

Cey life

BERZAN AVCI:

**"GÜCÜMÜZÜ BİRİNCİ
KUŞAKTAN ALIYORUZ"**

DÜNYAYA

AÇILAN KAPI:

MERSİN

İN Mİ CİN Mİ?

LOJİSTİK

MASTER PLAN

PROF. DR. YASEMİN AÇIK:

**"DOĞDUĞUM TOPRAKLARA
VEFA BORCUMU ÖDÜYORUM"**

MİLYONLARCA TON
YÜK TAŞIYORUZ

SAVAŞIN YÜKÜNÜ TAŞIYAMIYORUZ !

Bugüne kadar milyonlarca ton yük taşıdık... Berrak denizleri aştık, yeşil vadilerde yol aldık. Çocuklar gülümseyerek el salladı bize... Cennet dünyamızda insana, dostluğa, ortaklığa dair her sorumluluğu taşıdık...

Şimdi bir savaş var ve yüzlerce insan ölüyor.. Biz bu **savaşın yükünü taşıyamıyoruz..!**



CEYNAK





Cey Group Yönetim Kurulu Başkanı
Ali AVCI

“
Birlik ve
beraberlik,
ölümden başka
her şeyi yener.
”

Mustafa Kemal Atatürk

DÜNYA, ARTIK ESKİSİNDEN DE HIZLI DÖNÜYOR

Geçtiğimiz yıl tüm sektörler için zorluklarla dolu bir yıl olmasına rağmen Türkiye ekonomisi kararlı duruşunu sergilemeye devam etti ve küresel risklerden asgari düzeyde etkilenerek yılı kapadı. Yatırımların durgunlaştığı bu dönemde Cey Group olarak yatırım yapmaya, ekonomiye değer katmaya ve Türkiye için çalışmaya devam ettik.

Ekonomi uzmanları, bu yıla da temkinli yaklaşıyor. Özellikle iç piyasada, 2015'teki gibi seçim/referanduma odaklanan beklentilerin yatırım iklimini olumsuz etkileyeceği uyarısında bulunan uzmanlar, küresel risklerin de süreceğine işaret ediyor. AB'deki çatlak seslerin artması endişesi, ABD'de Trump'ın Başkanlığa hızlı girişi ve sert politik adımlar atmaya ilk gündenden başlaması, Suriye'deki belirsizlikler, Asya'da süren talep dalgalanmaları eşliğinde 2017'de de beklentilerin yüksek tutulmaması öngörüsü hâkim.

Diğer yandan, tüm dünya hızla yeni bir endüstriyel devrimi yaşıyor. Sanayi 4.0 olarak da anılan bu yeni süreçte dijitalleşme üretimin her aşamasında kendine yer bulacak. Nesnelerin İnterneti ile makinelerin kendi aralarında haberleşmelerinin önü açılacak, pek çok aşamada süreçler kısalacak, hızlanacak, insan kontrolünden makine kontrolüne doğru eğilim artacak. Gelişmiş ve gelişmekte olan ülkelerin ana gündem maddelerinden biri bu sanayi dönüşümü ve biz de hem ülke hem de Cey Group olarak bu dönüşüm sürecindeki yerimizi almamız gerekiyor. Dünya, artık eskisinden de hızlı dönüyor; bunu her zaman hatırlanmamız gerekiyor.

Yatırıma ara vermek yok

Ekonomi ikliminde tedirginlikler hâkim olsa da Cey Group olarak yatırımlarımıza hiç ara vermeden devam ediyoruz. Cey Group'un vizyonu doğrultusunda gerçekleşen bu yatırımlarla ekonomiye ve istihdama güç katarken, gelecek stratejilerimize de adım adım yaklaşıyor olmak, bize gurur veriyor.

Bu doğrultuda 2017'de de yatırımlarımıza ara vermeyeceğiz. Ceyhan'da yapılacak olan 190 bin ton kapasiteli, 76 silonun yer alacağı lisanslı depoların ilk faz inşaatını bu yıl ortasında tamamlamayı hedefliyoruz. Yine TMO'nun Tekirdağ Mahranlı'da yapılacak 50 bin ton kapasiteli depo ihalesini de Cey Group olarak biz aldık. Mahranlı'da hayat bulacak tesiste 24 silo yer alacak ve bu tesisle birlikte Trakya Bölgesi'nin gelişimi ve kalkınmasına biz de destek vermiş olacağız.

Dopdolu bir içerik

CeyLife dergisinin ilk sayısına gösterilen ilgi bizleri son derece memnun etti. Bu ilgi, aynı zamanda doğru bir adım attığımızın da göstergesi anlamına geliyor. Bu motivasyonla hazırladığımız ikinci sayımızda da yine dopdolu bir içerik oluşturmaya çalıştık.

Sağlık, mutluluk, huzur ve barış içinde bir gelecek için "birlik" olmanın tam zamanı. Üretim, refah ve güzel yarınlar ancak "birlikte" hareket edersek gerçekleşebilir. Bu duygularla, hepimize keyifli okumalar diliyorum.

4 HABERLER

- SAMSUNPORT'TAN TANITIM ATAĞI
- DÖRTYOL TESİSLERİ CAT 950 GC LOADER İLE GÜÇLENDİ
- ADANA ASKİ BAYAN BASKETBOL TAKIMINA CEYNAK SPONSOR OLDU
- 2016'NİN EN DEĞERLİ 25'İNCİ SATINALMA OPERASYONU
- CEYNAK, LİSANSLI DEPOCULUK İLE BÜYÜYECEK

6 GÜNDEM SÖYLEŞİ

CEY GROUP YÖNETİM KURULU ÜYESİ BERZAN AVCI:
"GÜCÜMÜZÜ BİRİNCİ KUŞAKTAN ALIYORUZ"

10 BÖLGESEL GÜÇ

MERSİN'İN YATIRIMDAKİ GÜÇLÜ HALKASI: CEYNAK

14 DOSYA KONUSU

İN Mİ, ÇİN Mİ? LOJİSTİK MASTER PLAN

22 İHRACAT ROTASI

KARDEŞ PAZAR: TÜRKMENİSTAN

26 BÖLGE RAPORU

DÜNYAYA AÇILAN KAPI: MERSİN

30 PROFESYONEL BAKIŞ

M. CİHAT LOKMANOĞLU:
"DENİZDEN UZAK NESİLLER OLMAMALI"

34 İŞ ORTAĞI

GÜLFEM EREN:
"BÜYÜMEYİ DEĞİL, İHRACATI HEDEFLİYORUZ"

38 LOJİSTİK ROTASI

**MARKA KENTLER DE, TIPKI MARKA ÜRÜN
VE HİZMETLER GİBİDİR**

40 İŞ DÜNYASINDA KADIN

PROF. DR. YASEMİN AÇIK:
"DOĞDUĞUM TOPRAKLARA VEFA BORCUMU ÖDÜYORUM"

44 SPOT İŞIKLARI

EKRANLARIN GÜLDÜREN ÇOCUĞU: ERDEM YENER

48 TÜKENMEYEN KALEMLER

EDEBİYATIN TÜKENMEYEN KALEMİ: TUNA KİREMİTÇİ

52 GEZGİN

BALTİK PRENSESİ: HELSİNKİ

56 ADRENALİN

BULUTLARDA DANS: SKYDIVING

58 TEKNOLOJİ**60 YAŞAMA DAİR****62 KÜLTÜR SANAT****64 BULMACA**

6



10



14

22



34



40



44



48



52



CEY GROUP ADINA SAHİBİ
M. Berzan AVCI

YAYIN KURULU
M. Berzan AVCI
Ali Rıza KATITAŞ
Efe Can ÇIVGIN

ADRES
Basın Ekspres Yolu
Cemal Ulusoy Caddesi No: 21
Yenibosna, Bahçelievler
İstanbul
Tel: +90 212 693 18 18 (pbx)
444 4 239
Faks: +90 212 693 25 78
www.ceynak.com.tr
info@ceynak.com.tr

YAYINA HAZIRLAYAN



AJANS BAŞKANI
Tugay SOYKAN
tugaysoykan@origamimedy.com

GENEL YAYIN YÖNETMENİ
Hüsne PAMUK
husne@origamimedy.com

EDİTÖR
Tolga ÇATAL
tolga@origamimedy.com

GÖRSEL YÖNETMEN
Murat CERİT

GRAFİK TASARIM
Zeynep Esen SARIKAYA

YAYIN ADRESİ
Mecidiyeköy Mah. Atakan Sok. No: 6/7
Şişli, İstanbul
Tel: +90 212 252 87 76 - 77
Fax: +90 212 211 40 70
www.origamimedy.com

YAYIN TÜRÜ
CeyLife dergisi, Cey Group'un üç ayda bir yayımlanan bedelsiz süreli yayın organıdır.

BASKI VE CİLT
Belmat Baskı ve Ajans Çözümleri
San. Tic. Ltd. Şti.
Oruçreis Mh. Tekstil Kent Cad.
A7 Blok No: 51
Esenler, İstanbul
Tel: +90 212 698 26 28
www.belmatbaski.com

CeyLife dergisi, Origami Medya tarafından T.C. yasalarına uygun olarak yayımlanmaktadır. "CeyLife" ibaresi kullanılarak alıntı yapılması izne tabidir.



SAMSUNPORT'TAN TANITIM ATAĞI

Samsun Ondokuz Mayıs Üniversitesi'nde düzenlenen "Samsunport Tanıtım Günü" etkinliğinde Samsunport Liman Müdürü Bedir Yıldırım öğrencilerle buluştu.

SAMSUN Ondokuz Mayıs Üniversitesi Uluslararası Ticaret ve Lojistik Topluluğu tarafından düzenlenen "Samsunport Tanıtım Günü Konferansı", 15 Şubat'ta İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nde düzenlendi. Samsunport Liman Müdürü Bedir Yıldırım'ın konuşmacı olduğu konferansa İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Uluslararası Ticaret ve Lojistik Bölüm Başkanı Doç. Dr. Metin Sağlam ile akademisyenler ve bölüm öğrencileri yoğun katılım gösterdi. Konferansın açılış konuşmasını yapan Doç. Dr. Metin Sağlam, "Uluslararası ticaret ve lojistik, genç ve henüz mezun vermemiş bir bölümümüz. Topluluğumuz da yeni kurulmuş bir topluluk ve ilk etkinliğini gerçekleştiriyor. Bundan sonrasının istikrarla gelmesini temenni ederek kendilerine başarılar diliyorum" dedi. Konferansta bir sunum gerçekleştiren ve limanın Özelleştirme İdaresi'nden devir alınmasından itibaren 50 milyon dolarlık ek yatırım gerçekleştirildiğini belirten Bedir Yıldırım ise "Samsunport, bulunduğu kent için büyük önem arz ediyor. Bunun akademisyenler tarafından anlaşıldığını görmek bizim için mutluluk verici. Liman işletmeciliği, katma değeri yüksek olan bir sektördür. Dolayısıyla



la desteklenmesi ve ilgi duyulması gerektiğini düşünüyoruz" vurgusunda bulundu. Liman özelleşmesi hakkında da bilgi veren Yıldırım, "Samsun Limanı 2010 yılında özelleşti ve Samsunport olarak yoluna devam etti. Özelleştirme ile Samsun'daki istihdam olanakları artarken, Samsun ekonomisine de yüksek bir katma değer sağlanmış oldu" derken, konferans süresince liman konumu, liman ekipmanları ile Samsunport'ta verilen gemi, konteyner, kargo, demir yolu taşıma ve atık hizmetleri konusunda katılımcıları bilgilendirdi. Konferansın sonunda öğrencilerin sorularını

da yanıtlayan Yıldırım, "Aranan değil aranan eleman olun" tavsiyesinde bulundu. Liman işletmeciliğinde özellikle yabancı dil bilmenin zorunluluğundan bahseden Yıldırım, "Okullarınızdan donanımlı bir şekilde mezun olun. Bir işveren sadece donanımlı gördüğü kişiyi işe alır. Eğitim hayatınız boyunca çalışacağınız sektörün mevzuatını takip edin ve bilgilerinizi güncel tutmaya çalışın" uyarılarında bulundu. Konferansın sonunda Uluslararası Ticaret ve Lojistik Topluluğu Başkanı Büşra Gebeş tarafından Bedir Yıldırım'a bir teşekkür belgesi takdim edildi.

