aksine hem pastadan az pay alıyor hem de sahip olduğu değerleri yeterince kullanamadığı için sorunlarından kurtulamıyor ve bu yüzden sürekli göç veriyor. “İnsan ve para kaynağı kent dışına çıktığı için yatırım yapılamıyor, istihdam sağlanamıyor” diyen Batı Karadeniz Sanayici ve İş İnsanları Dernekleri Federasyonu (BAKZİFED) Yönetim Kurulu Başkanı Bahri Küpeli, 2002’de 627 bin olan kent nüfusunun 2010 yılında 612 bine, 2016’da ise 597 bine kadar düştüğüne dikkat çekerken, kentteki resmi işsizlik rakamının ise 23 bin 252 olduğunu altını çiziyor.

**Zonguldak’ın üretim ve ihracat kapasitesi nedir? Sizce Zonguldak taşıdığı potansiyeli ekonomiye kazandırabiliyor mu?**

Bu konuda resmi verilere bakarak şunları söyleyebiliriz; TÜİK’in Gümrük ve Ticaret Bakanlığı işbirliğiyle oluşturduğu geçici dış ticaret rakamlarına göre Zonguldak’tan gerçekleşen ihracat yüzde 35,5 artmış durumda. İthalattaki artış ise daha çarpıcı: 2017’de Zonguldak’tan gerçekleşen ihracat yüzde 125,9 artış

göstermiş. Aynı verilere göre, Bartın’da ihracat yüzde 170,5 artarken ithalat yüzde 22,6 azalmış. Bölgenin kendi dinamikleri içinde çok değişken rakamlar yansıyor. Halbuki Zonguldak’ın potansiyeli ve ekonomiye kazandırması gereken çok farklı olanakları var. Zonguldak’taki üretim konusuyla ilgili olarak şunu hatırlatmak isterim; Türkiye Taş Kömürü Kurumu’nun 14 bin 500 norm kadrosu bulunmasına rağmen, işçi açığı giderilmediği için işçi sayısı 7 binlere düşmüş durumda. Bu da doğal olarak üretim düşüşünü getiriyor. Bugün Zonguldak kömürden geçimini daha rantabl sağlayabilir. Burada şunu öncelikli olarak belirtmek istiyorum ki, özel sektör maden ocakları, iyileştirme ve ekonomiye kazandırılma anlamında devlet tarafından fazla destek görmüyor. Bu da Zonguldak ekonomisine doğal olarak zarar veriyor. Soma faciası sonrası yapılan yasal düzenlemelerle Zonguldak’ta ve çevresinde faaliyet gösteren çok sayıda özel sektör maden ocağı bu yasal düzenlemelere ayak uyduramadığı için bugün için kapanmış ve buralarda istihdam edilen onlarca madenci işsiz kalmış durumda. Oysa Devletimiz bunu özelleştirme ile değil de madenlerin iyileştirilmesi olarak yapsa kömür Türkiye ekonomisinin, doğal olarak da enerji üre-



timinin dışı bağımlılığını azaltabilirdi. Diğer yandan, Zonguldak'taki küçük girişimcilerin önünün açılması konusunda da beklentilerimiz var. Meslek liselerinde gerçekten işini öğrenmiş bir öğrencinin Antalya'da komilik yapması, beni üzüyor. Benim meslek lisesi mezunu gencim neden başka bölgelerde komilik yapсын?

### **KADINLAR ÜRETİME DÂHİL EDİLMELİ**

**Zonguldak'ın öne çıkan yeni yatırım alanları nelerdir? Zonguldaklı girişimcilerin yatırım iştahını nasıl değerlendiriyorsunuz?**

Yatırım çok gerekli ve riskleri olan bir durum. Riski en aza indirmek gerekir. Bunun için yatırım öncesi sağlıklı bir araştırma, planlama yapmak hatta yatırım sonrasının öngörülebilir tanıtım ve pazarlama planlamalarını yapmanız gerekir. Bunlar yapılırken kentin gerçekleri, potansiyeli ve yatırımla üretilecek ürünün ihracata dönüklüğü de önemli. Bu açılardan bakıldığında, bilinen maden kaynaklarının dışında, yeni sanayi devrimi olarak adlandırılan Sanayi 4.0 kapsamında üretim başta olmak üzere deniz mahsulleri, turizm, tarım ve hayvancılık gibi alanlarda yatırımlar yapılabilir. Zonguldak ve bölge turizmi, bölgeye yapılacak termik santrallerle bugün için yara almış durumda. Biz termik santrallere karşı değil, doğal zenginliklerimizin tehdit altında olması karşısında endişeliyiz. Bölgemizin doğal dokusuna uygun yenilenebilir enerjileri içeren enerji yatırımlarının öne çıkarılması gerekliliğine inanıyoruz. Böylece bölgede var olan turizm olanakları da güçlendirilebilir ve belki de Akdeniz ve Ege bölgelerinde rakip olabilecek bir alternatif oluşturulabilir.

Zonguldak'taki girişimcilerin iştahı, kendi kaynaklarıyla olduğu kadar devletin sağladığı olanaklarla da yakından ilgili. Bölgenin kalkınmasına etki yapabilecek kadınların doğrudan üretime etkileri olarak gördüğümüz "evlerde küçük hediye eşya üretimleri" ile ekonomiye dâhil edilmeleri, meslek liselerinden mezun olan gençlerin mesleklerine göre yeni iş olanaklarında finansal destek almaları gibi girişimcilik faaliyetlerinin bölgemiz için önemli olduğunu düşünüyoruz. Bu kapsamda da bizler, BAKZİFED olarak mesleki eğitimi ve kadın girişimciliğini öncelikli olarak destekliyoruz. Bu konuda BAKZİFED'in Girişimcilik Akademisi bunun en güzel örneğidir. Zonguldak için yapacağımız çok şeyler var. Evet, kentin sorunları var ama olanakları da var.

### **Girişimciler, kamu kurumlarıyla yeterli düzeyde iş birliği kurabiliyor mu?**

İllerin ve Bölgelerin Sosyo-Ekonomik Gelişmişlik Sıralaması'na bakarsak Zonguldak çok kötü durumda. SEGE 2011 raporuna göre belirlenen Zonguldak'ın üçüncü derece teşvik kapsamına alınmış olması hem gerçeği yansıtmıyor hem de kent ekonomisine zarar veriyor.

Ayrıca kalkınma ajanslarının iller ve bölgeler açısından önemi göz önüne alınacak olursa, BAKKA'nın yatırımcılara daha net yaklaşımlarda bulunması ve onların şevkini artırması gerekli. Girişimcilerin cesaretlendirilmesi, yatırım alanlarının araştırılması ve kamuoyu ile paylaşılması konularında sivil toplum örgütlerine de görevler düşüyor. Zonguldak'ın olanakları ve kaynaklarımız çok. İhtiyacımız olan planlama, yönlendirme ve teşviktir.

### **GEMİ SÖKÜMÜ VE PARÇALANMASI DESTEKLENMELİ**

**Son olarak Zonguldaklı girişimci ve sanayicilerin yaşadığı sorunlar ve çözüm önerilerinden de söz edebilir miyiz?**

BAKZİFED olarak üzerinde en çok düşündüğümüz konulardan biri de budur. Çünkü girişimci rahat değilse, sanayici huzursuzsa, ne yaparsanız yapın o kentte ilerleme sağlayamazsınız. Öncelikli olarak Devletin sağladığı teşviklerden daha fazla yararlanmanın yolu açılmalı. Girişimcilerin önü başka türlü açılmaz. Mevcut yatırımlar ise gerek yerel yönetimler gerekse merkezi idare tarafından teknoloji ve insan kaynağı bakımından yenilenmeye yönlendirilmeli ve her türlü destek sağlanmalı. Örneğin, Karadeniz Ereğlisi ve Zonguldak Limanı'nda gemi yapımı yanında aslında bölgeye en büyük katkıyı sunacak olan gemi sökümü sektörüdür ve bu sektör mutlaka devlet destekleri ile desteklenmelidir. Bu yönde bir yasal düzenleme, Zonguldak ve bölgeye çok büyük istihdam ve katma değer sağlayacaktır. Diğer yandan, ürünlerin tanıtımı ve pazarlanması, özellikle de ihracı konusunda bilgilendirme teşvik çalışmaları artırılmalıdır.

Tüm bunların yanında, Vali, Belediye Başkanı, bürokratlar, meslek örgütleri, siyasi partilerin il ve ilçe örgütleri ve SKT'lar "Zonguldak için ne yapabiliriz?" birliği içinde olmalı. Meslek eğitimine ve KOBİ'lerin sayısının artmasına önem verilmeli. Mesleki eğitimini tamamlamış olanlara iş kurmaları için her türlü olanak ve kolaylık sağlanmalı.

*Zonguldak, doğal zenginliklerinin aksine hem pastadan az pay alıyor hem de sahip olduğu değerleri yeterince kullanamadığı için sorunlarından kurtulamıyor. Halbuki Zonguldak'ın potansiyeli ve ekonomiye kazandırması gereken çok farklı olanakları var.*







## Akfen Holding Yönetim Kurulu Üyesi

### Pelin Akın Özalp:

# “KADININ GÜCÜ, EKONOMİLER İÇİN BÜYÜME FIRSATI YARATIYOR”

**D**uruşu ve iş yapma kültürü ile kendine özgü bir tarzı olan Pelin Akın Özalp, huzurlu bir ortamda iş yapmayı kendine felsefe edenlerden. Bugün Akfen Holding'de Yönetim Kurulu Üyesi olmanın yanında aynı zamanda Grup şirketleri olan IBS Sigorta ve Reasürans Brokerliği, İstanbul Deniz Otobüsleri (İDO), Akfen GYO ve Akfen İnşaat ile birlikte sosyal sorumluluk projelerinin yürüttüğü Türkiye İnsan Kaynakları Eğitim ve Sağlık Vakfı'nda (TİKAV) Yönetim Kurulu Üyeliği de yapan genç yönetici, her yıl şirketin ihtiyaçlarına göre farklı pozisyonlarda görev alıyor.

Akfen Holding olarak, kurum kültürleri doğrultusunda her bir görevin önemli ve her bir çalışanın da değerli olduğunu ifade eden Akın Özalp, özellikle kadın çalışanlara yönelik uygulamalarla onların toplumdaki rollerini destekleyerek, profesyonel olarak kariyer olanakları sunduklarını vurguluyor.

Araştırmaların kadınların iş gücüne katılımının hem dünya hem de Türkiye ekonomisi için önemli bir büyüme fırsatı yarattığına işaret ettiğini belirten genç yönetici, kadının iş dünyasına katılımını en fazla hızlandıracak noktayı ise çocuk/yaşlı bakım hizmetlerinin yaygınlaştırılması ve desteklenmesinde gördüğünü söylüyor.

Pelin Akın Özalp ile Madrid'de başlayan ve İstanbul'a uzanan kariyer hikayesini, sivil toplum örgütlerindeki çalışmalarını, iş dünyasında kadın olmanın zorlu ve avantajlı yanlarını konuştuk.

#### **Öncelikle kariyer hikayenizin nasıl başladığını sizden dinleyebilir miyiz?**

Profesyonel iş hayatına, üniversitenin üçüncü yılında eğitim sürecimin bir parçası olarak "Placement Year" için Madrid'e gidip, orada Deutsche Bank'ta çalışarak başladım. Ama onun da öncesine gidersek, aile kültürümüzde iş zaten hep vardı. Üniversite yıllarımın yaz tatillerinde Akfen Holding'in farklı departmanlarında staj yapıyordum.