DÖRTYOL TESİSLERİ CAT 950 GC LOADER İLE GÜÇLENDİ

CEYNAK, Dört Yol Tesisleri'nin operasyon verimliliğini artırmak ve müşterileri taleplerini en hızlı şekilde yerine getirmek amacıyla makine parkurunu geliştirmeye devam ediyor. Bu kapsamda iki adet 5 ton yüklem kapasiteli CAT 950 GC Loader Dört Yol Tesisleri envanterine katıldı.



TRAKYA'YA DA CEYNAK ELİ DEĞECEK

Toprak Mahsulleri Ofisi'nin lisanslı depoculuk kapsamında Tekirdağ Mahranlı'da yapılacak 50 bin tonluk depolama ihalesi Ceynak'a verildi.

LİSANSLI depoculuk projesi kapsamında Ceyhan'ın ardından Tekirdağ Mahranlı'da yapılması planlanan 50 bin tonluk depolama ihalesini de alan Ceynak, toplam lisanslı depoculuk hacmini 250 bin tona ulaştırmış oldu. Konuyla ilgili açıklamalarda bulunan Cey Group Yönetim Kurulu Üyesi Berzan Avcı, Mahranlı'da gerçekleştirilecek 50 bin tonluk tesis kapsamında 24 silo yapılacağını ve bu tesisle birlikte Trakya bölgesinde yapılanmaya devam edeceklerini dile getirirken, yeni yatırımlarla bölgenin gelişimi ve kalkınmasına katkıda bulunacak olmalarından ötürü mutluluk duyduklarının altını çizdi.

ADANA ASKİ BAYAN BASKETBOL TAKIMINA CEYNAK SPONSOR OLDU

CEYNAK, Türkiye Kadınlar Basketbol Ligi'nde mücadele eden Adana temsilcisi Adana ASKİ basketbol takımının Samsun'da oynayacağı Samsun Canik Belediye Spor maçı sponsorluğunu üstlendi.

Adana ASKİ'nin 80-56 galibiyetiyle sonuçlanan maç ile ilgili görüşlerini paylaşan Cey Group Yönetim Kurulu Başkanı Ali Avcı, Ceynak'ın sosyal sorumluluk politikası kapsamında özellikle kadın ve çocukların spor faaliyetlerine katılımı konusunda gerçekleştirilen projelere destek olduklarını belirterek, ligin kalanında tüm takımlara başarı dileklerini ilettiler.



2016'NIN EN DEĞERLİ 25'İNCİ SATINALMA OPERASYONU

Ekonomist Dergisi'nin hazırladığı habere göre, Ceynak'ın İskenderun'daki Shell arazisini 15,2 milyon dolar bedel karşılığında satın alması, 2016'nın en değerli satın alma ve birleşmeleri listesinde 25'inci sırada yer aldı.

EKONOMİST Dergisi'nin Ocak 2017 sayısında yayımlanan "Satın Alma ve Birleşme" dosyasında yer alan verilere göre, 2016 yılında Türkiye'de gerçekleştirilen 224 satın alma ve birleşme işleminde toplam 7,5 milyar dolarlık hacim gerçekleştirildi. 2016 yılında da yatırımlarına hız kesmeden devam eden Ceynak, İskenderun'da 15,2 milyon dolar karşılığında gerçekleştirdiği likit terminal arazisi satın alma işlemiyle "Yerli Yatırımcıların Satın Alma ve Birleşme İşlemleri" listesinde 25'inci sırada yer alırken, Cey Group Yönetim Kurulu Üyesi Berzan Avcı, yapılan pazar analizleri sonucunda İskenderun'da satın alınan 57 bin 963 metrekarelik arazi üzerinde bölgenin ihtiyaç duyduğu uluslararası niteliklere sahip likit terminal yatırımının planlandığını ve tesis inşaatıyla ilgili çalışmalarına en kısa sürede başlanacağını dile getirdi.

Sıra	Alınan	Satın Alınan	Değer (Milyon Dolar)
1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25



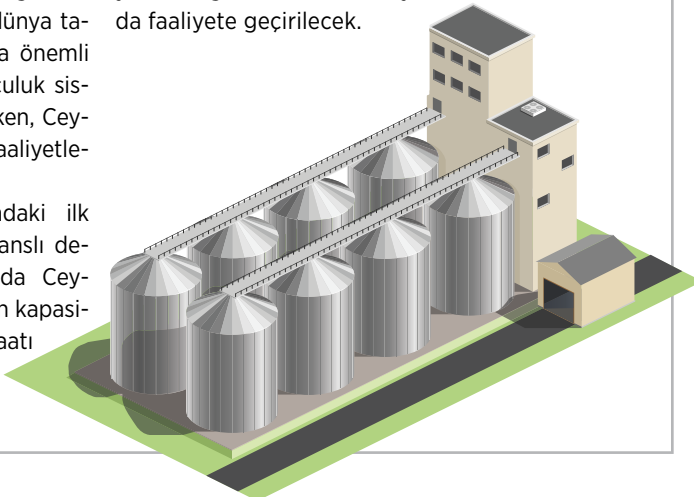
CEYNAK, LİSANSLI DEPOCULUK İLE BÜYÜYECEK

Lisanslı depoculuk kapsamında Ceyhan'da yapılacak 190 bin tonluk tesis inşaatı için Altınbilek firmasıyla sözleşme imzalandı.

GIDA, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı ile Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından da desteklenen ve dünya tarımsal ürün pazarlamasında önemli bir yer tutan lisanslı depoculuk sistemi Türkiye'de yaygınlaşırken, Ceynak da lisanslı depoculuk faaliyetlerini hızlandırıyor.

Lisanslı depoculuk alanındaki ilk adımlarını atan Ceynak, lisanslı depoculuk projesi kapsamında Ceyhan'da yapılacak 190 bin ton kapasiteli depolama tesisinin inşaatı için Altınbilek firması ile bir protokol imzaladı.

Bu kapsamda, toplam 76 adet silonun yer alacağı tesis, Temmuz ayında faaliyete geçirilecek.



FINANŞ MÜDÜRÜ İBRAHİM KÜÇÜK EMEKLİLİK HAYATINA MERHABA DEDİ

CEY Group bünyesinde Finans Müdürlüğü görevini 21 yıldır başarıyla devam ettiren İbrahim Küçük, emekliliğe ayrıldı. İbrahim Küçük'e, görev süresi boyunca verdiği hizmetlerden dolayı Cey Group ailesi olarak teşekkür ediyoruz.



Cey Group Yönetim Kurulu Üyesi **Berzan AVCI:** **“GÜCÜMÜZÜ BİRİNCİ KUŞAKTAN ALIYORUZ”**

Gelenekselliği modernite ile harmanlayan ve Cey Group içinde yeni kuşak yöneticilerden biri olduğunu gösteren Berzan Avcı, birinci kuşaktan da aldığı güçle iş hayatında emin adımlarla ilerliyor. Genç yaşta büyük sorumluluklar alan Berzan Avcı, Cey Group'un amiral gemilerinden biri olan Samsunport'un elde ettiği başarılarında önemli bir katkıya sahip.

Lojistik sektörünün güçlü markası Cey Group'un Yönetim Kurulu Başkanı Ali Avcı'nın cesur hamleleri ile tohumlarını attığı ve 48 yıl önce küçük bir iş yerinde başladığı yolculuk bugün, ikinci kuşağın da aralarında bulunduğu genç yöneticilerle devam ediyor. 2010 yılında ikinci neslin profesyonel anlamda göreve katılması ile kurumsallaşma yolundaki adımlarını sağlamlaştıran şirket, gelenekçi yapısını kurumsallaşma hamleleriyle dönüştürüyor.

Bugün, şirketin kurucusu Ali Avcı'nın yanında, ikinci kuşak yönetici olarak sorumluluk alan isimlerden biri ise M. Berzan Avcı. Aile şirketine çok küçük yaşlarda işlerin ucundan tutmaya başlayan Berzan Avcı, limanda irsaliye keserek, kantarda araçları tartarak iş hayatına atılmış. İlerleyen yıllarda, yani üniversite hayatı boyunca da şirketteki çalışmalarını sürdüren genç yönetici, bugün geldiği noktada küçük yaşlarda işi mutfağında öğrenmenin faydalarını yaşayanlardan.

Küçük yaşlardan itibaren iş hayatının içinde olmasının, kariyerinde pozitif etkisi olduğunu söyleyen Avcı, “İşle küçük yaşlarda başlayan yakın teneffüsüm, o adaptasyon sürecimi kolaylaştırdı” diyor. Bilgi Üniversitesi İşletme-Ekonomi Bölümü'nü bitirdikten sonra büyük sorumluluklar üstlenen Avcı için Samsunport ayrı bir anlam ifade ediyor. Samsunport'un eline doğan bir proje olduğunun altını çizen Avcı, “Samsunport benim çocuğum gibidir. Çünkü sıfırdan oluşan bir yapı ve ilk gününden bu yana tüm süreçlerin içinde aktif olarak yer aldım” diye ekliyor.

Genç yaşta büyük sorumluluklar üstlenen Berzan Avcı'ya, babası Ali Avcı'nın liderlik ve yöneticilik deneyimlerinin çok ciddi anlamda bir katkısı olmuş. “Önümde babam gibi bir rol model, arkamda onun desteği, liderlik vasfı, öngörülerini vardı ve benim için gerçekten çok önemliydi” diyen genç yönetici, bu anlamda Ali Avcı'dan edindiği değerleri, yeni kuşağın bilgi ve kültürüyle harmanladığını söylüyor.

Ülkemizin çok önemli liman kentlerinde büyük yatırımlar ile Türkiye için çalıştıklarının altını çizen Berzan Avcı ile iş hayatından, Cey Group'un çok önemli yatırımlarına uzanan sorumluluklarını tüm detaylarıyla konuştuk.

Şirkette göreve başlama hikâyenizi sizden dinleyebilir miyiz?

Haftanın yedi günü sıkı bir disiplinle çalışan babam, küçüklükten beri bizi de işin içine dâhil etti. Limanda irsaliye keserek, kantarda araçları tartarak, yani işin mutfağından yetişerek bugünlere kadar geldim. Hafta sonlarında arkadaşlarımla oynamak yerine, işi öğrenmek için garaja gitmeye başladım. İlerleyen dönemlerde de muhasebeden petrol istasyonuna kadar işin her aşamasında görev ve sorumluluk aldım.

Profesyonel anlamda iş hayatına adım atmanız ne zaman ve nasıl oldu?

İş hayatına profesyonel olarak ne zaman başladığımı net olarak belirtmem biraz zor. Çünkü çok küçük yaşlardan beri işin içindeyim. Lise eğitimim bittikten sonra da şirkette çalıştım. Üniversite için İstanbul'a geldikten sonra da şirketle ilgili önceden edindiğim alışkanlıklar ve sorumluluklar devam ediyordu. Derslerim biter bitmez, koşa koşa şirkete giderdim. Mezun olduktan sonra bir süre petrol istasyonunun sorumluluğunu üstlendim. Yöneticilik anlamında ilk sorumluluğum olduğunu söyleyebilirim. 2010 yılında askerden döndükten sonra o yıl, Samsun Limanı'nın işletme hakkını 36 yıllığına devralmıştık. Bu devirle birlikte Samsun Limanı'nın bütün sorumluluğu bana verildi ve Samsunport Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak göreve başlamış oldum.

“SAMSUNPORT ELİMDE DOĞAN BİR PROJE”

Yani Samsunport elinizde hayat buldu diyebiliriz...

Samsunport çocuğum gibidir. Çünkü sıfırdan oluşan bir yapı ve ilk gününden bu yana bütün süreçlerin içinde aktif olarak yer aldım. İdari yapısıyla, organizasyon yapısıyla ve diğer alt kırımlarıyla elimde doğmuş bir proje. Bu nedenle benim için ayrı bir anlam ifade ediyor. Samsunport'un yöneticisi olduğumda sürekli Samsun'a gidip geliyordum. Haftanın beş ya da altı günü orada kalıp, bir gün İstanbul'da oluyordum. Üç-dört yıl bu şekilde devam etti. Şu anda Cey Group Yönetim Kurulu Üyesi olarak, hem diğer limanlardan hem de satış pazarlamadan sorumlu genel müdür yardımcılığı görevini sürdürüyorum.



2017'DE DE PROJELER DEVAM EDİYOR

"Bu yıl da üzerinde çalıştığımız bazı projeler var. Bu anlamda İskenderun Limanı'nın hemen yan tarafında bulunan 57 dönümlük bir araziye ihale yoluyla satın aldık. Orada bir likit terminal yapmayı planlıyorduk. Fakat sonrasında Toprak Mahsulleri Ofisi'nin (TMO) bir ihalesi çıktı. Bunun üzerine Ceyhan'da 190 bin, Tekirdağ'da 50 bin tonluk depolama ihalesini aldık. Likit terminalini bekleme moduna almadık sadece proje ile ilgili izinler için başvurular ve süreçler devam ederken, diğer taraftan da TMO'nun projesine odaklandık. Bu projede de şu anda Ceyhan tarafına yoğunlaştık. Bu yaz inşaatın 100 bin tonunu bitirerek TMO'ya teslim etmeyi öngörüyoruz. Diğer taraftan likit terminalini de bir an önce bitirmeyi arzu ediyoruz. Orada da 300 bin tonluk bir tank çiftliği olacak. Hem likit yağ tarafı hem de kimyasal yağ tarafı olacak."

Genç yaşta Samsunport gibi çok büyük sorumluluklar aldınız. Bu sorumluluk üzerinizde bir baskı unsuru oluşturdu mu?

Samsunport'taki görevime başladığımda, aldığım sorumluluğu yerine getirememek gibi bir telaşa hiç kapılmadım. Bu noktada babamın liderlik ve yöneticilik vasıflarından görüp öğrendiğim şeylerin bana ciddi anlamda bir katkısı oldu. Önümde onun gibi bir rol model, arkamda desteği, liderlik vasfı, öngörüsü vardı ve benim için gerçekten çok önemliydi. Zaman zaman, altından kalkamayacağım sıkıntılar olduğunda kendisine danıştığım konular oldu. Tabii bazı liderlik vasıflarının içinizde de olması gerekiyor. Bu anlamda babamdan edindiğim değerler ve tecrübeyle, kendi karakterimde olan mevcut özellikleri de harmanladım.

Şirket içinde kuşak çatışması yaşadınız mı?

Sizin de belirttiğiniz gibi bir önceki kuşak, geleneklerini bırakmayan bir yapıda. Ama patronumuz Ali Avcı, geleneksel bir yapıya sahip olmakla birlikte, gelişmeye ve yeniliklere açık, vizyon sahibi, oldukça da ileri görüşlü bir iş insanı. Tabii ki farklı kuşaklar olmamızdan kaynaklanan bir takım fikir ayrılıklarına düşüyoruz ama bu şirketimiz için bir sıkıntı unsuru

olmamıştır. Aksine ortaya koyduğumuz farklı fikirler, yaptığımız işlerin üzerine artı bir değer katmıştır. Demokratik bir ortamda çalışıyoruz. Babam, patron olarak "Son söz bana aittir" düşüncesinden uzak bir yöneticidir. Bunun tam tersine, bir yatırım yapacağı ya da önemli bir konuyu tartışacağı zaman tüm yöneticileri bir masada toplar, herkesin fikrini alır ve sonuca tüm fikirleri dinledikten sonra ulaşır. Bu da aslında en doğru kararları almamızda ve bu kadar başarılı yatırımlar yapmamızdaki en önemli etkenlerden bir tanesidir.

Berzan Avcı nasıl bir yöneticidir diye sorsak...

İşimde disiplinli biriyim. Bir işin en iyisi olsun isterim. İnsanlarla iletişimimde hep güler yüzlü ve yapıcı olma yolunu tercih ederim. Şirket içindeki çalışanlarımızla kurduğumuz ilişki biçimi karşılıklı aidiyet duygusunu artırırken, uzun soluklu çalışan profilini de beraberinde getiriyor. İki bünye birbirine uyum sağlayıp, sürekli iş geliştirme gayesinde olduğu sürece hep uzun soluklu ilişkiler ortaya çıkarıyor.

"ZİNCİRİN HALKALARI ÇOĞALIYOR"

Peki iş ortaklarınız... O kanatta da uzun soluklu ilişkilerden söz edebilir miyiz?

15-20 yıldır çalıştığımız iş ortaklarımız var. İzocam gibi çok uzun süredir tedarikçisini değiştirmeyen, bizi artık kendi firması gibi gören birçok şirket var. Tabii ki müşterilerimiz arasına yeni firmalar da katılıyor ve zincirin halkaları çoğalarak büyüyor. Ceynak'ın uzun soluklu iş ortaklarının olması, piyasaya verdiği güvenle doğru orantılıdır. Karşılıklı ilişkilerin altyapısı, şirketimizin 48 yıllık geçmişi, hizmet kalitemiz ve müşterilerimize verdiğimiz değer, güven ortamını da beraberinde getiriyor. Diğer taraftan Ceynak olarak bir işi yaptığımızda en iyisini ortaya koymaya çalışırız. Mesela en son Hatay-Dörtöyol'da yaptığımız tesisimize giden müşterilerimiz, Türkiye'deki diğer tesislerle karşılaştığında çok üst düzey bir tesis olduğunu dile getiriyor. Zaten bu özellik, Cey Group'a

"2010 yılında Samsun Limanı'nın işletme hakkını 36 yıllığına devralmıştık. Bu devirle birlikte limanın bütün sorumluluğu bana verildi ve Samsunport Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak göreve başlamış oldum."



ait tesislerin en temel özelliklerinden biridir. Tesislerimizi hayata geçirirken sağlam bir alt yapı üzerinde ve müşterilerimizin ihtiyaçlarına en sağlıklı şekilde cevap verebilecek hizmet alanları oluşturma gayreti içerisinde oluyoruz.

Söz Hatay-Dörtyol'daki tesisinize gelmişken, buradan da biraz bahsedebilir misiniz?

Dörtyol'daki antrepomuz 2016 yılının sonlarında faaliyete girdi. 55 bin metrekarelik bir alan üzerinde kurulu, 41 bin metrekarelik kapalı bir alana sahiptir. Bu tesis içinde 29 adet birbirinden ayrı depomuz bulunuyor. Dörtyol'daki tesisimizin en önemli özelliği ise depolar arasında kapalı bir sundurmanın olmasıdır. Bu sayede mallar hiçbir hava şartından etkilenmeden depolanıp paketlenabiliyor. Antrepomuzu açtığımız günden bu yana yüzde 100 doluluk oranında seyrediyoruz. Mersin'de halihazırda lojistik terminalimizle birlikte bu terminale ilaveten 300 dönümlük bir arazi ve yatırım planımız olmasına rağmen Hatay'daki antrepo açılışını karşılamak için Dörtyol'a yatırım yapma ihtiyacı hissettik. Gerek firmamız gerekse de sektör adına doğru bir hamle oldu.

"ELİMİZDEKİ CEVHERİ KULLANAMIYORUZ"

Türkiye'deki lojistik sektörünün, özellikle liman hizmetlerinin güncel konumu, yeterliliği, hizmet kalitesi için neler söyleyebilirsiniz?

Aslında dünyada taşımacılık sektörü yapılan Ar-Ge çalışmaları ile birlikte son derece gelişti ve çok farklı

"İNSANLAR BEYİNİYLE DEĞİL, GÖZLERİYLE DÜŞÜNÜR"

"Babamın, şirketin temellerini attığı yıllarda mevcut olan şartlar ile bugünü karşılaştığımızda arada devasa farkların olduğunu söyleyebiliriz. Geçen yıllar içinde her şeyden önce rekabet anlayışında, pazar koşullarında, sahip olunan imkânlarda önemli değişimler yaşandı. Diğer taraftan babam da kendi jenerasyonun geçtiği çetrefilli yollardan geçti. Yürüyerek ya da bisikletiyle gidip gelerek başladığı işini; pazarın ihtiyaçlarını analiz ederek önemli bir noktaya getirdi. Cey Group'u Ceyhan'dan çıkararak; Türkiye'de limana sahip olan birçok kentte büyük lojistik terminalleriyle sektöre hizmet veren en önemli aktör konumuna getirdi. Taşımacılık, antrepoculuk ve limancılık alanlarında rol model oldu. Babamın, 'İnsanlar beyniyle değil, gözleriyle düşünür' diye bir sözü vardır. Gerçekten de yatırımlarımızdan, örnek alınarak yapılmış birçok çalışma var. Gerçekleştirdiğimiz yatırımlarla sektörümüze ve Türkiye ekonomisine değer katmaya devam edeceğiz."



Berzan Avcı babası Ali Avcı'nın liderlik ve yöneticilik vasıflarından çok şey öğrendiğini vurguluyor.

yerlere gitti. Fakat ülke olarak gidecek daha çok yolumuz var. Özellikle demir yolu taşımacılığı modelinde altyapının değişmesine ve modernizasyona gidilmesine; limancılık sektöründe ise atıl kapasitelerin doğru yapılandırılarak tam kapasite çalışma esası yönünde adımlar atmaya ihtiyacımız var. Türkiye ekonomisi ve piyasaların atıl proje ve yatırımlara ihtiyacı olmadığı düşüncesindeyim. Yatırımcıyı ihtiyaç duyulan doğru yatırıma yönlendirebilirsek, dünya genelinde çok daha fazla rekabetçi olabiliriz. Tabii yatırımcıyı yönlendirirken de çok fazla prosedürlerle de boğmamak gerekir. Bir konu ile ilgili birden çok kamu kurumunun yetkilendirilmesi karmaşası çeşitli sorunlara ve süreçlerin uzamasına neden olabiliyor. Bazı konuların tek bir kurumun yetkisinde olması yatırımcıya daha hızlı hareket olanağı sağlar. Türkiye coğrafyasına baktığımızda, son derece avantajlı ve jeopolitik olarak çok kritik bir noktadayız. Elimizdeki bu değeri en iyi şekilde kullandığımız vakit çok daha farklı konularda olacağımıza inanıyorum.