Deutsche Bank'ta yaklaşık bir yıl kadar profesyonel olarak çalıştım. Daha sonra Türkiye'ye döndüm

ve TAV Havalimanları bünyesinde çalışmaya başladım. TAV'da geleceğin yöneticisi olarak yetiştirilmek üzere MT Programı'na katıldım. Burada insan kaynakları, muhasebe, finans, bütçe ve yatırımcı ilişkileri gibi farklı bölümlerde görev aldım. Orası benim için çok güzel bir oryantasyon ve hazırlık safhası oldu. 2012 yılında ise Akfen Holding'e geçtim ve burada halen Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevime devam ediyorum. Bu görevime ek olarak Grup şirketlerimiz IBS Sigorta ve Reasürans Brokerliği, İDO, Akfen GYO ve Akfen İnşaat ile birlikte sosyal sorumluluk projelerimizi yürüttüğümüz TİKAV'da Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerim bulunuyor.

#### **İş hayatına ilk olarak yurt dışında başlamanın size ne gibi katkıları oldu?**

Yurt dışında işe başlamamın meslek hayatıma en önemli katkısının; şirketler içerisinde meydana gelen süreçlere küresel perspektifteki bir bakış açısıyla objektif yorum getirebilme yeteneği sağlaması olduğunu düşünüyorum. Bununla birlikte farklı kültürdeki insanlarla iş teması kurabilme, aynı masada iş geliştirmeye yönelik fikirler oluşturabilme, farklı iş modelleriyle çözüm bulabilme yetisi ve nihayetinde de işi başarıyla ulaştırabilme konusundaki deneyimlerin bana önemli bir artı sağladığını söyleyebilirim.

#### **Yoğun bir iş programınız söz konusu. Akfen Holding içerisinde şu an aktif olarak daha çok hangi bölümlerde yer alıyorsunuz?**

Akfen Holding'in dinamik yapısı gereği altındaki iştiraklerle bazen bire bir bazen de yönetim kurulu seviyesinde ilgilenmek, yeni yatırımları değerlendirmek ya da geliştirdiğimiz yatırımlardan çıkma operasyonları bizim görev tanımımızı oluşturuyor.

Bu kapsamda 2016 yılında sigorta şirketimiz IBS Sigorta ve Reasürans Brokerliği ve İDO'nun kurumsal yönetim ve teknolojik altyapısı ile ilgili projelerde rol alma fırsatım oldu. Her yıl şirketin ihtiyaçlarına göre farklı pozisyonlarda görev yapıyorum. 2016 yı-

*Kız çocukların babalarının yolundan gittiği söylenir. İş dünyasının başarılı genç yöneticilerinden biri olan Pelin Akın Özalp de bunun en yakın örneği. Akfen Holding Yönetim Kurulu Başkanı Hamdi Akın'ın kızı olan Akın Özalp; dinamik, pozitif, çözüm odaklı, bir o kadar da kendine güvenen genç bir iş kadını portresi çiziyor.*





*Akfen Holding'deki görevimin yanı sıra tüm bu sivil toplum kuruluşlarındaki deneyimlerim bana hem iş dünyası hem de sosyal hayatta kadının gücünün çoktan keşfedildiğini gösterdi.*

İlinda İDO'nun ve IBS'in ek gelir, ticaret, pazarlama alanlarına odaklanırken, 2017'de ise Akfen GYO'daki yeni restoranlarımız ve satışlarımız sorumluluğundaydı.

#### **“KADIN ÇALIŞANLARA KARİYER OLANAKLARI SUNUYORUZ”**

**Şirkete katıldıktan sonra kadın çalışanlara bakış açınız değişti mi? Bu anlamda kadın istihdamını artırmak adına çalışmalarınız var mı?**

Akfen Holding olarak, kurum kültürümüz doğrultusunda her bir görevin önemli ve her bir çalışanın değerli olduğu anlayışını destekliyoruz. Ancak özellikle kadın çalışanlarımıza yönelik uygulamalarla onların toplumdaki rollerini desteklemekle birlikte, profesyonel olarak kariyer olanakları sunuyoruz. Mesela, “Yönetim Kurullarında Daha Çok Kadın İçin Şirketlerarası Mentorluk Programı” kapsamında mentor olarak, kadın yöneticilerin yönetim kurulları görevlerine hazırlanmaları konusunda liderlik yapıyoruz. Bu kapsamda Akfen Holding Yönetim Kurulu Başkanı Hamdi Akın'ın başını çektiği yöneticiler olarak adaylarımızı bu programa yönlendiriyoruz. Hem Holding hem de iştirak şirketlerimizde UN Women's Empowerment Principles (WEPs) programına imzacı olarak destek veriyoruz.

#### **İş hayatında kadın olmanızdan kaynaklı sorunlar yaşadınız mı? Bu sorunların üstesinden nasıl geldiniz ve iş hayatındaki kadınlara bu noktada neler önerirsiniz?**

Tabii ki iş hayatının ağırlıklı olarak erkeklerden oluşması, kadınların seslerini duyurmaları için daha fazla uğraşmalarını gerektiriyor. Ama böyle durumlarda cesaretli olup, erkeklerin dilinden konuşmayı ya da kendinizi rahat hissettiğiniz insanların o ortamlarda bulunmasını sağlamak faydalı olabiliyor.

Erkekler tavla oynarken bile iş yaparken; kadınların o ortamlarda kaçırıldıklarını yakalamaları ekstra efor gerektiriyor. Ben yaş avantajımı kullanarak bunu daha kolay yapabildim. Herkesin bu ortamlarda çıkartacağı bir takım avantajlar vardır; onu bulup ortamdan keyif almayı öğrenince öyle bir zorluk kalmıyor.

#### **Türkiye'de kadınların iş gücüne katılımı yüzde 32 seviyelerinde. Gelişmiş ülkelerde bu oran yüzde 50 ve üzerine çıkıyor. İş dünyasında cinsiyet eşitliğine dayalı yeni bir sistem kurmak için neler yapılması gerektiğini düşünüyorsunuz?**

Araştırmalar, kadınların iş gücüne katılımının hem dünya hem de Türkiye ekonomisi için önemli bir büyüme fırsatı yarattığına işaret ediyor. Yönetim Kurulu Üyesi olduğum Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED) olarak hazırladığımız 3. İş Dünyasında Kadın Raporu'ndaki çözüm önerileri ve politikaların dikkate alınması gerektiğini düşünüyorum. Bu kapsamda kadının iş dünyasına katılımını en fazla hızlandıracak noktayı çocuk/yaşlı bakım hizmetlerinin yaygınlaştırılması ve desteklenmesi olarak görüyorum. Bununla birlikte kadınların sosyal güvenliğe daha fazla erişimi de sağlanmalı.

Orta ve uzun vadede ise kadınların eğitim seviyesinin yükseltilmesi, kız çocuklarının okul terklerinin azaltılması, meslek lisesi ve meslek yüksekokullarına devamlarının sağlanması, kadınların emek piyasasında sahip olduğu beceri ve yeterliklerin artmasını sağlayacaktır. Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) veya Türk Ticaret Kanunu'nda (TTK) bu konulara destekleyici politikalar getirebilir.

İlk etapta bu önlemlerin alınmasıyla kadının iş dünyasına adım atmasının sağlanacağını, bunun olumlu etkileri görüldükten sonrada Türkiye'deki kadınların iş gücüne katılım oranının gelişmiş ülkeler seviyesini yakalayacağını düşünüyoruz.

#### **“KADININ ADI ARTIK HER YERDE”**

**Sadece bir iş kadını değil aynı zamanda bir sivil toplum gönüllüsü olarak da aktif çalışmalar yapıyorsunuz. Sivil toplum örgütlerinde geçmişten bugüne kadın gücü hakkında neler söyleyebilirsiniz?**

2010 yılından bu yana DEİK İspanyol ve İngiliz İş Konseyleri, Türkiye İnsan Kaynakları Eğitim ve Sağlık Vakfı'nda (TİKAV), London School of Economics (LSE) bünyesinde kurulan Çağdaş Türkiye Araştırma-



lar Kürsüsü, Türk Sanayicileri ve İş Adamları Derneği (TÜSİAD), Türkiye İş Kadınları Derneği (TİKAD) ve TOBB Genç Girişimciler Danışma Kurulu'nda üyeliklerim bulunuyor.

Geçmiş yıllarda ise İngiltere ve Türkiye arasındaki siyasi, ekonomik ve kültürel alandaki ilişkilerin güçlendirilmesi amacıyla 2011 yılında kurulan Tatlıdil Forumu'nun organizatörlüğünü üstlenirken Kamusal Politika ve Demokrasi Çalışmaları Merkezi (PODEM) ve TAİDER Aile İşletmeleri Derneği Yönetim Kurulu'nda da görev aldım.

Akfen Holding'deki görevimin yanı sıra tüm bu sivil toplum kuruluşlarındaki deneyimlerim bana hem iş dünyası hem de sosyal hayatta kadının gücünün çoktan keşfedildiğini gösterdi. Hemen hemen hepsinde ele aldığımız bir konu kadın. Artık kadının adı her yerde. Kadın vazgeçilmiyor ve görmezden gelinmiyor. Tüm süreçlerde mutlaka kendisine yer ayrılıyor. Bu hassasiyetin mevcut hızını daha da artıracığını düşünüyorum.

### **“ZAMAN VE İLİŞKİ YÖNETİMİNE ÖNEM VERİYORUM”**

#### **İş dünyasında ilişkilerinizi nasıl dengeleyorsunuz?**

Her şeyden önce ilişki yönetimine çok zaman harcıyorum. İnsanlarla sağlıklı bir ilişki kurmak önceliklerim arasında. Çok bağımsız davranmak ve insanların onayını almadan hareket etmek yerine akıl danışarak, huzurlu bir ortamda işimi yapmaya çalışıyorum. İnsanlar derken; bunlar ekip arkadaşlarım da olabilir,

## **KADININ GÜÇLENDİRİLMESİ PRENSİPLERİ'NDE AKFEN İMZASI**

*“Yönetim Kurullarında Daha Çok Kadın İçin Şirketlerarası Mentorluk Programı' kapsamında mentor olarak, kadın yöneticilerin yönetim kurulları görevlerine hazırlanmaları konusunda liderlik yapıyoruz. Bu kapsamda Akfen Holding Yönetim Kurulu Başkanı Hamdi Akın'ın başını çektiği yöneticiler olarak adaylarımızı bu programa yönlendiriyoruz. Hem Holding hem de iştirak şirketlerimizde Kadının Güçlenmesi Prensipleri (Women's Empowerment Principles – WEPEs) programına imzacı olarak destek veriyoruz.”*

şirket içi ya da şirket dışı aile bireyleri de olabilir. Çünkü, onay almak ve verilen bir kararı herkesin benimsemesini sağlamak şirket kültürünün kalıcı olmasını sağlar.

#### **İş hayatının stresinden kendinize ve ailenize nasıl zaman ayırırsınız? Zamanı nasıl yönetiyorsunuz?**

Aslında iş bitince bizim ekstra mesaimiz başlıyor. Durum böyle olunca zamanı iyi yönetmek gerekiyor. Benim ise bunu öğrenmem üç yılımı aldı. Bunun için hem Türkiye'de hem de yurt dışında her türlü konferanslara katılıp, kendime faydalı olanları işletmeyi öğrendim. Çok stresli ve yorgun olduğumda dinlenmeyi öğrendim, bu da beş yılımı aldı. SPA ve doğanın ilacım olduğunu keşfettim.

Cumartesi günlerini genelde hafta içi yetişemediğim görevlerime, pazar günlerimi ise aileme ve kendime ayırıyorum.



*Kadının iş dünyasına katılımını en fazla hızlandıracak noktayı çocuk/yaşlı bakım hizmetlerinin yaygınlaştırılması ve desteklenmesi olarak görüyorum. Bununla birlikte kadınların sosyal güvenliğe daha fazla erişimi de sağlanmalı.*

# YENİ MALİ DÖNEMDE NELERE DİKKAT EDİLMELİ?

*Yeminli Mali Müşavir İsmail Bektaş, vergi görevinin, toplumun refah düzeyi ile yakından ilişkili ve tüm şirketler ve bireyleri yakından ilgilendirdiğini söylerken, modern iş hayatını düzenleyen Vergi Hukuku'nun, günlük yaşam içinde daha fazla yer kapsayıp önem kazanmaya devam ettiğinin altına çiziyor: "Bireysel ve kamusal alanda başarılı olabilmek için vergi mevzuatını yakından takip etmek kaçınılmaz" diyen Bektaş, bu anlamda, yeni mali döneme girdiğimiz şu günlerde yapılması gereken vergisel işlemleri CeyLife okuyucuları için özetledi.*



## **DÖNEM BAŞI İŞLEMLERİ**

- 2017 yılı kanuni defterlerin tamamının yazdırılma işlemi bir an önce tamamlanmalı,
- 2017 yılı yönetim kurulu karar defterinin kapanış tasdiki 2018 yılı Ocak ayı sonuna kadar ve 2017 yılı yevmiye defterinin kapanış tasdiki ise 2018 yılı Haziran ayı sonuna kadar yaptırılmalı,
- 2017 yılında kullanılan kanuni defterlerin 2017 yılında da kullanılması durumunda, bu defterlerin tasdik işlemleri 2018 yılı Ocak ayı içinde yaptırılmalı,
- 2018 yılı yevmiye defterine yapılan açılış kaydından sonra, bir önceki yılda yapılan reeskont kayıtları, ters kayıt yapılarak kapatılmalı,
- Sigorta şirketleri tarafından 2017 yılında ayrılarak gider kaydedilen muallak hasar karşılıkları, kazanılmamış pirim karşılıkları ve hayat matematik karşılıkları ile denge karşılıkları, 2018 yılı açılış kaydından sonra kâr hesabına aktarılmalı,
- 2017 yılı vergilendirme dönemine ilişkin kurum kazancının beyanı sırasında, kurum kazancından indirilen ve eski hükümlere tabii tutulan yatırım indirimi istisna tutarı üzerinden en geç Kurumlar Vergisi beyannamesinin verileceği ay içinde yüzde 19,8 oranında Gelir Vergisi kesintisi yapılmalı

ve buna ilişkin muhtasar beyanname ertesi ayın 23'üncü günü akşamına kadar verilir, kesilen Gelir Vergisi 26'nıncı günü akşamına kadar ödenmeli,

- 2017 yılı kurum kazancından (kârından) personele temettü ikramiyesi verilmesi düşünülüyor ise gerekli kararlar, Kurumlar Vergisi beyannamesi verilmesinden önce alınmalı,

a) İmtiyazname ve Ruhsatname almış olan kurumların, Harçlar Kanunu'na ekli 8 sayılı Tarife'de yer verilen ve yıllık olarak ödenmesi gereken harçlar, b) Motorlu Taşıtlar Vergisi'nin ilk taksiti 2018 yılı Ocak ayı içinde ödenmelidir.

## **TORBA YASA İLE NELER DEĞİŞTİ?**

2017 yılı son aylarında kamuoyunda Torba Yasa olarak bilinen "Bazı Vergi Kanunları ile Diğer Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Tasarısı", TBMM Genel Kurulu'nda kabul edilerek yasalasmıştı. Gerçekleşen değişiklikleri şöyle özetleyebiliriz;

- Çalışanların ücretlerinin 2017 yılının son dört ayında 1404 TL'nin altına düşmemesi için ilave asgari geçim indirimi yapıldı,
- Konuşma, İnternet, yayıncılık gibi haberleşme hizmetlerinden farklı farklı alınan ÖTV, her bir hizmet için yüzde 7,5 olarak belirlendi,



- Bakanlar Kurulu, bir saati aşmamak kaydıyla ileri saat uygulaması yapabilecek,
- BTK, alacakları veya borçlarına ilişkin karşı tarafı uzlaşmaya davet edebilecek; uzlaşma davetlerini kabul edebilecek,
- Kurum, kamu menfaati görülmesi halinde, asıl alacak ve ferilerinden kısmen ya da tamamen vazgeçebilecek,
- Merkez Bankası, gerçek ve tüzel kişilerin döviz pozisyonunu etkileyen işlemlerini izlemek amacıyla belirleyeceği gerçek ile tüzel kişilerden her türlü bilgi ve belgeyi isteyebilecek,
- FATİH Projesi kapsamında yapılan mal ve hizmet alımlarında, başta KDV olmak üzere, diğer vergi ve benzeri mali yükümlülüklerde istisna sağlanacak,
- Engelliler için ÖTV muafiyeti, hesaplanması gereken ÖTV ile diğer her türlü vergiler dâhil bedeli 200 bin TL'yi aşmayan araçlar için uygulanacak ve motor silindir hacmine bakılmaksızın bu araçlar istisna kapsamına alınacak,
- Turizm yatırımcıları kira sürelerini 49 yıla uzatabilecek, isterlerse tesislerin olduğu yerleri satın alabilecek,
- Belediye ve bağlı idareler, mabetlerin yanı sıra eğitim kurumlarına, yurtlara, okul pansiyonlarına ve hastanelere de indirimli bedelle ya da ücretsiz olarak içme ve kullanma suyu verebilecek,
- Kurum kazancı üzerinden yüzde 20 oranında alınan Kurumlar Vergisi, kurumların 2018, 2019 ve 2020 yılı vergilendirme dönemlerinde yüzde 22 olarak uygulanacak. Bakanlar Kurulu, yüzde 22 oranını yüzde 20 oranına kadar indirmeye yetkili olacak,
- Gelir Vergisi beyannamelerindeki gayrimenkul sermaye iratları ile ilgili götürü gider yöntemini seçenlerin uyguladığı yüzde 25 oranı yüzde 15'e indirildi. Bu değişiklik 1 Ocak 2017 tarihinde geçerli olacağından, 2018 yılı Mart ayında verilecek 2017 yılına ilişkin yıllık Gelir Vergisi beyannamesinde dikkate alınacak,
- Kurumların iki tam yıl aktifinde tuttuktan sonra sattıkları gayrimenkullerden sağladıkları kazançlara uygulanan yüzde 75 oranındaki istisnada, söz konusu oran yüzde 50'ye indirildi. Bu oran değişikliğinin, 7061 sayılı Kanun'un yayım tarihi olan 5 Aralık 2017 tarihinden sonra yapılan satış işlemlerine uygulanması gerekiyor,
- Çek Kanunu'ndaki "Üzerinde yazılı düzenleme tarihinden önce çekin ödenmek için muhatap bankaya ibrazı geçersizdir" düzenlemesinin yürürlük süresi, 31 Aralık 2017'den 31 Aralık 2020 tarihine uzatıldı,
- Tüzel kişiliği kaldırılan köylerde Emlak Vergisi, vergi, harç ve katılım paylarının alınması, 31 Aralık 2017'den 31 Aralık 2020'ye ertelendi,
- Esnaf Ahilik Sandığı'nın yürürlüğe giriş tarihi 1 Ocak 2020 tarihine ertelendi.

## **VERGİ MEVZUATI HAKKINDA ÖNEMLİ HATIRLATMALAR**

- Serbest meslek makbuzları ve irsaliyelerin elektronik ortamda kesilmesi isteğe bağlı hale getirildi ve zorunluluktan çıkarıldı,
- Serbest meslek defterlerinin e-Defter ortamında tutulması 1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla zorunlu hale getirildi. Artık Noterden defter tasdik yapılmayacak. Sistemi kullanmaya başlayacakların, takvim yılından önceki ayın son gününe kadar [www.defterbeyan.gov.tr](http://www.defterbeyan.gov.tr) İnternet adresi üzerinden veya Gelir Vergisi yönünden bağlı oldukları vergi dairesi aracılığıyla başvuru yapmaları gerekmektedir,
- İşletme defterleri, 1 Ocak 2019 itibarıyla e-Defter kapsamına alınacak,
- Basit usul mükellefler de 2018 yılı itibarıyla Defter Beyan Sistemi'ne dâhil edildi. Evrak kayıtları, GİB Portal üzerinden yapılabilecek,
- Muhtasar ve SGK birleştirilmesi 1 Temmuz 2018 tarihine ertelendi,
- 6183 sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun'da yer alan ihtiyati hacze veya ihtiyati tahakkuka karşı dava açma süresi, ödeme emri ile mükelleflere tanınacak ödeme veya mal bildiriminde bulunma süreleri, ödeme emrine karşı dava açma süresi, teminatlı alacaklarda teminatın paraya çevrilmesinden önce borçluya verilecek süre, 7061 sayılı Kanun ile yedi günden 15 güne çıkartıldı. 6183 sayılı Kanun'da yapılan bu süre değişiklikleri, 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren yürürlüğe girecek,
- İnternet üzerinden mal ve hizmet satışı yapan ve 2016 ve müteakip hesap dönemlerinde brüt satış hasılatları 5 milyon TL ve üzerinde olanların 1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla e-Arşiv uygulamasına geçmeleri gerekiyor. 1 Ocak 2018 tarihinden önce uygulanan veya tebliğ edilen işlemlerde dava açma süresi yine yedi gün olarak devam edecek,
- Vergi Usul Kanunu'nda yapılan değişikliklerle beraber, MERNİS adresi çok önemli tebligat adresi





konumuna gelmiş olup, vergilendirmeyi ilgilendiren ve hüküm ifade eden tüm evraklar MERNİS adresine de gönderilebilecek,

- İşverenlerin şubeleri olan işyerleri için ilgili adreslerde SGK İşyeri Tescili'nin yapılması gerekiyor. Bu tescil, yeni açılan şubeler için yeni SGK İşyeri Sicil Numarası ile mümkün olabiliyor. Ancak 5 Aralık 2017 tarihindeki yeni bir düzenleme ile bu durum değişikliğe uğradı. Yapılan değişikliklerle birlikte, özellikle aynı iş koluna ait mağaza, market, lokanta gibi birden fazla sayıda ve aynı ilde şubesi olan işyerleri artık aynı ildeki işyerleri için tek bir dosyadan sigortalarını beyan edebilecek. İşverenler, aynı ilde olmak kaydıyla, birden fazla şubesi olmuş olsa bile artık bu şubelerdeki SGK dosyalarını yazılı beyanın olması kaydıyla tek bir dosyada birleştirebilecek. Burada dikkat edilmesi gereken husus, birleştirilmesi istenen dosyaların aynı işkoluna ait dosyalar olması,
- Gelir ve Kurumlar Vergisi matrahının tespitinde kabul edilmeyen giderlere ilişkin KDV, hesaplanan KDV'den indirilemiyor. Dönem sonu işlemlerini ya-

parken, yıl içinde yapılan giderlerin kabul edilebilir olup olmadığına son bir kere bakılmasında, Kanun tarafından kabul edilmeyen giderlere ait yüklenilen KDV'nin indirilip indirilmediğinin kontrol edilmesinde yarar var,

- Vergiden istisna edilen teslimler nedeniyle yüklenilen KDV'nin indirimi mümkün değil. Bu çerçevede, indirilemeyen KDV tutarının gider olarak dikkate alınması gerekiyor. Gelir ve Kurumlar Vergisi uygulamasında yer alan bağışlarla ilgili indirim, bazı bağışlarda sınırsız, bazı bağışlarda belirli sınırlar içinde yapılıyor. Bu nedenle, hem indirilecek KDV tutarının hem de gider yazılacak KDV tutarının belirlenmesinde bu konuya dikkat edilmeli,
- Deprem, sel ve Maliye Bakanlığı'nın yangın sebebiyle mücbir sebep ilan ettiği yerlerdeki yangın sonucu zayı olanlar hariç olmak üzere, zayı olan mallara ait KDV indirim konusu yapılamıyor. Bu nedenle, dönem sonlarında imha edilen mal olup olmadığına, varsa düzeltme yapıp yapılmadığına dikkat etmek gerekiyor,
- İmalat sırasında veya sonrasında meydana gelen fireler zayı olan mal kapsamında değerlendirilmiyor. Bu durumda, daha önce indirim konusu yapılan KDV'nin de düzeltilmesine gerek yok. Ancak, yasal düzenleme veya ilgili mesleki kuruluşlar tarafından belirlenen fire miktarını aşan kayıplara ilişkin giderlerin, Gelir veya Kurumlar Vergisi kanunlarına göre kazancın tespitinde indiriminin kabul edilmemesi halinde, bu giderler dolayısıyla yüklenilen KDV'nin de indirim konusu yapılması mümkün değil. Konunun ayrıntısına bakmak ve bir değerlendirme yapmakta fayda bulunuyor,
- Hurda teslimleri KDV'den istisnadır. Vergiden istisna edilmiş olan malların teslimiyle ilgili alış vesikalarında gösterilen veya maliyeti içinde yer alan KDV indirimi olanaklı olmadığından, istisna teslimin gerçekleştiği dönemde KDV'nin düzeltilmesi gerekiyor.