2016 yılı Cey Group için nasıl sonlandı? Bu yıla ilişkin beklentileriniz nedir?

2016 yılında Türkiye ekonomisi için sıkıntılı bir yıldır. Biz de bu süreçte, tabii ki elimizi taşın altına koyduk. Her yıl olduğu gibi 2016 yılında da yatırım yapmaya devam ettik. Geçtiğimiz yıla baktığımızda bizim için önemli şeylerden biri de var olan müşterilerimizi kaybetmemek, onlara daha iyi hizmet vermek ve biraz da piyasayı rahatlatmaktır. Açıkçası 2016 yılı bizim için güzel geçti. Çünkü Ceynak, krizleri avantaja dönüştüren bir şirkettir. Bu zamanlarda, hep yatırım yapan ve bu yatırımlarla büyüyen bir şirkettir. Mesele kriz ortamı varken 2016 yılında, büyük bir hamle yaparak Hatay-Dörtyol tesisimizi açtık. 2017'de daha da büyük hamleler yapacağız.

"En büyük gayemiz, babamın alın teri ve büyük bir emekle kurduğu Cey Group'u çok daha ileriye götürmek. Bu anlamda, iki kuşağı aynı noktada buluşturup, yine aile yapısı içerisinde ama biraz daha kurumsal ve daha farklı bakış açılarıyla geleceğe taşımak istiyoruz."

MERSİN'İN YATIRIMDAKİ GÜÇLÜ HALKASI: **CEYNAK**

Küresel risklere rağmen katma değer üretmeye ve Türkiye ekonomisine artı değer yaratmaya devam eden Ceynak'ın Akdeniz Bölgesi'ndeki Mersin Lojistik Terminali ve Mersin Likit Terminali yatırımlarına odaklanıyoruz.

Tarihsel veriler Mersin'in çağlar boyunca insan toplulukları arasındaki ticarete her zaman önemli bir konumda olduğuna işaret ediyor. 2 bin yıllık Antik Yunan belgelerinde bile bir ticaret merkezi olarak ismi anılan Mersin, 19'uncu yüzyılda Çukurova pamuğunun dünyaya açıldığı liman olarak da oldukça gözde bir kent statüsündeydi. Mersin, bugün de akla gelebilecek her tür emtianın dünya ticaret ağına katıldığı, Doğu Akdeniz'in en önemli liman kenti olmayı sürdürüyor. Dünyanın en büyük 100 limanından biri olan Mersin Uluslararası Limanı, elbette bu ticaretin odak noktasıdır. 1980'li yıllardan itibaren Mersin'deki yatırım fırsatlarını değerlendiren Ceynak ise o yıllardaki kamu kurumlarının taahhütlü taşıma projelerinden bugün Türkiye'nin en büyük lojistik de-

polarına ve yine Türkiye'nin en önemli bitkisel yağ depolama terminaline ulaşmış durumda. Bununla birlikte Ceynak'ın, yine Mersin'in yakın çevresinde bulunan Adana ve Hatay'daki lojistik yatırımları da halen hız kesmeden devam ediyor.

Bu sayımızda, Ceynak'ın Doğu Akdeniz'deki lojistik yatırımlarına odaklandık ve Ceynak Akdeniz Bölgesi Lojistik Müdürü Koray Yılmaz, Ceynak Mersin Antrepolar Müdürü Altu Güngör ve Ceynak Mersin Likit Terminali Müdürü Ümit Sönmez ile Ceynak'ın yarattığı katma değerini bölge ve Türkiye için önemini konuştuk.

CEYNAK İÇİN ÖZEL BİR BÖLGE

Ceynak Akdeniz Bölgesi Lojistik Müdürü Koray Yılmaz, 1969 yılında temelleri atılan ve her geçen yıl büyüyen Ceynak'ın, belirlediği misyon ve





vizyonlar doğrultusunda, lojistik sektörünün gerektirdiği tüm yatırımları yenilikleri de takip ederek gerçekleştirdiğini vurgulayarak söze başlıyor. “Ceynak, ulusal nakliye firması kimliğinden uluslararası lojistik hizmetler tedarikçisi performansına ulaşmış köklü ve sektöründe lider bir kuruluştur. Bu anlamda da dış ticaretin yoğunlaştığı, Türkiye'nin denize açılan bölgeleri Marmara, Ege, Akdeniz ve Karadeniz'in önemli ticaret merkezlerinde yapılanmıştır. Yaptığı yatırımlarla bölgeye yön veren, ticaretin gelişmesinde büyük çaba ve emekleri olan Ceynak; yatırım stratejisi, oluşturduğu katma değer ve yarattığı istihdamla, Türkiye ekonomisi için de değer üretmeye devam ediyor” diyen Yılmaz, Ceynak'ın ilk kuruluş ve gelişme yeri olan Akdeniz Bölgesi'nin ise özel bir konumda olduğunu altını çiziyor.

Türkiye'nin önemli limanlarına lojistik olarak çok yakın mesafede olan Ceynak Mersin Lojistik Terminali, Ceynak Mersin Likit Terminali ve Ceynak Hatay Dörtü Yol Lojistik Terminali ile bu özel konumu taçlandırdıklarını ifade eden Yılmaz, “Bu terminallerde lojistik yönetimi ve planlama, taşımacılık, depolama, paketleme, liman hizmetleri ve bitkisel yağ depolama alanlarında hizmet vermeye devam ediyoruz” diyor.

Koray Yılmaz'ın da ismini ayrıcalıklı olarak andığı, Ceynak'ın Mersin'deki en büyük yatırımı Mersin Lojistik Terminali, yaklaşık 25 yıl önce sektörün ihtiyaç ve talepleri doğrultusunda 100 bin metrekare alan üzerine kuruldu. Mersin Uluslararası Limanı'na 1 kilometre mesafede olan terminal içerisinde gümrüklü çelik tahıl siloları ve antre-

poların yanı sıra gümrüksüz depolar, gümrüklü ve gümrüksüz açık alanlar, konteyner depolama ve elleçleme sahaları yer alıyor. Koray Yılmaz, terminalin her türlü eşya, kuru dökme yük ve genel kargo ihtiyaçlarının depolanması ve elleçlenmesi için uygun olduğunun altını çizerken, “Mersin Lojistik Terminali, yükleme, boşaltma ve paketleme gibi hizmetler için gerekli tüm teknik ekipmanla desteklenmiştir” diyor.

DOĞU AKDENİZ'İN EN ÖNEMLİ LİKİT TERMİNALİ

Mersin Likit Terminali ise bitkisel yağ depolama alanında Türkiye'nin en önemli aktarma ve transit tesislerinden biri olarak 11 yıl önce başladığı hizmet serüvenine bugün de aynı güç ve azimle devam ediyor. Ceynak Likit Terminali, Mersin liman sahası içerisinde, değişik boyuttaki tanklarla 60 bin metreküp depolama kapasitesine sahipken rıhtıma bağlantılı üç adet buhar ısıtmalı ve izoleli boru hatlarıyla, 1200 ton/saat yükleme-boşaltma kapasitesine ulaşabiliyor. Bu kapasite ile Doğu Akdeniz'in en önemli likit depolama ve aktarma merkezi olan Ceynak Likit Terminali, uluslararası standartlarda her türden ısıtmalı ve ısıtmasız bitkisel yağ depolanmasına imkân sağlıyor.

Ceynak'ın Doğu Akdeniz'deki bir diğer önemli yatırımı ise İskenderun Dörtü Yol Lojistik Terminali olarak dikkat çekiyor. Koray Yılmaz, geçtiğimiz yıl bölgenin depolama alanındaki sıkıntıları ve sektörel olarak bölge müşterilerinden gelen talep üzerine hizmete alınan Dörtü Yol Lojistik Terminali'nin de Ceynak kalitesi ve müşteri odaklı hizmet anlayışına sahip olduğunu söylüyor. Toplam 55 bin



KORAY YILMAZ

CEYNAK AKDENİZ BÖLGESİ
LOJİSTİK MÜDÜRÜ

“ÖNEMLİ RAKAMLARA ULAŞIYORUZ”

“Akdeniz Bölgesi'ndeki uzun hizmet geçmişi, terminal olanakları ve Mersin Uluslararası Limanı'na olan mesafesi açısından düşünüldüğünde, Mersin Lojistik Terminali ve Mersin Likit Terminali'nin önemi daha iyi anlaşılıyor. Gerek elleçlenen ürünlerin çeşitliliği gerekse de elleçleme kapasitesiyle önemli rakamlara ulaşıyoruz. Mersin Lojistik Terminali'nde yurt dışından ithal edilen kuru yük, dökme buğday, arpa, ayçekirdeği, mısır, küspe, parsiyel kargo, pamuk ve proje kargo gibi ürünler ile konteynerlere yüklenerek yurt dışına ihraç edilen makarna ve un gibi farklı gıdalar, transit yükler öne çıkarken, Mersin Likit Terminali'nde ise palm yağı, ham ayçiçek yağı, mısır yağı, soya yağı gibi bitkisel yağların ciddi oranlarda ihracat ve ithalatı gerçekleşiyor.”



ALTU GÜNGÖR

CEYNAK MERSİN
ANTREPOLAR MÜDÜRÜ

"MERSİN LOJİSTİK TERMINALİ ÖZEL BİR KONUMDA"

"Mersin, ülkemizin en önemli ve hareketli limanlarından birisine sahiptir. Mersin liman sahasını kullanan ihracat ve ithalatçıların ihtiyacı olan tüm depolama ve elleçleme hizmetlerini eksiksiz olarak limana en yakın olan terminalimizde sağlayabiliyoruz. Mersin Lojistik Terminali, Ceynak'ın ilk terminal yapılması olması nedeniyle de özel bir yerde. Bölge-mizdeki öncü yapılanma ve yatırımlarla her zaman farklı bir statüye sahip olduk. Çalışan personelimiz açısından da Mersin Lojistik Terminali bir okul niteliğindedir. Halen Türkiye'nin pek çok noktasında yer alan Ceynak yapılanmalarında, daha önce Mersin'de görev yapmış arkadaşlarımız tecrübeleriyle fark yaratmaya devam ediyor."

MERSİN LOJİSTİK TERMINALİ

100 bin metrekare alan üzerine kurulan Ceynak Lojistik Merkezi bünyesinde toplam 30 bin metrekare depo ve antrepo bulunuyor. Tesis içinde oluşturulan demir yolu bağlantısı, demir yolu/kara yolu kombinasyonunu mümkün kılarken her türlü emtia, kuru dökme yük ve genel kargo ihtiyaçları için planlanan Ceynak Lojistik Merkezi; forklift, stacker, loader gibi ekipmanlarla yükleme boşaltma hizmeti de verebiliyor. Mersin Uluslararası Limanı'nın hemen karşısında konumlanan Ceynak Lojistik Merkezi, halen Akdeniz Bölgesi'nin en önemli lojistik merkezlerinden biri olmayı da sürdürüyor.