*tarladan fabrikaya  
standart kalitenin güvencesi...*

**O HEP MUTLU,  
O HEP BAŞARILI:**

# **İLKER AYRIK**

*Uzun bir süredir televizyon, sinema ve tiyatrodaki projeleriyle hayatımızda olan İlker Ayrık, son derece mütevazı ve samimi kişiliğiyle karşısındakini rahatlatıyor. Belki de bu yüzden İlker Ayrık'la röportaj yapmak bir dostla sohbet etmekten farksız...*



*Röportaj: Sevil Bilge*

*Fotoğraflar: İlker Ayrık Arşivi*



Çiftlerin yarıştığı programları kendine has üslubuyla çok daha sıcak ve samimi bir hale getiren, birkaç ay önce sona eren '10 Numara 5 Yıldız' programı sayesinde çocuklarla da gayet iyi anlaştığını gösteren, televizyon, sinema ve tiyatro dünyasının usta oyuncusu, ekranların başarılı sunucusu İlker Ayrık, yeni bir programla karşımızda... Yine çiftlerin yarışacağı "Yaparsın Aşkım" programıyla sevenleriyle buluşan İlker Ayrık'la, dünden bugüne yükselişte olan kariyerini ve hayatını konuştuk.

**Oyunculuğa olan ilginizi ne zaman keşfettiniz?**

Eğlenceli bir mahalle, eğlenceli bir ailede büyüdüm. Eğlenmek, taklit yapmak, gülmek her zaman etrafımda olan eylemlerdi. Ben de bu eğlencelerin bir parçasıydım. O zamanlar bu benim için özel bir ilgi değil gündelik bir durumdu. Ta ki lise son sınıfta, lise tiyatrosunda sahneye çıkana kadar! O yıl lisede, Turgut Özakman'ın "Ah Şu Gençler!" oyununu oynamıştık. Çok iyi hatırlıyorum ki selam esnasında mesleğimi seçmiştim. İşte, hayatımda verdiğim o ilk selam, bana ne yapmak istediğimi gösterdi. İyi ki öyle olmuş.

**Reklam, sinema, dizi filmler, tiyatro, oyunculuk, sunuculuk, yönetmenlik... Bu sıralar bunlardan hangisi ya da hangilerinde daha faalsiniz?**

Bu sezon benim için iyi bir tiyatro sezonu oldu diyebilirim. Hâlihazırda dört oyunum var. "Yedi Kocalı Hümmüz", "Artiz Mektebi", "Acayip Tipler" ve 10 sezondur oynadığımız "Uçurtmanın Kuyruğu." Son derece verimli bir tiyatro dönemi... Bu arada şunu da eklemek istiyorum ki, "Uçurtmanın Kuyruğu", bana ve Aykut Taşkın'a rahmetli hocamız Savaş Dinçel'in emaneti, hatta mirası. Oyunu ikimizden biri ölene kadar oynamaya karar verdik. Oynamayacak noktaya geldiğimizde de iki genç meslektaşımıza aynı oyunu, aynı rejyle bırakmayı düşünüyoruz. Umarım

*"Tiyatro okulu kurmak gibi bir hayalim yok, çünkü Müjdat Gezen Sanat Merkezi gibi bir okulumuz var. Ama sahne açma hayalim hep var. Hatta gittikçe alevleniyor. Umarım ömrümdede böyle bir fırsatım olur."*





daha uzun yıllar oynarız. Ayrıca sunuculuğa da devam ediyorum. Şu sıralar özel bir televizyon kanalı için “Yaparsın Aşkım” adında bir eğlence-yarışma programı hazırlıyorum. Yaz ayında çekmeyi planladığımız sinema filmi projelerimiz var. Dörtnala çalışıyorum. Seviyorum çalışmayı, çok mutlu oluyorum çalışırken...

***Sizin yarışmaları sunarken, ekranlarda pek de karşılaşmadığımız çok doğal bir haliniz var. “Ben Bilmem Eşim Bilir”e başlarken, format gereği aldığınız bir karar mıydı bu, yoksa kendiliğinden mi böyle gelişti?***

İlk bölümü çekmek üzere stüdyoya girdim. Hayatımda ilk defa bir program sunacaktım. O dönemin CEO’su İrfan Şahin yanıma geldi, beni bir kenara çekti ve bana dedi ki: “Senden program sunmanı istemiyorum. Senden eğlenmeni istiyorum. Stüdyo senin. Her şeyi yapmakta özgürsün...” Ben de aynen onun dediğini yaptım. Aslında o konuşma benim için çok iyi bir başlangıç oldu. Sunuculuk kariyerimi başlatan, bana güvenerek programı ve stüdyoyu emanet eden İrfan Şahin’e çok şey borçluyum.

## İLKER AYRIK’IN MESLEKİ YOLCULUĞU...

Balıkesir’de 1979 yılında doğan ve lise bitene kadar bu ilden ayrılmayan İlker Ayrik, üniversite sınavına gireceği son yıla kadar endüstri mühendisi olmak ister. O yıl okul tiyatrosuyla tanışınca fikrini değiştirir. 1997 yılında, 18 yaşındayken tiyatrocunun olma üzere Balıkesir’den İstanbul’a gelen İlker Ayrik, İstanbul’da Kadıköy Halk Eğitim Merkezi’nde tiyatro kurslarına başlar. Burada iki sene eğitim aldıktan sonra, Müjdat Gezen Sanat Merkezi’ne (MSM) girer ve Tiyatro Bölümü’nden mezun olur. İlker Ayrik, 2005 yılında tiyatrocunun arkadaşı Aykut Taşkın’la birlikte Pervasız Tiyatro’yu kurar. 2008 yılında Kent Oyuncuları’na katılarak ‘Cimri’ oyununda görev alan İlker Ayrik, 2009 yılında TV’de yayımlanan ‘Geniş Aile’ dizisindeki rolüyle çok sevilir ve tanınır. Ayrik’in kariyeri, televizyon programları, reklamlar, tiyatro oyunları ve sinema filmleriyle devam ediyor.

***Hem çocuklarla hem ailelerle iletişiminiz çok güzel. Herkesin dilinden anlamak için empati yeteneğinizin yüksek olması gerektiğini düşünüyorsunuz. Öyle misiniz?***

Nasıl bu kadar iyi anlaştığımı bilmiyorum doğrusu! Bunun için çaba harcıyorum aslında. Umarım yapabiliyorumdur. Dilden anlamak için önce dinlemek gerekir sanıyorum. Ben de karşımdaki herkesi iyi dinlemeye çalışıyorum. Bir de sanırım baba olduktan sonra, çocuklarla iletişim kurabilme konusunda epey mesafe kat ettim. Aslında çocukların bizden daha akıllı olduğu gerçeğini kabul ederseniz iş kolaylaşıyor. Onların iletişimi bizlerden daha açık, net ve dolaysız. Hep söylüyorum ‘Dünyayı Çocuklar Kurtaracak!’ diye. İşleri biraz onlara bırakmalı...

***Hem çocuklarla hem de eşlerle olan deneyimlerinizden size kalan, sizi güldüren anılarınız vardır mutlaka. Bizimle paylaşır mısınız?***

Bir çok var. Ama en çok güldüğüm programın içinde değil dışında gerçekleşen bir olay. Bir program arasında memleketim Balıkesir’e gittim. Beni televizyondan takip eden yeğenim, kapıyı açıp karşısında beni görünce bana “Amcam geldi” diyeceğine, “İlker Bey geldi” dedi. Hâlâ bana “İlker Bey” diyor ve ben de hâlâ gülüyorum.

***Birçok insan tanıdınız özellikle yarışmalar sayesinde. Hâlâ görüştüğünüz ya da unutmadığınız bir çift ya da kişi var mı?***

Unutmadığım birçok çift var. Arada sırada görüştüklerim de var. Yarışmacılar stüdyoya geldikten sonra çekim için uzun mesailer harcıyoruz. Bu esnada kaynaşıp birbirimizi tanıyoruz. Haliyle aramızda dostluklar oluşuyor. Daha geçen bir söyleşi için Kıbrıs’a gittim ve oradan misafir ettiğim yarışmacı dostumla görüştük. O da geldiğinde beni arayacak. Tiyatro turnelerimde mutlaka o şehirden yarışmış yarışmacılarım beni takip ederler ve oyundan sonra görüşürüz. Ailemiz büyüyor...

***“MÜJDAT GEZEN HOCAMLA ÜRETMEYE DEVAM EDECEĞİZ”***

***“Yedi Kocalı Hürmüz” nasıl gidiyor? Bu oyun Müjdat Gezen’in yönetmenliğini ve yapımcılığını üstlenmesi açısından da sizin için önemli sanırım. Hocanızla bu ilk çalışmanız mı? Müjdat Gezen’le birlikte oyun çalışmak nasıl bir duygu?***

Dahil oldum denemez, başlarken içindeydim. Müjdat Hoca bana “Seneye Yedi Kocalı Hürmüz yapıyoruz” dedi. Ben de “Tamam” dedim. İyi ki de yapmışız. Oyuna olan ilgi bizi çok mutlu ediyor. 1800 kişilik salonda kapalı gişe oynamak çok



## OYNADIĞI TİYATRO OYUNLARINDAN BAZILARI

### 2017 - Artiz Mektebi:

Müjdat Gezen - Müjdat Gezen Tiyatrosu

### 2017 - Yedi Kocalı Hüzmüz:

Sadık Şendil - Müjdat Gezen Tiyatrosu

### 2013 - Uçurtmanın Kuyruğu:

Savaş Dinçel - Pervasız Tiyatro

### 2012 - Sığıntılar:

Slawomir Mrozek - Pervasız Tiyatro

### 2010 - Annem Yokken Çok Güleriz:

Enda Walsh - Tiyatro Gerçek

### 2008 - Cimri:

Moliere - Kent Oyuncuları

### 2006 - Uçurtmanın Kuyruğu:

Savaş Dinçel - Müjdat Gezen Tiyatrosu



gurur verici. Oyundan mutsuz ayrılan seyirciye daha denk gelmedik çok şükür. Bizim hocamla ilişkimiz hoca-öğrenci ilişkisinden öte bir ilişki. O benim için sadece hoca değil. Arkadaş, dost, ağabey, baba... Bazen de küçük kardeşim. Ancak her daim ustam! Bu kendisiyle ilk projemiz değil. Daha önce de yönettiği oyunlarda, filmde oynadım. Kendisi benim yönettiğim filmde oynadı. Birlikte bir filmde başrol oynadık. Birçok kez birlikte ürettik ve üretmeye de devam edeceğiz.

### **Aileniz büyüdü, bir çocuğunuz daha oldu.**

**İşleriniz ve ailenize ayırdığınız zamanı dengeleyememekten yakındığınız bir dönem var birkaç yıl önce. Şimdi durumlar nasıl?**

### **Ailenize yeterince zaman ayırabiliyor musunuz?**

Daha iyiyim. Yine yoğunum ama zaman yönetimi konusunda kendimi geliştirdim sanırım. Eskisi gibi değil. Olmasın da. İki oğluma da vakit ayır-

mak için elimden geleni yapıyorum. İlk oğluma çok vakit ayıramamış ve buna çok üzümüstüm. İkinci oğlumla beraber bu konuda kendimi eğittim ve ikisine de daha çok zaman ayırabiliyorum. İşlerim son sürat devam etse de, birlikte az ama öz zaman geçirebiliyoruz. Mutluyum.