Kombine taşımacılık modeline uygun olarak Mersin'de deniz, kara ve demir yolu bağlantılı toplam 12 adet silo ile 75 bin metrik ton depolama kapasitesine sahip olan Ceynak Tahıl Siloları, tır ve kamyon kaldırma lifti, silolar arası transfer, her siloda ısı ölçüm ve havalandırma fanları, dip sıyırıcı ve fumigasyon olanaklarıyla ürün kalite ve vasfını koruyarak uzun süre depolama kolaylığı sunmasıyla öne çıkıyor. Ayrıca aynı anda dört farklı ürünün alınmasına uygun manipülasyon özelliği olan tahıl siloları, 15 bin ton/gün yükleme boşaltma kapasitesiyle gemi yükleme ve boşaltmalarında önemli avantajlar sağlıyor.

metrekare alan üzerine 41 bin metrekare kapalı A tipi gümrüklü ve gümrüksüz antrepolardan oluşan terminal, 29 adet birbirinden bağımsız depolama ünitesinin yanı sıra operasyonların mevsim koşulları nedeniyle aksamaması için 7 bin metrekarelik kapalı elleçleme alanına da sahip bulunuyor. Diğer yandan terminal, bölge limanlarına yakınlığı ile önem arz etmesinin yanı sıra her türlü eşya, kuru dökme yük ve genel kargo ihtiyaçlarının depolanması ve elleçlenmesi için uygun olup, yükleme, boşaltma ve paketleme gibi hizmetler için de gerekli tüm ekipmanlarla desteklenmiş durumda. Koray Yılmaz, tüm bu yatırımlara ek olarak yeni projelendirilen ve bir kısmının inşasına başlanan tesislerin de hizmete açılmasıyla, Ceynak operasyonları içerisinde Akdeniz Bölgesi'nin daha fazla önem arz edeceğini de hatırlatıyor.

İHRACAT VE İTHALATA KOLAYLIK SAĞLIYOR

Koray Yılmaz, henüz yeni açılmasına rağmen dökme kuru yük ve torbalı ürünlerde şimdiden bölge-

de aktif bir rol oynayan İskenderun Dört Yol Lojistik Terminali'nin sadece yurt içi ithalat değil aynı zamanda Irak ve Suriye transit yükleri için de bölgenin önemli tesislerinden birisi olduğunun altını çiziyor. "Bu ürün çeşitliliği, geniş bir müşteri portföyünü ifade ediyor. Bu portföyü yönetebilmek ise ciddi lojistik organizasyonlar gerektiriyor" diyerek devam eden Yılmaz, "Bu anlamda Cey Grup, bölgede sadece sıradan bir terminal işletmecisi değil, bir güç unsudur. Sektörün öncü firmalarından biridir" değerlendirmesinde bulunuyor.

GELECEK YATIRIMLAR BÖLGESEL KONUMU GÜÇLENDİRECEK

"Bir elleçleme yelpazesi ve zincirleme olarak müşteri portföyüne sahibiz. Bu bağlamda düşünlüğünde sadece bir lojistik terminal olmanın da ötesinde, stratejik ortaklarımızın tamamının

İSKENDERUN DÖRTYOL LOJİSTİK TERMINALİ

2016'da bölgenin depolama alanındaki sıkıntıları ve sektörel olarak bölge müşterilerinden gelen talep üzerine hizmete alınan Dört Yol Lojistik Terminali, 55 bin metrekare alan üzerine 41 bin metrekare kapalı A tipi gümrüklü ve gümrüksüz antrepolardan oluşuyor. 29 adet birbirinden bağımsız depolama ünitesinin yanı sıra operasyonların mevsim koşulları nedeniyle aksamaması için 7 bin metrekarelik kapalı elleçleme alanına da sahip olan terminal, bölge limanlarına yakınlığı ile önem arz etmesinin yanı sıra her türlü eşya, kuru dökme yük ve genel kargo ihtiyaçlarının depolanması ve elleçlenmesi için uygun olup; yükleme, boşaltma ve paketleme gibi hizmetler için de gerekli tüm ekipmanlarla desteklenmiştir.





MERSİN LİKİT TERMİNALİ

Mersin Likit Terminali, 11 yıl önce faaliyete geçen bitkisel yağ depolama alanında hizmet veren Türkiye'nin önemli aktarma ve transit tesislerinden birisidir. Ceynak Likit Terminali, Mersin liman sahası içerisinde, değişik boyuttaki tanklarla 60 bin metreküp depolama kapasitesine sahiptir. Ceynak Likit Terminali, rıhtıma bağlantılı üç adet buhar ısıtmalı ve izoleli boru hatları, 1200 ton/saat yükleme-boşaltma kapasitesi ile Doğu Akdeniz'in en önemli likit depolama ve aktarma merkezidir. Terminal, uluslararası standartlarda projelendirilerek her türden ısıtmalı ve ısıtsız bitkisel yağ depolanmasına hizmet verecek şekilde planlanmıştır. Ceynak Likit Terminali, A tipi genel antrepo statüsünde olup, iki adet elektronik kantar, beş adet kamyon yükleme hattı ve 40 adet izolasyonlu tank konteyner taşıma filosu ile 24 saat hizmet sunmaktadır.

ulaşabildiği her nokta bizim hinterlandımızın genişliğini göstermektedir. Un ihraç edilen bir Afrika ülkesi de bizim hinterlandımızdır, arpa ithal edilen bir Rus limanı da... Bu bağlamda harita üzerinde bakıldığında çizilecek halkalardan bağımsız bir gelişkinlikte hinterlandtan bahsetmek mümkün olabilir" diyerek Doğu Akdeniz'deki Ceynak hinterlandının genişliğine vurgu yapan Yılmaz, Ceynak'ın bu hinterlandı genişletmek ve verilen hizmet kalitesini, çeşitliliğini artırmak için de güçlü adımlar atmaya devam edeceğini dile getiriyor. Bu doğrultuda, bir yandan mevcut Akdeniz Bölgesi'nde bulunan tesislerde lojistik sektörünün her yıl güncellenen taleplerini karşılamak amacıyla yenileme

ve geliştirici yatırım projelerine devam edileceğini ifade eden Yılmaz, diğer yandan da bölgenin talepleri doğrultusunda yeni tesisler kurmaya ve yeni projeler üretmeye devam edileceğinin işaretlerini veriyor: "Bunlardan birkaçı ilerleyen yıllarda lojistik üs olarak bütün yenilikleri ve yeni modern yatırımları kapsayan 310 dönümlük alan üzerine Mersin'de kurulması planlanan tesisimiz olacak. Ceyhan'da 200 bin metrik tonluk çelik tahıl silolarımızın inşası devam ediyor. Ayrıca İskenderun'da 150 bin metrik tonluk sıvı terminalimiz de açıldığında Akdeniz Bölgesi, Ceynak ve Türkiye için lojistik faaliyetlerin daha katma değerli üretileceği ayrıcalıklı konumu sürdürmeye devam edecektir."

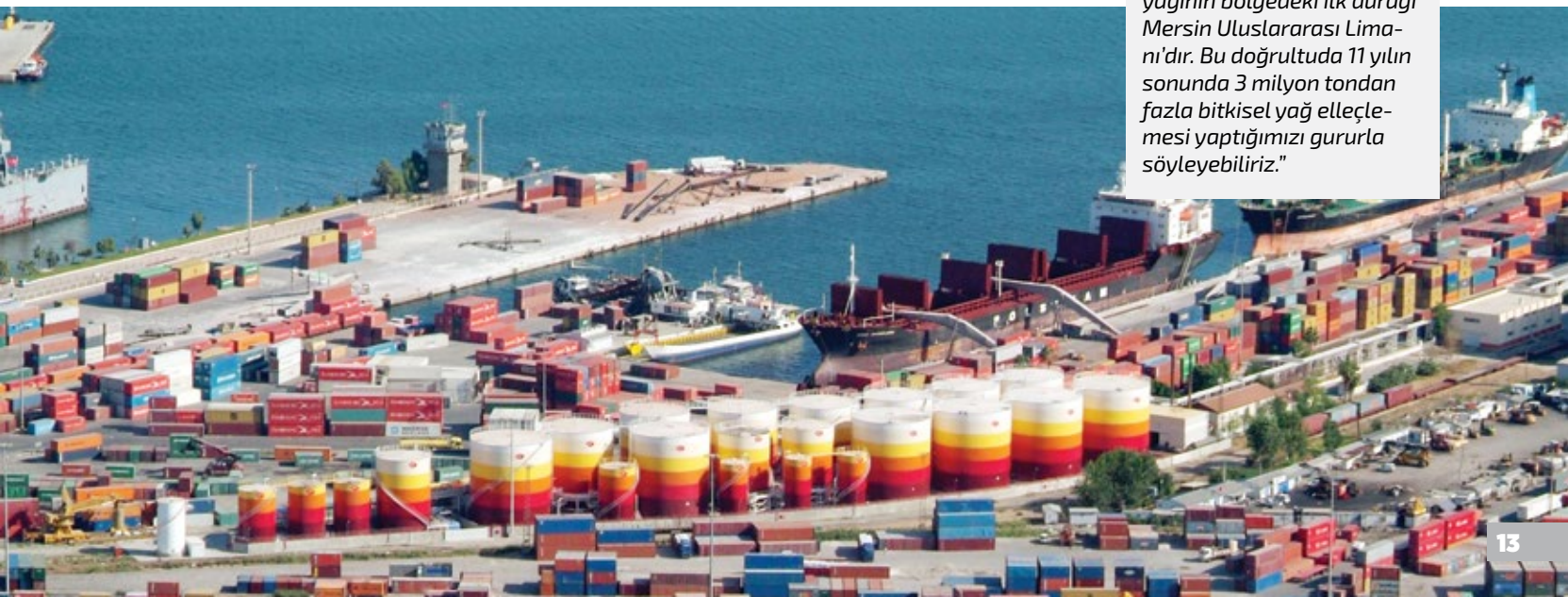


ÜMİT SÖNMEZ

CEYNAK MERSİN LİKİT
TERMINALİ MÜDÜRÜ

"LİKİT YAĞ DEPOLAMASINDA BÖLGENİN EN BÜYÜK TERMINALİYİZ"

"Mersin Likit Terminali bitkisel yağ depolaması alanında hizmet veriyor. Mersin liman sahası içinde 14, 15 ve 18 numaralı rıhtımlara boru hattı ile bağlantılı ve tanker gemilerden yüksek hızlarda kargo tahliyesi/yüklemesi yapabiliyoruz. Tamamı ısıtmalı 60 bin metreküp depolama kapasitesine sahip 23 adet tanktan oluşan terminal, kendi alanında bölgenin en büyük terminalidir. Terminal olarak bitkisel yağ ve özellikle de yüksek oranda palm yağı elleçliyoruz. Palm yağının orijini Malezya ve Endonezya'dır. Bu iki ülkeden tankerlerle bölgemize gelen palm yağının bölgedeki ilk durağı Mersin Uluslararası Limanı'dır. Bu doğrultuda 11 yılın sonunda 3 milyon tondan fazla bitkisel yağ elleçlemesi yaptığımızı gururla söyleyebiliriz."



İN Mİ, CİN Mİ? **LOJİSTİK** **MASTER PLAN**





Ticaret ve endüstrideki hemen hemen her iş, doğrudan veya dolaylı olarak düzgün işleyen bir lojistik sisteme bağlıdır. Türk lojistik sektörü, yıllardır bir master planın eksikliğini çekiyor ve sektör temsilcileri her fırsatta bu planın eksikliğini dile getiriyor. Çıkışı adeta yılan hikâyesine dönen ve geçtiğimiz Aralık ayında nihayet ihale aşamasına getirilen “Türkiye Lojistik Master Planı”, gerçekten de lojistik sektörünü yeniden dizayn edebilecek, sektörün katma değerini onlarca kat artıracak mi?