### **Mesleğinizle ilgili şu dönemde sizi en çok mutlu ve mutsuz eden şey/şeyler nelerdir?**

Mesleğim beni her daim mutlu etmiştir. Mutsuz ettiği hiçbir şey yok. Sadece bana değil beni izleyenlere de mutluluk veren bir mesleğim var. Bu bakımdan çok şanslıyım. Hata yaptığın zaman gülme dönüşü alan tek meslek bizimki. Daha ne olsun.

### **Eşinizle birlikte siz de bir yarışmaya katılmak ister miydiniz?**

İsterdim ve arabayı da alırdım!

*“Baba olduktan sonra, çocuklarla iletişim kurmada epey mesafe kat ettim. Çocukların bizden daha akıllı olduğu gerçeğini kabul ederseniz iş kolaylaşıyor. Onların iletişimi bizlerden daha açık, net ve dolaysız. Hep söylüyorum: Dünyayı çocuklar kurtaracak!”*





*Röportaj: Sevil Bilge  
Fotoğraf: Yalvaç Ural Arşivi*



# ÇOCUKLUĞUMUZUN PELERİNSİZ KAHRAMANI: YALVAÇ URAL

**M**arsık Yayıncılık'ın Nişantaşı'ndaki adresine biraz erken gittim o gün. Sevgili Yalvaç Ural'ı beklerken etrafımı saran rengârenk kapaklı kitaplar ve çeşitli oyuncaklar arasında muhtemelen 8-10 yaşlarıma döndüm ve o yıllara ait anılar, birer birer zihnimde geçit yapmaya başladı. 1980'li yıllarda geçen çocukluğuma dair aklıma gelen iki önemli şey olur hep: Sokaklarda oynadığımız türlü oyunlar ve Milliyet Çocuk'la başlayan Milliyet Kardeş'le sonrasında Miço'yla devam eden her sayısını heyecanla beklediğim, cıvı cıvı dergilerim. Bugün o dergilerin ardındaki isimle bir araya geliyorum. Sanki yıllardır tanış olduğum birisi gibi kendisi. Dışarısoğuk ve Yalvaç Ural ile sıcak sohbetimize aynı sıcaklıkta birer çay eşlik ediyor.

**Çocukları bu kadar iyi anlayan, onlarla iyi anlaşılan biri olarak, sizin çocukluğunuz nasıl geçti?**

Çocukluğum küçük kasabalarda geçti. Annem ilkokul öğretmeni, babam ise Toprak Mahsulleri Ofisi'nde eksper müdürüydü. İlk hikâyelerimin yüzde 80'i çocukluğumun geçtiği Konya Karapınar'a aittir. Orası küçük bir kasabaydı. Orada bisiklete binmek, dereye yüzmek, sırtına sülük yapıştığında tuz döküp çıkarmak, kırlangıçların gagasını suda ıslatıp un çuvalına sokuşunu izlemek çocukluğuma dair en net hatıralarım arasında. Hatta tarla fareleriyle, gelengilerle ilgili bir kitap da yazıyorum, bitmek üzere. Gelengiler de turna kuşları gibi eşlerini seçer ve başka hayvanla çiftleşmezler. O nedenle de benim için özeldirler.

**Bildiğimiz kadarıyla aslında epey haylaz bir çocukmuşsunuz değil mi?**

İlk ve orta öğrenimim Anadolu'nun çeşitli yerlerinde geçti. Ardından İstanbul... Kabataş Erkek Lisesi'nde okudum ve okulun haylaz, muzip öğrencilerindenim. Öyle ki mezuniyete üç ay kala bu okuldan atıldım. Edebiyat kadar müzik de önemliydi benim için. Fikret Kızılok ve Cahit Berkay'la yakın arkadaş oldum, gitar çalmayı öğrendim. Bütün üyeleri ya bütünlemeye kalmış ya da okulla yollarını ayırmış gençlerden oluşan 'Tembel Tenekeler Orkestrası'nı kurdum. Müzik grubu zamanla adını duyursa da geçinmek için müzik yeterli olmadı ve bir taraftan da fabrikada işçilik de yaptım sekiz yıl. O sırada arada dergilere şiir, öykü yazıyor ayrıca gitar dersleri de veriyordum.

*Yalvaç Ural'ın çocuk edebiyatı ve dergiciliği denildiğinde akla gelen ilk isim olması hiç de şaşırtıcı değil. 1970'li yılların sonundan itibaren çocuklar için dergi hazırlamaya başlayan, o dönem çocuk olan şimdiki büyüklerden birçoğunun kalbinde ayrı bir yeri olan Yalvaç Ural'la hem kendisinin edebiyat yolculuğunu hem de bugünün çocuklarını konuştuk.*





*“Hiçbir dergi Miço’da olduğu gibi bir günde 29 bin mektup almaz. Milliyet’te çuvallarla çekilmiş fotoğraflar var.”*

İşte, 1977’de Ülkü Tamer’in davetiyle bir çırak olarak girdiğim Milliyet, çocuk edebiyatına adım attığım yer oldu.

**AZİZ NESİN VE YAŞAR KEMAL’DEN DESTEK**  
**Peki, bu yolda azimle ve kararlılıkla yürümenizi neye bağlıyorsunuz?**

1965’lerde yazdığım yetişkin şiirlerim de vardı ancak çocuk edebiyatında yol aldığımı görünce Yaşar Kemal ve Aziz Nesin gibi değerli edebiyatçılar beni o alana yönlendirdi ve destekledi. Aziz Nesin bana “Yalvaç Ural benim büyümeyen çocukluğumun şairidir” dedi. Yaşar Kemal ise “Bizde kötü çocuk kitapları var, edebiyatımızda çocuklar için bir şeyler yapmalıyız. Bu kavgaın önünde Yalvaç Ural var” diye sözüne başladı ve bu söylemler beni gönendirdi. Ayrıca 1986’da Polonya’da öldürülen çocuklar anısına ‘Polonya Gülümseme Nişanı ve Şövalye Unvanı’ verilmesi bana önemli bir misyon yükledi. 50’den fazla çocuk dergisi çıkardım. Miço, 10 yıl çıktı ve dünyanın en çok satan üçüncü çocuk dergisi oldu.

**“ÇOCUKLUĞUMUZUN İZLERİ, İLK ÇİZGİLERİMİZDİR”**

**Çıkardığınız dergilerle ilgili beni bugün bile çok güldüren anılarım var. Sizin de yaşadığınız ilginç olaylar olmuştur muhakkak.**

Olmaz mı? Birini paylaşayım. Bir gün bana bir zarf geldi. Bir kız çocuğu annesinin kolyesini bana gön-



dermiş. Sanırım kadın olduğumu düşündü. Zarfın içinde telefon numarası da vardı. Aradım, annesi çıktı telefona. “Kızınız bana bir kolye gönderdi” dedim. Annesi de “Sizde kalsın Yalvaç Bey, hatıra olur” dedi. Yakın zamanda ise bir doktor geldi. “Yalvaç abi ben Milliyet Çocuk’la büyüdüm ama sana bir kırgınlığım var. Benim kulüp kartımı göndermedin” dedi. Ben de “Şimdi göndereyim. Belki o dönemde postada bir aksaklık oldu sana gelmedi” dedim. Kendisi de “Ben de öyle düşündüm Yalvaç Abi, ama cerrahım beklerim” deyince “İntikamını böyle mi alacaksınız?” cevabını verdim, güldük. Çocukluğumuzun izleri, ilk çizgilerimizdir ve ilk çizgiler çok önemlidir.

**Mevcut eğitim sistemi içinde biçimlenen çocukları genel kültür, dünyayı algılama biçimi gibi konularda nasıl buluyorsunuz?**

Şu dönemde, şu sistemde, çocuklar yiyeceklerle, içeceklerle, kitaplarla birer av, aslında büyükler de öyle. Örneğin, bir kolejde 100 çocuğa sormuşlar “Puma denilince aklınıza ne geliyor?” Çocukların yüzde 80’i “Spor ayakkabı” demiş. Ben de çocuklara soruyorum “Anneniz köfte yapıyor. Neden yapıyor?” diyorum. Çocuklar soruyu “niçin” gibi algılıyor ve “Beslenmemiz, yememiz için” diyor. “Peki, bayramda hangi hayvanı kesiyoruz?” diye soruyorum. Çocukların çoğu “Koyun” diyor. Çocuk, Hazreti İbrahim’in oğlunu kurban edecekken Allah’ın bir koç indirdiğini bilmiyor. Bu noktada yazarın bir misyonu var. Aktivist olmak zorunda yazar. Çocuklarla konuşacak, onları aydınlatacak, onlarla iyi ilişkiler kuracak. Hatta çocuğun bir hobi oluşturmasına yardımcı olacak. Biz Milliyet Çocuk dergisinde çocukları pul koleksiyonculuğuna yönlendirmiştik. Ayrıca her sayı bir dünya klasiğini çizgi roman olarak yayımlamıştık. Haftalık dergiydik. 8-12 yaş arasındaki okur çocuklarımız, bu hesaplara bir yılda 52 dünya klasiği, iki yılda 104 dünya klasiği okumuş oldu. Fakat şimdilerde dünya klasiğini anlayacak bilgisi yok çocukların. Kitaplar bir tarafta

**ÇOCUKLARA, TEK VURUŞLU MÜZİKLER SUNULUYOR**

Yalvaç Ural, sohbetimiz sırasında müziği de çok sevdiğini kanıtlarcasına, arkadaş grubuyla sahne aldığı bir etkinliğin sosyal medya hesaplarındaki görüntülerini paylaşıyor bizimle ve şöyle diyor: “Müzik her zaman hayatımda olmaya devam edecek. Çocuklara, tek vuruşlu müzikler sunuyorlar ki, sürekli aynı şeyi tekrarlayıp denetim altına alabilen zihinlerini. Çocukların kulağını müzikle değil, vurguyla dolduruyorsunuz böylelikle.”



kaldı. Günümüzde çocukların çoğu, dışarı çıkıp ağaçlara tırmanmak, sokakta oynamak yerine, evde bilgisayar oyunu ile meşgul oluyor. Ama biliyor musunuz yeni oyunlar var ve orada Çanakkale'de Türk askeri öldürülüyor, puan kazanılıyor. Ben okullarda sürekli bunu anlatıyorum işte. Örneğin kitaplarda, sinemada ya da animasyonlarda bir karakter yaratılıyor, çocuklara sunuluyor. Sonra da onun çarşafı, anahtarlığı, duvar kâğıdı, yastık kılıfı gibi her türlü materyali çıkarılıp satışa sunuluyor. İki yıl sonra o kahraman öldürülüyor ve yeni kahramanlar yaratılıyor. Oysa, iki tane ülke, iyi teneke oyuncaklarla çocuklarını büyüttü. Bunlar Japonya ve Almanya. Savaşın sonra ülkelerini dünya otomotiv sanayinin devi yaptılar.

### **“BEN ÇOK ÇEKTİM ÇOCUĞUM ÇEKMESİN” MANTIĞI HATALIDIR”**

#### **Anne, babalar doğru yolu nasıl çizmeli?**

Çocuğun doğru büyümesini sağlamak lazım. İlk edinimler çok önemlidir çocuğun hayatında. Böyle bakışınızda ona verilecek ilk ürünler önemlidir. Çocuk anne-babayı, öğretmeni ya da büyüğünü ayna olarak görür. Bu aynaya bakan çocuk, önce gördüğünü taklit eder, sonra o çocuk büyüdükçe kendisini akılcılığa, sonra araştırmacılığa, sonra analize kadar götürmesi umulan bir yola koyulur. Çocuklar, ebeveynlerinin davranışlarına göre biçimlenir. Erdemli davranmak, sevgi dolu olmak, çocuğun bilgisel ve akılsal gelişimini iyi yönlendirmek ebeveynin görevidir. Örneğin köydeki bir anne, çocuğu üretim içinde tutar. Çocuk anne-babasıyla bahçeyi temizler, koyunları ağıldan çıkarır ve böylece bir kimlik kazanır. Şehirde ise aydın geçinen küçük burjuva ailesinin, kendisine üst akıllar, yönlendiriciler tarafından biçilen görevden haberi yoktur. Bu yönlendiriciler, bir rekabet getirir kent soylu aileler arasında. “Ben çok çektim çocuğum

çekmesin” mantığı hatalıdır. Çocuğun hayatın içinde birtakım sorumlulukları alması gerekir.