HALİL İTİR

CEYNAK LOJİSTİK
GENEL MÜDÜR YARDIMCISI

"ULUSLARARASI REKABET GÜCÜMÜZ ARTACAK"

"Türkiye Lojistik Master Planı uzun zamandır sektörün beklediği bir hamle idi. Master plan, yayımlanan bir doküman olmanın ötesinde lojistik sektörüne bakışın değiştiğini gösteren önemli bir kaynak olması bakımından da takdir edilmelidir. 10. Kalkınma Planı çerçevesinde oluşturulan ve 2018 yılından itibaren sektöre katkı sağlaması planlanan master plan ile beraber Türkiye lojistik sektörünün, uluslararası alanda rekabet gücünü artırmasını bekliyoruz. Bu hedefe ulaşılabilmesi adına, plan kapsamında mevzuatın yeniden gözden geçirilmesi, sektör standartlarının çağa uygun şekilde yeniden dizayn edilmesiyle lojistik merkezlerin ve üslerin faaliyete alınması çok büyük önem arz ediyor. Tüm bu gelişmelerle birlikte sektörde yakalanacak ivmenin kamu ve özel sektör arasında gerçekleştirilecek güçlü bir işbirliği ile pekiştirilmesi halinde Cumhuriyetimizin 100'üncü yılında ulaşılması planlanan 2023 hedeflerinin gerçekleştirilmesine büyük bir kolaylık sağlanacağını düşünüyorum."



Gelişmekte olan ülkeler arasında en canlı ekonomilerden biri olan Türkiye, Doğu ve Batı'yı, Asya ve Avrupa kıtalarını birbirine bağlayan, küresel ticaret için önemli bir kesişme noktasında yer alıyor. Türkiye'nin stratejik konumu; dört saatlik uçuş mesafesi içinde toplam 1,6 milyar nüfuslu, GSYİH'si 27 trilyon dolara ulaşan ve 8 trilyon dolarla toplam küresel ticaretin neredeyse yarısına karşılık gelen bir dış ticaret hacmine sahip birçok pazara erişim sunuyor. Türkiye'deki ticaret, dikkat çekici bir biçimde artarken, bölgenin küresel ticaretteki varlığı da giderek güçleniyor. Türkiye'nin halen küresel ticaret hacminde yüzde 1 olan payının da 2023 yılı itibarıyla yüzde 1,5'in üzerine çıkması hedefleniyor.

Bu çerçevede, son 13 yılda yıllık ortalama yüzde 4 büyüyen Türkiye ekonomisi, lojistik sektörü için de birçok fırsatlar barındırıyor. Halen, Türkiye'nin Doğu Avrupa, Orta Asya, Orta Doğu ve Kuzey Afrika'ya kolay erişim imkânı sağlayan avantajlı coğrafi konumu, bölgedeki yük taşımacılığı için bir üs işlevi görmesini sağlarken, Türkiye lojistik endüstrisi de GSYİH'den yüzde 14 pay alıyor ve 100 milyar doların üzerinde bir ekonomik hacim oluşturuyor. 2023 yılı GSYİH hedeflerine göre, sektörün muazzam bir büyüme göstererek 200-240 milyar dolar hacme ulaşması da beklentiler arasında ilk sırada yer alıyor. Türkiye, güçlü ekonomik büyümesinin yanı sıra Avrupa'nın en büyük ve en genç iş gücü havuzlarından birine sahip: Nüfusun yüzde 65'ten fazlasını 24-54 yaş arasındakiler oluşturuyor ve buradan doğan iş gücü avantajı lojistik sektörüne de yansıyor. Diğer yandan, son 10 yılda gerçekleştirilen kamu ve özel sektör altyapı yatırımları, Türkiye'de sunulan lojistik hizmetlerinin önemli ölçüde iyileş-

mesini de beraberinde getirdi. Çok sayıda yeni havaalanı inşa edilirken, otoyollarla Türkiye'nin dört bir yanına ulaşım kalitesi artırıldı. Buna ek olarak, gelişmekte olan hızlı tren ağı büyük şehirleri birbirine bağlarken Türk limanlarının kapasitesi de artmaya devam ediyor. Türkiye ayrıca, 20 lojistik merkez/lojistik köy projesini de halen canlı tutmaya devam ediyor. Bugüne kadar yedisi tamamlanan bu lojistik merkez ve lojistik köylerde sunulan farklı taşımacılık yöntemleri, lojistik maliyetlerinin düşmesi kadar lojistik hizmetlerinin de artmasını ve çevre ile etkileşimin daha pozitif gerçekleşmesini sağlıyor.

HEDEF LOJİSTİK ÜS OLMAK

Peki, bu hedef ve fırsatlara en kısa nasıl ulaşabiliriz? Uzmanların bu soruya verdiği ilk yanıt, elbette Türkiye Lojistik Master Planı (TLMP) oluyor. Küresel Lojistik Performans Endeksi'ndeki ilk 10 ülke içine yedi ülke sokmayı başaran Avrupalı ülkelerin 50 yıl önce planladığı lojistik strateji belgesinden söz ediyoruz.

Gerçekten de Türkiye'nin bir lojistik üs olmasının en kestirme ve olmazsa olmaz yolu, TLMP'den geçiyor. Geçtiğimiz yılın son günlerinde, yıllar süren çalışmaların ardından Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı tarafından ihalesi gerçekleştirilen ve 2017 içerisinde son hazırlıklarının tamamlanması, 2018'den itibaren de uygulamaya girmesi beklenen TLMP, lojistik sektöründe katma değer üreten firmaların gerçekçi gelecek stratejilerini kurgulayabilmesi için artık olmazsa olmaz bir önem arz ediyor. Sektör, önümüzdeki iki yıllık süreçte TLMP'nin hazır olmasını beklemeye devam edecek ancak biz TLMP nedir, in midir cin midir; lojistik sektörü için neden



bu kadar önemlidir sorularını, konunun uzman isimlerine sorduk ve TLMP'nin neler getireceği, sektöre katkılarının nasıl olacağı cevaplarının peşine düştük.

TLMP İLE YATIRIMLAR ARTACAK

Dünya lojistik pazarının büyüklüğü halen 5 trilyon dolar civarında. Yeryüzünde üretilen her 1 dolarlık değer en az yüzde 25'i lojistik kapsamındaki faaliyetlerden elde ediliyor. AB lojistik pazarının büyüklüğü ise 627 milyar avro. Türkiye'nin 720 milyar dolar olarak açıklanan 2016 yılı GSYİH'si içerisindeki lojistik sektörü payının ise 100 milyar doların üzerinde gerçekleştiği bildiriliyor.

Türkiye, coğrafik-stratejik konumu ve altyapısı nedeniyle bölgenin en önemli lojistik merkezi pozisyonunu koruyor olsa da TLMP'nin eksikliği, tüm lojistik

sektör temsilcileri tarafından sıklıkla dile getiriliyor. Uzun yıllardır gündemde olan konunun nihayet ihale edilebilmesi ve 2018'de yürürlüğe girecek olması ise sektör beklentilerini had safhaya ulaştırmış durumda. TLMP ortaya çıktıktan sonra lojistik mevzuatının altyapısı baştan oluşturulacak.

Türkiye'de ulusal ve uluslararası alanda 3 bin firma taşımacılık ve lojistik sektöründe faaliyet gösteriyor ve 400 bin kişiye istihdam sağlanıyor. TMLP'nin ardından yapılacak yatırımlar, açılması planlanan lojistik merkezler ve iyileştirilen lojistik altyapıyla birlikte sektöre yönelik 2023 yılı için hedeflenen toplam yatırımın 60 milyar liranın üzerine çıkacağı tahmin edilirken 2023 yılında Türkiye'nin bulunduğu bölgede lojistik merkez olması da planlanıyor.

2018'DE SEKTÖR BAŞTAN ŞEKİLLENECEK

Türk lojistik sektörünün 421 üyesiyle önemli çatı kuruluşlarından olan Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği'nin (UTİKAD) Yönetim Kurulu Başkanı Emre Eldener, TLMP'nin önemini, "Stratejik master planı kategorisinde değerlendirilmesi gereken TLMP, Türkiye'nin bölgesel lojistik geliştirme politikalarını belirleyen, aynı zamanda ulusal ve uluslararası platformda rekabet avantajı elde edebilmesi adına izlenmesi gereken yolları içeren bir rehber olacak" sözleriyle özetliyor. Coğrafi konumu itibarıyla komşu ülkeler arasında taşımacılık merkezi ya da bağlantısı görevi üstlenen Türkiye'de kara, hava, deniz ve demir yolu taşımacılığı yapıldığına işaret eden Eldener, "Türkiye'de ulusal ve uluslararası alanda 3 bin firma faaliyet gösteriyor. Lojistik sektörü, 400 bin kişiye istihdam sağlıyor. Bu yönüyle TLMP, öncelikli olarak lojistik mevzuatın altyapısının hazırlanması için büyük önem taşıyor. Yurt içinde lojistik köy, merkez ve üslerin tanımının ortaya konulması, bu yerler için kurulum ve işletme ilkeleri belirlenerek sınıflandırmaların yapılması sağ-



EMRE ELDENER

UTİKAD
YÖNETİM KURULU BAŞKANI

"ÖZGÜN DÜZENLEMELERE İHTİYAÇ DUYULUYOR"

"Lojistik sektörü ulusal ve uluslararası platformda artık mevzuatta var olanın ötesinde ihtiyaçlara cevap veren, özgün düzenlemelere ihtiyaç duyuyor. 2023 hedeflerine bakıldığında lojistik altyapının güçlendirilmesi ön planda duruyor. Çünkü hedeflenen dış ticaret hacmine ulaşılabilmesi için lojistik kilit noktalardan biri olarak karşımıza çıkıyor. TLMP ile lojistik sektöre yönelik yapılacak yatırımlar planlı olacak, yatırımlara bütünlük ve standart getirilecek. Bölgelere göre planlama yapmak mümkün olacak; bölgelerin lojistik avantajları belirlenecek ve uzun vadeli yararlar netleşecek. Ortaya konulacak bir master plan, bakanlık ve kurumların ortak bir politika izlemesinin de yolunu açarak onlara hız kazandıracak."



LOJİSTİK MERKEZLERİN AVANTAJLARI?

Lojistik merkezler;

- Lojistik giderlerin düşürülmesi,
- Taşıma ve aktarma sürelerinin düşürülmesi,
- Ortak giderlerin azaltılması,
- Lojistik hizmet verenler arasında sinerji yaratılması,
- Hizmet kalitesinin artırılması,
- Hizmet verilen sektörlerin tedarik zincirinin güçlendirilmesi ile katma değer artışı sağlanması,
- Çevreye etkileri ve karbon salımının azaltılması,
- Trafik kazalarının ve yoğunluğunun azaltılması,
- Yollardaki şehir içi ve şehir dışı trafik yükünü düzenlemesi ve pik noktalarının yayılması sonucu tedarik zincirinin optimize edilmesine doğrudan katkıda bulunur.




PROF. DR. MEHMET TANYAŞ

MALTEPE ÜNİVERSİTESİ
ULUSLARARASI TİC. VE
LOJİSTİK YÖNETİMİ BÖLÜM
BAŞKANI - LODER BAŞKANI

“İYİ UYGULAMALAR, İYİ SONUÇLAR GETİRİR”

“Türkiye, jeostratejik açıdan Asya ve Avrupa ile Karadeniz ve Akdeniz arasında kavşak konumunda olup üç kıtanın kesişim noktasındadır. Bu bakış açısıyla Türkiye; Avrupa, Balkanlar, Karadeniz, Kafkaslar, Hazar, Orta Asya, Orta Doğu ve Kuzey Afrika ülkeleri için bir dağıtım ve toplama (aktarma) merkezi olabilecek özelliği ile uluslararası lojistik açısından çok uygun bir konumdadır. Dünya'nın çeşitli üretim merkezlerinden gelen ürünleri bu ülkelere, bu ülkelerden gelen ürünlerin de uluslararası pazarlara aktarılması kapsamında Türkiye, etkin lojistik çözümler oluşturabilirse önemli bir lojistik merkez kurabilme potansiyeline sahiptir. Bu çerçevede TLMP'nin önemi büyüktür. İyi planlamalar ve uygulamalar, iyi sonuçlar getirir.”

lanacak. Ayrıca master plan bünyesinde yapılacak çalışmaların standartlarının belirlenmesi de söz konusu” derken, lojistik sektörü temsilcilerinin elinde böyle detaylı bir yol haritası olmasının, yeni yatırımlar için de onlara güven ve cesaret vereceğinin altını çiziyor.

TLMP'nin 2016 yılında ihale sürecinin tamamlanmış olduğunu ve 2017 içinde projenin son halini alacağını ön görüldüğünü de vurgulayan Eldener, “TLMP'nin 2018 yılı başında da devreye girmesini bekliyor. Master planın devreye girmesiyle birlikte aynı yıl içinde lojistik mevzuatının da hazırlanması gerekiyor. Bu noktada Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı'nın sorumlu olacağı master plana; Çevre ve Şehircilik, Enerji, Ekonomi ile Gümrük ve Ticaret Bakanlıkları da katkı sağlayacak” değerlendirmesinde bulunuyor.

“LOJİSTİK POLİTİKASININ YÖNÜ BELİRLENMELİ”

Özellikle TLMP konusunda duayen bir isim olan Maltepe Üniversitesi Uluslararası Ticaret ve Lojistik Yönetimi Bölüm Başkanı, aynı zamanda da Lojistik Derneği (LODER) Başkanı Prof. Dr. Mehmet Tanyaş ise küreselleşen ekonomiyle birlikte iç, dış ve transit ticarete lojistik hizmetlerin varlığı ve çeşitliliğinin önem kazandığına vurgu yapıyor. Lojistik maliyetleri yüksek olan ülkelerin ekonomik büyümelerinin daha yavaş olduğunu söyleyen Prof. Dr. Tanyaş, “Türkiye’de lojistik faaliyetler ve yük taşımacılığının geleceğine yön verirken bütünsel bir bakış açısı

kullanılması gerekli. Çevresel boyutları düşünürken, hareketlilik (mobilite/ulaşım özgürlüğü), refah ve istihdam sağlayan bir lojistik sistemine sahip olup olmadığımız iyi değerlendirilmeli. Lojistik faaliyetler, yaşam kalitesine olumlu katkıda bulunmalı, çevre ve insanların üzerindeki olumsuz etkileri en aza indirilmeli. Türkiye’de sosyal ve ekonomik gelişmeler bölgelere göre farklı özellikler gösteriyor. Yani, bazı bölgelerde gelişmelere bağlı olarak kritik darboğazlar da oluşabilir. Bu nedenle TLMP bir bütün olarak ülke lojistik politikasının yönünü belirlemeli” diyor. Prof. Dr. Tanyaş, lojistik sektörünün ekonominin temel taşlarından biri olduğunu ve firmaların başarısının güvenilir, emniyetli, ekonomik ve zamanında yapılan lojistik operasyonlarına doğrudan bağlı olduğunu da vurgu yapıyor.

“Bu durum özellikle lojistik ve tedarik zinciri düzgün çalışmadığında çok daha fazla hissedilir. Sonuç, üretim ve gelir kaybı olur. Lojistik sisteminin iyi işlemediği durumlarda insanlar büyük ölçüde unutulmuş bir şeyin farkına varır. Ticaret ve endüstrideki hemen hemen her iş, doğrudan veya dolaylı olarak düzgün işleyen bir lojistik sisteme bağlıdır” diyerek devam eden Prof. Dr. Tanyaş, hızla hazırlanması gereken TLMP'nin amacının da Türkiye'nin lojistik ve taşımacılık altyapısını ve işleyişini çağdaş düzeye getirmesi olduğunu altını çiziyor.

Bu amaca ulaşmak için özel sektör ve kamu sektörü ile sivil toplum kuruluşlarının ekonomik, sosyal ve ekolojik sorunları birlikte ele alması ge-

LOJİSTİKTE NE DURUMDAYIZ? NEREYE GİDİYORUZ?


Lojistik sektörü
100 MİLYAR DOLARLIK
ekonomi yaratıyor.



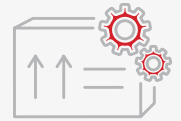
Lojistik sektöründe
400 BİN KİŞİ
istihdam ediliyor.



GSYİH'nin **YÜZDE 14'Ü**
lojistik hizmetlerinden
oluşuyor.



Yolcu uçağı sayısı
487'den **750'**ye
çıkartılacak.



Konteyner elleçleme
kapasitesi,
8,4 MİLYON TEU'dan
32 MİLYON TEU'ya
yükseltilecek.



36 BİN 500
kilometre
bölünmüş yol,
8 BİN kilometre
otoyol yapılacak.



12 BİN kilometresi hızlı tren
hattından oluşan toplam
25 BİN kilometrelik demir
yolu ağı oluşturulacak.



rektiğini belirten Prof. Dr. Tanyaş, "Artan üretim ve ticaret hacmine paralel olarak, artan lojistik faaliyetler etkin bir şekilde düzenlenmezse daha fazla karbon emisyonu salımına, gürültü yaratılmasına, arazi kullanımına ve kirletici olmaya yol açacaktır. Dünya karbon emisyonunun yüzde 15'i taşımacılık kaynaklıdır. Bu değer yüzde 85-90'ı da kara yolu taşımacılığından geliyor. Ayrıca taşımacılık araçları tarafından tüketilen enerji, başka problemlere de neden oluyor. Örneğin AB Beyaz Kitabı'nda belirtildiği gibi, tüm taşımaların yüzde 71'i petrole bağlı ve kara yolu taşımacılığı sektö-

ründe bu rakam yüzde 97'ye yükseliyor. Petrol rezervleri azalıp petrol ürünleri pahalılaşırken yük taşıtlarının sessiz ve temiz taşıta (clean vehicle) dönüşüm olanağı sınırlı ve kısa vadede radikal bir dönüşüm beklenmezken, lojistik sektöründe iklim dostu ve sağlık riskini azaltan stratejiler izlenmesi kaçınılmazdır. Geleceğin taşımacılığı sessiz, temiz, etkin, verimli ve iklim dostu olmalıdır. Sonuç olarak TLMP için öncelikle stratejik hedefler ve bu hedeflere ulaşmak için ilke ve stratejiler belirlenmeli, bu temel ilke ve stratejiler TLMP bütünlüğü içinde yasal düzenleme ve eylem planları ile hayata geçirilmelidir" uyarısında bulunuyor.

"ZAMANIN ÖNÜNDE KOŞMALIYIZ"

Lojistik sektörü, ana maliyet unsurları arasında yer aldığı için, tüm üretici sektörlerin rekabet performansında önemli bir etken olarak önem arz ediyor. Halen 400 bin kişiye istihdam sağladığı düşünülen sektörün 10 yıllık performansı ise yıllık ortalama yüzde 5'e yaklaşan Türkiye GSYİH büyümesinin üzerinde seyrediyor. Ekonomik büyümenin yüksek olduğu dönemlerde lojistik sektörü doğal olarak GSYİH'den daha fazla büyüme sergilerken, daralma dönemlerinde ise GSYİH'den daha fazla daralıyor.

TÜRKİYE'NİN LOJİSTİK MERKEZLERİ

Kurulması planlanan 20 lojistik merkezden şimdiye kadar yedisi (Samsun-Gelemen, Uşak, Denizli-Kaklık, İzmit-Köseköy, Eskişehir-Hasanbey, Balıkesir-Gökköy ve Halkalı) işletmeye alınmış durumda. Altısında ise (Bilecik-Bozüyük, İzmir-Kemalpaşa, Mardin, Erzurum-Palandöken, Kahramanmaraş-Türkoğlu ve Mersin-Yenice) inşaa çalışmaları sürüyor. İstanbul -Yeşilbayır, Konya-Kayacık, Kayseri-Boğazköprü, Sivas, Kars, Bitlis-Tatvan ve Şırnak-Habur projelerinde ise projelendirme ve kamulaştırma çalışmaları devam ediyor. 2023'te 20 lojistik merkezin toplam 34,2 milyon ton yük kapasitesiyle tüm sektörlerle hizmet vermesi öngörülürken, Avrupa ile kesintisiz ve uyumlu demir yolu ulaşımının oluşturulmasına yönelik teknik ve idari karşılıklı iştelebilirlik düzenlemelerine de uyum sağlanması planlanıyor.

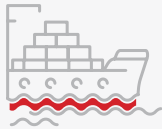


BÜLENT AYMEN

TİM LOJİSTİK KONSEYİ
BAŞKANI

"TLMP, İNTERMODAL TAŞIMACILIĞI DESTEKLEMELİ"

"Taşımacılık türlerinin avantajlarını kendi içinde entegre ederken dezavantajlarını da mümkün olduğunca saf dışı bırakan intermodal taşımacılık daha fazla desteklenmeli. Türkiye, kara yolunda olduğu kadar diğer taşıma modlarında da güçlü bir pozisyona getirilmeli ve gelişime açık bir sistem olan intermodal taşımacılığa yönelmeli. Uluslararası ticaretten daha fazla pay almak için lojistik altyapının mutlaka güçlendirilmesi gerektiği gerçeğinden hareketle, tüm taşımacılık modlarını içerecek şekilde hazırlanacak TLMP'nin oluşturulması büyük önem arz ediyor."



Deniz filosu taşıma kapasitesi,
29,2 MİLYON DWT'den
50 MİLYON DWT'ye
ulaştırılacak.



Yıllık taşınan yolcu sayısı
1 MİLYAR kişiye,
taşınan yük hacmi
125 MİLYON
tona çıkarılacak.





ATILLA YILDIZTEKİN
LOJİSTİK DANIŞMANI

“BÖLGESEL MASTER PLANLAR YAPILMALI”

“TLMP çok büyük ölçekli bir çalışma. İçinde tüm ulaştırma, üretim ve tüketim sektörünün bilgileri, üstelik gelecek 25 yıllık varsayımlarla yer almalı. Oysa Türkiye'nin daha ulaşım master planı yok. Değişimin hızlı yaşandığı, taşıma verilerinin temin edilemediği, üretim için gereken depolama öngörülerinin yapılamadığı bir ortamda bir lojistik master planı mümkün olabilir mi? Bu kapasitede bir lojistik master planı dünyanın hiçbir ülkesinde yapılamadı. Almanya'da bile sadece stratejiler belirlendi ama master plana geçilmedi. Yapılması gereken, bölge bölge yapılan lojistik master planlarla çalışmanın sürdürülmesidir.”