#### **Şu sıralar çocuk kitabı sayısında bir artış var gibi...**

##### **Bu konuda ne düşünüyorsunuz?**

Biz onlara, sizin de dediğiniz gibi “çocuk kitabı” diyoruz. Çocuk edebiyatı ise çok başka bir şey... Herkes şunu öğrendi: “Anne-babanın en zayıf olduğu alan çocuk.” Çocuk kitapları, fast food gibi aslında. Ne olduğu belli olmayan sağlıksız şeyler yediriyorsunuz çocuğunuza. İster edebiyat, ister serüven kitabı olsun çocuk için o kitabın bir dili olmalı. Her yaş grubunun bir sözcük dağarcığı var. Bazı eski sözcükleri belli yaş grubu için kullanamayacaksınız. Bir yanı İngilizce koken kelimeleri taşımayacaksınız kitabına.

#### **Marsık Yayıncılık olarak, yayımlayacağınız kitapları neye göre seçiyorsunuz?**

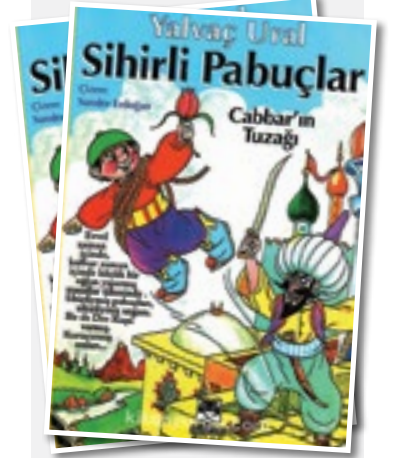
Marsık'ta işleri kızım Burcu Ural Kopan gayet iyi yürütüyor. Burcu, İtalyan Lisesi mezunudur. Üç dil bilir. Çocukluğundan bu yana da bu işin içinde olduğundan, işini çok severek yapar. Marsık'ın yayın listesinde; çocuklara yönelik masal, öykü, şiir, roman ve bilmece kitapları, eğitim dizileri, etkinlik kitapları var. Ayrıca her ay düzenli olarak çocuk dergileri de yayımlanıyor. Marsık, çocuklara kardeşliği, dostluğu, sorumluluk duygusunu, insan, hayvan, doğa sevgisini, çevre bilincini aşılardan kitapları yayımlamayı amaç edindi.

#### **Son zamanlarda televizyon için hazırladığınız herhangi bir yapım var mı, olacak mı?**

Dünyanın en kötü filmlerini yayınlayanlar, siz bir proje önerisi sunduğunuzda, bunu bir pedagoga onaylatmanızı istiyor. 40 yıllık bir yazara söylenecek laf mı bu? Pedagog kitaba eğitsel açıdan bakar, hangi pedagojik bir edebiyatçı gözüyle bakabilir kitaba?

## **YALVAÇ URAL'DAN 56 DERGİ**

1945 yılında Konya'da doğan Yalvaç Ural, memur bir ailenin çocuğu olduğundan eğitimini yedi ayrı ilde tamamlar. Liseden sonra gazeteciliğe adım atan Ural, bugüne kadar özgün ve lisanslı 51'i çocuk, üçü mizah, biri gençlik ve müzik, biri Almanya'da çıkan “Milliyet Türk Çocuk” olmak üzere toplam 56 dergi yayımlar. Ayrıca, TRT için “Evllya Çelebi'nin Gezileri”, “Sihirli Pabuçlar”, “Tekir Noktalama İşaretlerini Öğretiyor” gibi çizgi filmler hazırlar. Eserleri İngilizce, Almanca, Macarca, Romanca gibi pek çok dile çevrilen Yalvaç Ural, hem yurt içinde hem de yurt dışında birçok ödül almıştır.



**HER ADIMDA TARİH KOKAN TOPRAKLAR**

# MISIR

*Miladi takvimi ilk bulan, Pi sayısının mimarı olan, gökyüzüne merak salıp astrolojinin keşfedildiği topraklar olan Mısır, gerek coğrafi gerek tarihsel yapısıyla turizm albenisi yüksek bir bölge. İnsanlık tarihinin en önemli medeniyetlerine ev sahipliği yapmış ülke, tarihten aldığı güçle her adımda tarih kokuyor.*







**B**inlerce yıl içerisinde, coğrafi konumu gereği dış dünyaya kapalı bir halde şekillenen Mısır medeniyeti, Nil Nehri'nin etrafında büyü-yerek güçlenmiş durumda. Matematikten astronomiye, özgün yazı sisteminden mimariye birçok farklı alanda oldukça başarılı olan Mısır, Roma İmparatorluğu'nun bölgeyi işgaliyle başlayan sürecin ardından farklı dönemlerde birçok farklı ülkenin kontrolü altına girmiş. Memlûkler, Osmanlılar ve İngilizlerin hâkimiyet kurduğu Mısır, yüzyıllar önce kaybettiği bağımsızlığını 1922 yılında tekrar kazanmış. 1953 yılı ise bu topraklar için Cumhuriyetin ilan edildiği yıl olmuştur.

Mısır, gerek coğrafi gerek tarihsel yapısıyla turizm albenisi yüksek bir bölge. Öyle ki ülkenin gezilecek, görülecek yerleri saymakla bitmiyor. Bu yerlerin çeşitliliği Mısır'ı hem kültür ve turizm merkezi hem de eşsiz bir tatil mekânı haline getiriyor.

Mısır'da gezilecek yerlerin başında elbette Eski Mısır medeniyeti kalıntıları gelir. Bu kalıntıların en önemlisi Dünyanın Yedi Harikası'ndan birisi olarak da bilinen piramitlerdir. Hem Piramitler hem de sfenksler ve diğer önemli antik kalıntılar, Kahire'nin Gize bölgesinde yer almaktadır. Bu bölgede Piramitler ve sfenkslerin yanı sıra birçok mezarlık, tapınak ve başka kalıntılar da bulunur. Bunlara ek olarak Saqqara ve Dahshur bölgelerinde de piramitler kendini gösteriyor.

### **FİRAVUNUN LANETİ**

Kahire'nin merkezinde, meşhur Tahrir Meydanı'na oldukça yakın bir noktada bulunan Kahire Müzesi, ülkenin en önemli tarihi mekanlarından biri olarak dikkat çeker. Piramitleri görmeden önce müzenin gezilmesinde fayda var çünkü tarihi eserlerin neredeyse hepsi müzeye aktarılmış. Antik Mısır'ın en büyük koleksiyonunun bulunduğu müzedeki en dikkat çekici parça ise meşhur Tutankamon'un mezarından çıkarılan kalıntılardır.

Mısır Hanedanı'nın 18. Firavunu olan Tutankamon aslında Mısır tarihindeki önemli hükümdarlardan biri değil. Onu bu kadar ünlü yapan ise 1922 yılında Kralar Vadisi'ndeki mezarlığının keşfedilmesi. Tutankamon'u mezarı keşfedildiğinde mezar hiç soyulmamış ve hazinesi yerli yerinde duruyormuş. Bu Tutankamon'u diğer firavunlardan ayıran önemli özelliklerinden birisiydi fakat en önemlisi değildi. Çünkü en

*Dünyanın en önemli turizm merkezlerinden birisi olan Mısır; tarihsel zenginlikleri sebebiyle oldukça modern ve özgür bir hayat yaşıyor.*



### **100 BİN İŞÇİ, 20 YIL TER DÖKTÜ**

*Dünyanın yedi harikasının, günümüze kadar ayakta kalmayı başaran tek örneği olan piramitler MÖ 2778 - 2263 yılları arasında inşa edilmiş. Bunlardan Keops piramidinin inşasında, her biri 2,5 ton ila 30 ton arasında değişen 2,5 milyon civarında taş blok kullanılmış. İnşaat alanının yakınında taş yoktu ve bunlar bir hayli uzaktaki ocaklardan getiriliyordu. Mısırlılar henüz tekerleği bilmiyorlardı (MÖ 1800 - 1600 arasında Hititlerden öğrendiler). İnşaatı, 100 bin işçinin yıllar süren çalışmasıyla tamamladılar.*



Şarm El-Şeyh



Kahire Kulesi

## FESTİVALLER

**Kahire Güvercin Festivali (Ocak):** Bine yakın kuşun topluca uçurulduğu festivalde, güvercinler de çeşitli dereceler için yarışırılıyor.

**Shem al Nessim (Nisan):** Baharın başlangıcında kutlanan ulusal bir tatildir. Festivalin ismi Mısırcı hasat zamanından türetilmiştir ve yaratılış günü anlamı taşır. Her yıl Paskalya'dan sonra gelen ilk pazartesi gününde kutlanır.

**Leylet en-Nuktah (Haziran):** Eski Mısır'da Nil Nehri'nin verdiği nimetlere teşekkür etmek amacıyla genç kadınları kurban etme geleneği günümüzde Nil kenarında kamp ve piknik, cadde boyunca partilere dönüşmüş durumda.

**Ebu Simbel Festivali (22 Şubat ve 22 Ekim):** Doğal bir fenomen olan güneş ışınlarının İkinci Ramses Tapınağı'na düşüşü ziyaretçiler tarafından müzik, dans ve yiyeceklerle kutlanır. Yılda iki defa gerçekleşir.

önemli özelliği mezarının açılmasıyla birlikte ortaya çıkan lanet dedikodularıydı. Bu dedikoduların en temel dayanağı ise Firavun'un mezarındaki hiyeroglif yazısıydı. Yazı şöyle diyordu: "Firavunun mezarına her kim dokunursa ölümün kanatları onu saracaktır." Öyle ki Tutankamon'un mezarının keşfedilmesinin ardından gizemli ölümler ardı ardına gelmeye başlamış.

### KAHİRE KULESİ'NDEN PANORAMİK MANZARA

Kahire, Antik dönemden de İslamiyet döneminden de birçok eseri bünyesinde bulundurur. Özellikle Eski Kahire bölgesi tarihsel açıdan oldukça zengin ve bir o kadar da göz alıcı. Bu bölgede pek çok önemli cami, kilise, sinagog ve tapınak gezilebilir. Nil kenarında bulunan "Kahire Kulesi" 180 metre uzunluğu ile tüm Kahire'nin panoramik manzarasına sahip. Bu kuleye çıkmak için genelde uzun bir kuyruk oluyor.

Mısır'ın en önemli şehirlerinden birisi olan İskenderiye, derin bir tarihe sahip olmakla birlikte aynı zamanda çok önemli bir ekonomik merkezdir. Her şeyden önce ülkenin ana limanı ve sanayi merkezidir. Ayrıca birçok Mısırlı ve yabancı turist için en popüler tatil mekânlarından birisi olarak öne çıkar. 2002 yılında yeniden inşa edilen İskenderiye Kütüphanesi buranın ilk akla gelen turistik noktasıdır.

Port Said de ülkenin en popüler tatil noktaları arasında yer alır. 19. yüzyıldan kalma feneri, limanı, yerel pazarı ve sahilleriyle oldukça dikkat çekici bir şehirdir. Şarm El-Şeyh, Kızıldeniz'e uzanan Sina Yarımadası'nın tam güney ucunda yer alıyor. Kızıldeniz kıyısında yer alan Mısır'ın dünyaca ünlü bu tatil kenti, altın renkli kumlu plajları, kristal berraklığındaki denizi, zengin sualtı yaşamı ve mercan resifleriyle doğanın cömertçe göz önüne serildiği çarpıcı bir coğrafya. "City of Peace" yani, "Barış Şehri" olarak da anılan

Şarm El-Şeyh'te hayat turizm üzerine kurulu. Güneşin on iki ay boyunca cömertliğini esirgemediği Şarm El-Şeyh, deniz, güneş ve kum üçlüsünü seven taticiler için bir cennet. Lacivert renkli Kızıldeniz'in tüm güzelliğini sarmalayan pembemsi dağların arasında kurulmuş bu tatil beldesinde, kış aylarında bile denize girilebiliyor.

Arapça "Şeyhin Koyu" anlamına gelen, son derece genç bir kent olan Şarm El-Şeyh, Mısır turizm gelirleri açısından en önemli şehir pozisyonunda. Seksenli yıllara kadar basit bir balıkçı kasabası olan şehir, yapılan turizm projeleriyle hızlı bir değişim geçirdi. 1980'lerde birbiri ardına açılan lüks otel ve resortlar ile eşine güç rastlanır bir turizm atılımı içine giren Şarm El-Şeyh, tarih, turizm, sanayi ve tarımı birleştiren farklı özellikleri ile Sina Tarihinin en büyük şehri olarak ortaya çıktı.





Şarm El-Şeyh ise yalnızca ülkenin değil, dünyanın en ünlü turistik noktaları arasındadır. Öncelikli olarak tam bir dalış cennetidir ve dünyanın dört bir yanından gelen turistler sırf bu sebepten Şarm El-Şeyh'i tercih eder. Bununla birlikte çok popüler bir tatil noktasıdır. Ayrıca safari yapmak da mümkündür. Sina Yarımadası'nda, Kızıldeniz kıyısında bulunan bu kent, Mısır'ın en dikkat çeken yerlerinden birisidir.

Asvan ve Luksor da (El-Uksur) ülkenin güney kısmında görülebilecek kentlerdendir. Tarihsel açıdan oldukça zengin olmakla birlikte önemli turistik destinasyonlar olarak bilinirler. Burada yapılabilecek en ilginç aktivitelerden birisi, aynı zamanda ulaşım aracı olarak da kullanılan Nil Nehri'ne özgü, Felucca adı verilen teknelere binmek. Bu tekneler sayesinde Nil Nehri boyunca tarihin içinde keyifli bir yolculuk sizi bekliyor olacak.

### **MODERN VE ÖZGÜR BİR GÜNDELİK HAYAT**

Mısır'a gitmek için en ideal aylar ekim-mart arası olsa da bu aylarda bile sıcaklık 20 derecenin üzerinde oluyor. Asvan'a yani yukarı Mısır'a ilerledikçe sıcaklıklar 30 derece civarına yükseliyor. Eğer seyahatinizi yaz dönemine denk getirmeyi planlıyorsanız sıcaklığın bu bölgelerde 50 derecenin üzerinde hissedildiğini aklınızda bulundurmanızda fayda var. Ancak bu sıcaklıklara rağmen çöl etkisi nedeni ile geceler oldukça soğuk oluyor.

Mısır'da dünyanın en önemli turizm merkezlerinden birisi olması ve tarihsel zenginlikleri sebebiyle oldukça modern ve özgür bir gündelik hayat yaşıyor.

### **MUTFAĞINDA BİNBİR LEZZET**

Mısır, bir geçiş coğrafyasında bulunması sayesinde birbirinden farklı tatlılara kucak açıyor. Mısır mutfağında hem Kuzey Afrika hem de Orta Doğu'ya özgü lezzetleri bulmak mümkünken, Arap mutfağının da hemen hemen her ürününü burada tatmak müm-



Felucca tekneleri, Nil Nehri

## **MISIR'A DAİR KISA BİLGİLER**

- İlk kadın Firavun Hatşepsut'tur.
- Mısır'da ilk tek tanrılı dini Firavun VI. Amenofis (Akhenaton) getirmiştir.
- Madeni para ilk kez MS 5. yüzyılda getirilmiştir.
- Mısırlılar hiyerogliflerinde timsah, su aygırı gibi vahşi hayvanları tekrar canlanmasınlar diye ortadan ikiye bölerek resmederlermiş.
- Mısır'da Tanrı ve Tanrıçaların hepsi birer hayvan adı taşıyor. Bu nedenle her Tanrı ve Tanrıça hayvan şeklinde sembolize edilmiş.
- Pi sayısını bulmuşlardır.
- Tarihte ilk organize suç Mısır'da mezar soyguncuları tarafından gerçekleşmiştir.
- Miladi Takvimi ilk bulan Mısırlılardır.
- Gökyüzünü inceleyerek Astrolojiyi ilk Mısırlılar bulmuştur.
- Ölümden sonra hayat olduğuna inandıkları için mumyalamaya önem vermişler. Bu sayede insanın iç organlarını araştırma fırsatı bulup tıp gelişimine büyük katkı sağlamışlar.
- Piramitler Firavunların mezarlarıdır. Firavun ve onun değerli eşyaları piramitlerin içine konulurdu.



kün. Ülkenin nehir ve deniz kenarında bulunması nedeniyle deniz ürünleri de bolca mevcut. Bölgenin turizm açısından gelişmişliği sayesinde İngilizce menüleri bulunan ve kolayca sipariş verilebilecek birçok restoran bulunabilir.

Bezelye ve fasulye püresiyle yapılan fuul, Mısır'ın en meşhur lezzetlerinden ve her öğün yenilebiliyor. Artık ünü Orta Doğu'yu aşmış falafel; hamur, domates sosu, mercimek ve soğandan yapılan kushari; genelde gözlemeyle beraber tüketilen dukkah ve helva burada yiyebileceğiniz onlarca lezzetten yalnızca birkaçı. Mısır'da yerel halkın en çok tükettiği şeylerin başında huka adı verilen nargile ve çay gelir. Huka, içimi hafif olan ve bölgeye özgü bir nargile çeşididir. Gündelik hayatta çayın yanı sıra kahve de oldukça popülerdir. Mısırlılar genel olarak kahveyi çok fazla şeker katarak içmeleriyle bilinirler.

Mısır'ın hem ekonomik hem de sosyal merkezi olan başkent Kahire, alışveriş imkânları açısından da oldukça elverişli bir kent. Bunların başında Han Halili Çarşısı gelir. Burada papirüslerden baharatlara, kıyafetten haliya kadar Mısır'a özgü hemen hemen her şeyi satın almak mümkün. El emeği göz nuru takılar, deriden yapılmış eşyalar, her yerde bulabileceğiniz alkolsüz parfümler, baharatlar ve halılar alabileceğiniz hediye seçeneklerinden bazıları.

### **Falafel**





# DOĞAYA MOTOR GÜCÜYLE MEYDAN OKUMAK:

## OFF-ROAD

*Off-Road, 4x4 arazi araçlarıyla doğada engelleri aşmak, beraberlik ve grup çalışması içerisinde doğayla mücadele etmek olarak tanımlanıyor. Off-Road, insanların birbiriyle yarışma isteğiyle de birleşince, hem arazide yol almayı hem de yarışmayı içeren aktüel bir spor olarak doğaseverler ve motor sporlarıyla ilgilenenler için ortak bir pota oluşturmuş durumda.*

**O**ff-Road en yalın kelime anlamıyla "Yol Dışı" demektir. Off-Road'un ortaya çıkışı da, normal araçların ulaşamadığı yerlere ulaşma isteğinin doğurduğu sonuçtur. Günümüzde doğa ve motor sporları kategorisinde gösterilen Off-Road; ilk olarak devletlerin sınırlarını koruyabilmek adına ordularındaki kara araçlarıyla gidilemeyen yerlere gidilebilmek için geliştirildi. Daha sonraları uzak iş sahalarına erişmek için kullanılan

Off-Road, ordu ve iş için kullanılan kara araçlarının araziye uygun hale getirilmesi ve gidilemeyen yerlere gidilebilme isteğiyle, günümüzde çıkış değerlerinin yanı sıra hobi amaçlı bir spor haline geldi ve giderek yaygınlaştı.

### **DOĞA İLE MÜCADELEDE OFF-ROAD KEYFİ**

Off-Road, içerisinde insanın doğaya meydan okuması, onunla savaşması gibi ol-

guları da barındırıyor. Doğayla mücadele etmek bu sporun ana temalarından biridir ancak Off-Road yarışları ya da Off-Road turlarında, asla doğaya zarar verici hareketlerde bulunulmaz.

Off-Road, tüm gününüzü 50 metrelik bir yolu geçmek için harcamak, bu uğurda aracınızın limitlerini sonuna kadar zorlayıp o engeli aşmak için savaşmak; ancak geçtikten sonra doğaya tekrardan ve yeniden aşık olmaktır.





## **YARIŞLARDA GÜVENLİK ÇOK ÖNEMLİ**

Off-Road yarışları ise çeşitli engellerle zorlaştırılmış ağır parkurlarda, 4x4 araçlar kullanılarak, bu engelleri en kısa zamanda aşmak için mücadele etmek olarak tanımlanabilir. Off-Road, derin su geçişleri, çamur ve bataklık parkurlar, kaya tırmanışları, dik rampa ve inişler gibi, normal araçlarca aşılması olanaksız engelleri geçmeye yönelik yarışlarıyla zevkli ve heyecanlı bir seyir olanağı da sağlar.

Diğer motor sporlarında olduğu gibi Off-Road yarışmalarında da alınması gereken güvenlik önlemleri çok önemlidir. Doğal arazideki şartların zorluklarından kaynaklanan yan yatma, ters dönme gibi kaza olasılıklarının yüksek olduğu Off-Road sporunda, araçlarda bulunan, sürücü ve yol yardımcısını koruyucu güvenlik kafesleri çok önemlidir. Roll-Cage olarak da anılan bu güvenlik kafesleri, olası yaralanmaları da en aza indirmek için tasarlanmıştır. Bunun yanında güvenli yarış koltukları, yangın söndürücüler, dört noktalı emniyet kemeri gibi ek güvenlik önlemleri de Off-Road yarışlarının olmazsa olmaz güvenlik uygulamalarından bazılarıdır.

## **SADECE SPOR DEĞİL, İYİ BİR TATİL FIRSATI**

Sevenleri ve takipçilerini doğayla zorlu bir mücadeleye sokan Off-Road, aynı zamanda iyi bir tatil fırsatı da yaratabilir. Arkadaşlarınızla bir araya gelip, doğaya karşı vereceğiniz zorlu mücadele ile günlük hayatın streslerinden uzaklaşmak, üzerinizde



ruhsal bir detoks etkisi de yaratacaktır. Türkiye'de Off-Road ile ilgilenen insanların yüzde 95'i Off-Road yarışlarına katılmıyor, bu sporu sadece doğada arkadaşlarıyla keyifli zaman geçirmek için yapıyor. Off-Road'un bir diğer güzel yanı da yol olmayan, bozuk zeminlerde yapılabileceği için belli bir mekâna ihtiyaç duyulmaması: Yağmur, çamur, çöl, kum, kayalık araziler Off-Road'un var oluş amacı ve en büyük keyif kaynaklarıdır.



## TİYATRO

### **KATIKSIZ KOMEDİ: 39 BASAMAK**

Sergilendiği her ülkede seyircinin yoğun ilgisiyle karşılaştan 39 Basamak, geleneksel komedi anlayışının vazgeçilmez öğeleri; dinamik ve durmak bilmez bir aksiyonu, olmayacak ama harikulade teatral rastlantıları, yaptıkları ile yapmak istedikleri birbirine uymayan karakterleri, bin bir kalıba giren oyuncularını ustalıkla bir araya getiriyor. Richard Hannay (Engin Hepileri), can sıkıntısını dağıtmak üzere bir tiyatro oyununa gitmeye karar verir. Tiyatroda gizemli güzel Annabella ile (Demet Evgar) tanışan Hannay, kendini Londra'dan İskoçya'ya uzanan çok komik, heyecanlı, hareketli, çılgın bir casusluk serüveninin ortasında bulur. Bu serüvende onlara pek çok rolle karşımıza çıkan soytarılar (Okan Yalabık ve Bülent Şakrak) eşlik eder.

**Yer:** Zorlu PSM  
**Tarih:** 16 Şubat 2018



## KONSER

### **BİFO, NEMANJA RADULOVIĆ İLE BULUŞUYOR**

Joseph Joachim, George Enesco ve Antonio Stradivarius gibi en prestijli uluslararası keman yarışmalarını kazanarak Paris Konservatuarı ve Saarbrücken'deki eğitimini en üst başarı derecesiyle tamamlayan Nemanja Radulović, müzikalitesi ile son dönemin en dikkat çekici keman sanatçılarından biri. Çalgısındaki başarılarıyla 2015'te ECHO Klassik Ödülü'ne de layık görülen sanatçı, aynı yıl moda yaklaşımı ve stili ile de ELLE Stil Ödülleri'nde yılın müzisyeni seçilmişti. BİFO'nun Rus müziği repertuarının başyapıtlarından ikisi olan Mussorgski'nin Çıplak Dağda Bir Gece ve Çaykovski'nin 4. Senfonisi'ni seslendireceği program, Radulović'in solistliğinde, Haçaturyan'ın 20. yüzyıl konçertolarına armağanı olan tek keman konçertosu ile tamamlanacak.

**Yer:** İstanbul Lütüfi Kırdar Uluslararası Kongre ve Sergi Sarayı  
**Tarih:** 22 Mart 2018



## SERĞİ

### **PORTRELER VE DİĞER KURMACALAR**

"La Caixa Çağdaş Sanat Koleksiyonu'nu iş birliği ile gerçekleştirilen, kendimizi bir imge olarak nasıl yorumladığımız sorusunu gündeme getiren ve uluslararası 22 sanatçının yapıtlarını içeren "Bana Bak!" sergisi, sanat tarihinin en eski ifade biçimlerinden biri olan portreyi, günümüz çağdaş sanat üretimleriyle yeniden ele alıyor. Resim, fotoğraf, heykel ve videodan oluşan bu seçki, izleyicileri portrelerin toplumsal aynasında kendilerine bakmaya davet ediyor.

Portrenin temelinde figüre sadakat ve ona benzeyen bir imge yaratmak vardır; bir yandan da, sanat bize portre yapmanın bir imgeyi yeniden üretmek değil, onu baştan yaratmak, yani bir kurmaca oluşturmak olduğunu öğretir. Sergideki seçkinin çoğu, hafıza ve kurmacanın yanı sıra hakikat, görünüm ve temsil kavramlarını inceliyor. Sergi, bir yandan portrenin normlarını sorgularken, bir yandan da ona ait stratejileri ve toplumsal alışkanlıkları açığa çıkarıyor. Resim, maskeleri ve makyajı ortaya serer; fotoğraf ise kurmaca ve gerçekliğin kafa karıştırıcı etkilerini üretme potansiyelini kullanır.

**Yer:** Pera Müzesi  
**Tarih:** 7 Aralık 2017 - 4 Mart 2018





## ALMANYA ENERJİSİNİN YÜZDE 76'SINI YENİLENEBİLİR KAYNAKLARDAN SAĞLIYOR

**ALMAN** Fraunhofer Enstitüsü verilerine göre 24 Aralık 2017 tarihinde Almanya elektrik üretiminin yüzde 76'sını yenilenebilir enerji kaynaklarından sağlayarak bir rekora imza attı. Verilere göre rüzgâr enerjisi yüzde 60'lık payla en güçlü yenilenebilir enerji kaynağı olurken, hidroelektrik santralleri toplam üretimin yüzde 4'ünü, güneş enerjisi santralleri yüzde 1'ini, biyomas santralleri ise yüzde 11'ini gerçekleştirdi. Aynı tarihte linyit kullanan termik santrallerin Almanya'nın elektrik üretimindeki payı yüzde 7,9, taş kömürü kullanan santrallerin ise yüzde 3 oldu. Bununla birlikte nükleer enerji santralleri ise toplam üretimin yüzde 11,2'sini gerçekleştirdi.



### ALMANYA ELEKTRİK ÜRETİM VERİLERİ



Rüzgâr  
**%60**



Biyomas  
**%11**



Nükleer  
**%11**



Linyit  
**%8**



Hidroelektrik  
**%4**



Taş Kömürü  
**%3**



Güneş  
**%1**



Diğer  
**%2**

## BEŞ KENT VE 300 MİLYON İNŞAN TEHLİKEDE



**BİRLEŞMİŞ MİLLETLER** küresel ısınmada üçüncü dereceye yaklaştığını ve bunun dünya genelinde birçok şehrin deniz seviyesinde artışa sebep olacağını açıkladı. BM İklim Müzakerecileri zirve görüşmelerinde bir araya geldiğinde masada yeni bir rakam olacak: Üç derece. Bugüne kadar, Paris İklim Anlaşması gibi küresel çabalar, küresel ısınmayı sanayi devri öncesi seviyelerin iki derece üzerinde sınırlamaya çalışmıştı. Ancak 2100 yılına kadar 3,2 derecelik bir artışa işaret eden yeni göstergelerle, bu hedefe ulaşamayacağı görülmüş durumda. Dünyanın dört bir yanındaki şehirlere yönelik en büyük tehditlerden biri, yüksek sıcaklıklarla Kuzey ve Güney kutuplarında eriyen buz tabakalarından gelen su miktarının artması ve bunun deniz seviyesinin yükselişine sebep olması. Kâr amacı gütmeyen kuruluş Climate Central'deki bilim insanları, küresel ısınmanın üçüncü derecesinde su altında kalacak bölgelerde 275 milyon insanın yaşadığını tahmin ediyor. Üçüncü derece küresel ısınmanın en çok etki edeceği şehirler arasında ise Osaka, İskenderiye, Rio de Janeiro, Şanghay ve Miami ilk sırada gösteriliyor.

## NAYLON POŞETLER OCAK 2019'DA ÜCRETLİ OLACAK

**ÇEVRE** ve Şehircilik Bakanlığı tarafından Avrupa Birliği (AB) mevzuatına uyum çalışmaları kapsamında hazırlanan Ambalaj Atıklarının Kontrolü Yönetmeliği, geçtiğimiz yılın son günlerinde Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girdi. Buna göre, plastik torbalar, 1 Ocak 2019'dan itibaren mesafeli sözleşmelerle yapılan satışlar da dâhil olmak üzere satış noktalarında tüketiciye ücretsiz temin edilemeyecek ve ücretsiz teminine imkan verecek herhangi bir promosyona veya kampanyaya dâhil edilemeyecek. Uygulamanın hem ekonomiye hem de çevreye olumlu katkısı olacağını bildiren uzmanlar, plastik torbaların ham maddesinin petrol olduğuna dikkati çekerken, Türkiye'nin ithal ettiği petrol miktarının söz konusu düzenlemeyle kısmen de olsa azalacağını ifade ediyor. Diğer yandan, tüketicilerin uygulamaya alışmasını sağlamak için bez ve file torbaların tüketicilere ulaştırılacağı projelerin de 1 Ocak 2019'a kadar hayata geçirileceği, böylece tüketicilerin bilinçlenmesinin sağlanacağı da bildiriliyor.



Dalınç, istigrak	↓	Posta paketi	↓	Gümüş'ün simgesi	↓	İnatçı, ayak direyici	↓	Mertebe, paye	↓	Deterjanlara belirli oranda katılan bir madde	↓	Bal koymaya yarayan küçük tekne	↓
Besiktas Futbol Teknik Direktörü		Ayan bozku para		Balıkların iste kurutulularak yapılan pastırması		Buyurucular		Rütbesiz asker				Zarif, güzel görünmüş	
	↓	↓		↓		↓		↓		Büyük kardeş	→	↓	
										Güneşin doğması			
Salvador .... İspanyol ressam	→				Resimdeki şarkıcı	→				↓			
Çift teker					Sri Lanka'nın İnternet kodu	↓							
	↓							Kıl, tüy	→		Nazi Hücum Kitabı	→	
								Yaprak tütünle yapılmış kalın ve uzun sigara			Doğal olmayan film sesleri	↓	
Uzaklık bildirir	→		Aşı boyası	→			Tank tekerleklerini içine alan metal serit	→	↓				Damla, damlayan şey
Ede dokunur büyük cuval			Akarsu yatağı				Sıvı ilaçla boğazı çalkalama	↓					
	↓		↓		Süt çocuklarının çıkardığı sevinc sesi	→			Boyutlan olagandan küçük	→			↓
					Edirne'nin bir ilçesi	↓			Mirasla olarak babadan oğula kalma				
Sıkıntı veren, sıkıntılı	→				Özgür, hür	→			↓		İçinde sporların bulunduğu hücre	→	
Disprosyum'un simgesi					İçinde tohum bulunan koruncak	↓					Yardım		
	↓		Çağı geçmiş	→									Rus besteci Sergey Rahmaninov'un tek perdelik operası
		Deniz taşımacılığında yük için ödenen ücret											
Kanser uzmanı	→							Posta sürücüsü	→				
İrak Resmi Haber Ajansı								Yoğunluk ölçer	↓				
	↓		Konya-Aksaray yolu üzerinde türlü kervansaray	→								Vietnam Krallık Hanedanı	→
			Bir nota									Uzunluk	
Gemilerde bulundurulmuş sandal	→	Voltmetre (kısaca)	↓	Geminin saatteki hızını ölçen alet	→								İlaç, merhem
		Yük gönderme belgesi		Kurçatoviyum'un simgesi	↓								↓
	↓					Lütfi Ömer Akad'ın bir filmi	→				Judoda saldırıya uğrayan, rakibinden zayıf kalan taraf	→	
						Hayal, imaj	↓						
Rutenyum'un simgesi	→		Trablusgarb'ı yitirdiğimiz tarihi antlaşma	→			Bir tür kayak yarış	→					
Bir işin yapıldığı an			İki yanı ağaçlıklı yol				Maksim Gorki'nin bir romanı	↓					
	↓				Amfiteyatro (kısaca)	→							
					Bir ilimiz	↓							
(Lojistikte) Depodaki ürünün uygun şartlarla işlenmesi yapıp, ilgili ekiple taşınması	→	Lityum'un simgesi	→		Enfeksiyonlu deri kabartısı	→							
		Çok zengin kimse			Dokusunda altın tel bulunan kumaş	↓							
	↓												
Eski Japonya'da soyulular sınıfı	→		Sümer Toprak Tanrısı	→		Astatin'in simgesi	→						
Evlilik birliğini bozma			Sahip, malik			Güzel sanatlar	↓						
	↓							Potasyum'un simgesi	↓				
Elektron Taşıma Sistemi	→			İş başarma gücü	→								



Bulmacanın çözümünü; [www.ceynak.com.tr/bulmaca/bulmaca6.pdf](http://www.ceynak.com.tr/bulmaca/bulmaca6.pdf) adresinde bulabilirsiniz.



# Büyük olmanın küçük sırları...

*Süreklilik... Disiplin... Ritim... Tempo... Uyum*



**CEYNAK**







## Hatay Dört Yol Antrepoları Hizmete Açıldı!

- **55.000 M<sup>2</sup>** TOPLAM ALAN
- **41.000 M<sup>2</sup>** GÜMRÜKLÜ ANTREPO
- DÖKME, PALETLİ, PAKETLİ VB. HER TÜRLÜ ÜRÜN ELLEÇLEME İMKANI
- HER TÜRLÜ HAVA ŞARTLARINDA OPERASYON İMKANI
- MMK LİMANINA **200 M** UZAKLIK
- BÖLGESEL LOJİSTİK AVANTAJLAR

Mustafa Kemal Dudoğlu Bul. Özerli Mah. No:325 Dört Yol / Hatay • TEL : 0326 718 14 90 • FAX : 0326 718 14 95 • dortyol@ceynak.com.tr