Bildiği üzere, lojistik sektörünün büyümesiyle yurt içi ticaret ve dış ticaret büyümeleri arasında da kuvvetli bir korelasyon bulunuyor. Ancak yıllar bazında yük kompozisyonundaki ve taşımaların coğrafi dağılımdaki değişimlere paralel olarak, ilişkide farklılıklar görülse de bazı yıllarda lojistik büyümesi yurt içi ticaret ve dış ticaret büyümesinin üzerine çıkarken, bazı yıllarda altında kalabiliyor. Dış ticarete sanayi üretim ihracatı ve ithalatı ile enerji ithalatı en büyük belirleyiciyken, yurt içi ticarete ise inşaat malzemeleri, madencilik ürünleri, akaryakıt, tarımsal ürünler, gıda, tekstil ve hazır giyim ürünleri ile dayanıklı tüketim mallarının ağırlığı sektörün büyüme performansında belirleyici sektörler olarak öne çıkıyor. Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Lojistik Konseyi Baş-

kanı Bülent Aymen, taşımacılık ve lojistik sektörüne ilişkin yaptığı değerlendirmede, Türkiye'nin 2023 ihracat hedefleri ile paralel olarak lojistik sektörünün de büyüdüğü ve milli gelir içindeki payının arttığını dile getiriyor. Türkiye'nin, 2023 İhracat Stratejisine uygun şekilde gelişmesi ve uluslararası ticarettten daha fazla pay alması için, lojistik altyapısının güçlendirilmesi gerektiğine vurgu yapan Aymen, “Ulaştırma Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı tarafından TLMP ihalesi sonuçlandırıldı ve 24 ay sürecek çalışmanın ilk aşaması devam ediyor. TLMP, lojistik sektörünün altyapısı ve mevzuatının oluşmasına katkıda bulunurken, ayrıca sektörde bir dönüşüm sağlayacaktır. Türkiye, 15 yılda küresel rekabet ortamının önemli bir oyuncusu olmayı başardı. Bu oyunun içinde, kural, rekabet şartlarına



TLMP NELER GETİRECEK?

- Lojistik sektörüne yönelik yapılacak yatırımlar planlı olacak.
- Yatırımlara bir bütünlük ve standart gelecek.
- Hangi bölgenin ne tür lojistik avantaja sahip olduğu ve uzun vadede getireceği yararlar netleşecek.
- Lojistikle ilgili tüm sayısal veriler belirsizlikten kurtulacak.
- Çevresel duyarlılık öne çıkacak.
- Ortaya konulacak master plan bakanlık ve kurumların ortak bir politika izlemesinin yolunu açacak ve hız kazandıracak.

hızlı uyum ve hızlı değişim var. Yani zamanın arkasında değil önünde koşmalıyız. Dünya ticaretinde rakiplerimiz ticareti kurallarına göre oynayan ve altyapıları sağlam gelişmiş veya gelişmekte olan ekonomilerdir. Dış ticaretin alt yapısı olan lojistik sektörü ile alakalı Almanya, İspanya, İtalya gibi ülkeler lojistik yapılanmalarını bir master plan çerçevesinde 1960'larda başlattı ve sanayileşmelerini de buna göre planladı. Bu yüzden artık kamu otoritesinin de yapması gereken konularda hızlı olması şart. Türkiye'nin lojistik master planının en kısa sürede yapılması gerekiyor. Çünkü TLMP olmadan Türkiye'nin bir lojistik altyapıya sahip olması mümkün değil. Türkiye'nin tüm taşıma modlarını içeren, havaalanı ve limanlara aynı mesafede olan, gümrüğü de içinde barındıran lojistik merkezlerinin yapılması için master planın bitmesi lazım" değerlendirmesinde bulunuyor.

BİTMEYEN HİKÂYE:

TLMP GERÇEKTEN YAPILABİLİR Mİ?

10. Kalkınma Planı çerçevesinde hayata geçirilecek TLMP, lojistik mevzuatının altyapısını oluşturmak için hazırlanırken, yurt içinde lojistik köy, merkez ve üslerin tanımı da yapılacak. Bu yerler için kurulum ve işletme ilkeleri belirlenerek sınıflandırmaların yapılması sağlanırken, master plan bünyesinde yapılacak çalışmaların standartları da belirlenmiş olacak. Bu kapsamda uzmanlar, 2023 dış ticaret hedeflerine lojistik sektörünün sağlayacağı katkının büyük olacağını vurgularken, açılması planlanan lojistik merkezler ve iyileştirilen lojistik altyapıyla sektöre 2023'te hedeflenen toplam yatırımın 60 milyar TL'nin üzerinde olacağını ve 2023 yılında Türkiye'nin bölgenin lojistik merkezi olacağını da öngörüyor. Uzun yıllardır Türk lojistik sektörüne deneyimleriyle büyük katkılar sağlayan lojistik danışmanı Atilla Yıldıztekin bu hedeflerden söz ederken, TLMP'nin çok büyük ölçekli bir çalışma olduğunu hatırlatıyor ve "Bu çalışmanın içinde tüm kara, deniz, demir yolu,

hava yolu olmak üzere ulaştırma, üretim ve tüketim sektörünün bilgileri, en az gelecek 25 yıllık varsayımlarla dâhil edilmesi gerekli. Kişisel görüşüm henüz ulaşım master planının olmadığı, değişimin hızlı bir şekilde yaşandığı, taşıma datalarımızın temin edilemediği, üretim için gereken taşıma depolama öngörülerinin olmadığı bir ülkede uzun dönemli akademik ağırlıklı bir lojistik master planının yapılması mümkün değildir. Bu kapasitede bir master plan dünyanın hiçbir ülkesinde yapılamadı. Lojistik konusunda en sistemli çalışan Almanya'da bile sadece stratejiler belirlenmiş ancak master plana geçilememiştir" değerlendirmesinde bulunuyor. Bu kapsamda, asıl yapılması gerekenin, bölge bölge yapılacak master planlarla ilerlemek olduğunu ifade eden Yıldıztekin, "Mersin, İskenderun, Antakya, Osmaniye, Samsun, Kocaeli, Düzce, Gaziantep ve Diyarbakır illerinde master planlar yapıldı. Samsun projesi inşaatında ilk faz tamamlanmak üzere, diğer illerde de projeler takip ediliyor. Planlı çalışma önemlidir ancak yapılamayacak bir master plan çalışmasına pazar desteği, ulaştırma dernekleri desteği olmadan akademik bir çalışma olarak girilmesinin sonuç yaratmayacağından endişeliyim" diyor.

TÜRKİYE'NİN LOJİSTİK PERFORMANSI NASIL ARTAR?

- Kara yolu araçlarının filo ölçekleri büyümeli ve şirket birleştirilmeleri teşvik edilmeli,
- TCDD tarafından inşa edilmekte olan demir yolu intermodal yük terminalleri tamamlanmalı ve işletmesi özel sektöre bırakılmalı,
- Kara taşıma yönetmeliği tam anlamıyla uygulanmalı,
- Lojistik eğitimindeki büyük eksiklik giderilmeli,
- Lojistik yazılımlarının kalitesi artmalı, maliyetleri düşürülmeli ve yazılım kullanımı teşvik edilmeli,
- Lojistik şirketleri, hizmet kalitesini artıracak ve süreç iyileştirme çalışması yapacak danışmanlarla çalışmalı,
- En az 25 şehirde lojistik merkezler ve lojistik köyler devreye girmeli,
- Demir yolu ağı tüm lojistik odaklara kadar bağlanmalı,
- Limanlara demir yolu bağlanmalı, demir yolu olan limanlar büyütülmeli ve yeni limanlar yapılmalı,
- Gümrük hizmetleri kolaylaştırılmalı, antrepo yerine milli depoda gümrüklü ürün depolaması devreye alınmalı,
- Gerek demir yolu gerek kara yolu taşıma hızı artırılmalı,
- Küçük şehirlerde aktarma hizmeti verecek depolar inşa edilmeli, şehir içi dağıtımlar konsolide edilmeli,
- Limanlar ihtisas limanı haline getirilmeli.





KARDEŞ PAZAR TÜRKMENİSTAN

Sovyetler Birliği'nin dağılmasının ardından 27 Ekim 1991 tarihinde bağımsızlığını kazanan Türkmenistan, 1995'te Birleşmiş Milletler Genel Kurulu'nda alınan bir kararla "Daimi Tarafsız Ülke" statüsünü kazandı. Türkmenistan'da tarafsızlık, devletin en önemli ilkelerinden biri olarak kabul edilirken dış politika da bu statü temelinde belirleniyor. Bu nedenle Türkmenistan, güvenlik ve askeri nitelikli ittifaklara katılmazken topraklarında yabancı askeri üsler kurulmasına veya topraklarının yabancı askeri güçler tarafından kullanılmasına da izin vermeyen konumunu korumaya devam ediyor. Türkmenistan'ın ikinci Devlet Başkanı Gurbangulu Berdimuhamedov'un 2012 tarihinde yapılan seçimleri ikinci kez kazanmasının ardından uygulanmaya başlanan "aktif tarafsızlık" ve "açık kapılar" politikaları çerçevesinde ülkenin ikili ve çok taraflı ilişkilerinde de bir hareketlenme başladı.

Ülke, Bağımsız Devletler Topluluğu içerisinde alan büyüklüğü açısından dördüncü sırada yer alsa da nüfusu oldukça düşük seyrediyor. Nüfusun yüzde 90'a yakını Türkmenlerden oluşurken Özbekler, Ruslar, Kazaklar, Tatarlar, Azeriler, Ermeniler ve Ukraynalılar diğer etnik grupları oluşturuyor.

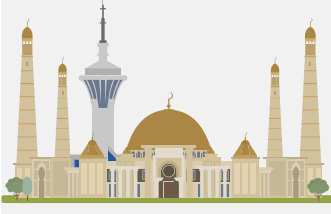
Eski Sovyet Cumhuriyetleri arasında gaz rezervleri bakımından Rusya'dan sonra ikinci sırada bulunan Türkmenistan'da aynı zamanda önemli oranda petrol de mevcut. Başlıca gaz rezervleri ülkenin doğusunda yer alan Amuderya Havzası ile Hazar Denizi yakınlarında bulunuyor. Türkmenistan'da hidrokarbon sanayisinin geliştirilmesi yönünde iddialı projeler yürütülürken 2030 yılı itibarıyla doğal gaz üretiminin yılda 250 milyar metreküpe, ham petrol üretiminin ise yılda 110 milyon tona çıkarılması hedefleniyor. İhracat kapasitesinin ve ülkedeki iş ortamının yeterince gelişmemiş olması nedeniyle hidrokarbon sanayisinin gelişimi sınırlı düzeyde. Devlet Başkanı Berdimuhamedov, yabancı şirketleri ülkenin boru hatları ağına yatırım yönünde ikna etmek için çalışmalar yürütüyor. Çin ve İran'a doğal gaz ulaştırılmasını sağlayacak boru hatları 2010 yılında faaliyete geçerken ülkenin doğal gazı için yeni destinasyonlar yaratılmasına da olanak sağlanıyor.

Başta müteahhitlik hizmetleri olmak üzere, enerji, tekstil, altyapı gibi alanlarda 600'den fazla Türk şirketi Türkmenistan'da çeşitli projelere imza atıyor. Tarihi köklü bir geçmişe dayanan Türkiye ile Türkmenistan arasındaki ilişkilerin, ilerleyen dönemde de gelişerek artması bekleniyor.



YABANCI YATIRIMLARDA KARŞILAŞILAN SORUNLAR

- Halihazırda uygulanan yabancı sermaye mevzuatının yeterli olmaması,
- Gerçekleştirilen yatırımların güvence altında bulunmaması,
- İş yerlerine ani baskın şeklindeki vergi denetimlerinin yapılması ve bu süreçte iş yerlerinin kapatılması,
- Ülkeye girişte uygulanan vize prosedürünün iş yeri sahiplerinin seyahatlerini engellemesi,
- Önceki yıllarda yapılan kimi yatırımların kamulaştırılması gibi işlemler Türkmenistan'da doğrudan yabancı yatırımları zorlaştıran faktörler olarak öne çıkıyor.



Türkmenistan'ın en büyük gelir kaynağı olan doğal gaz üretimi, bir devlet kuruluşu olan "Türkmengaz" tarafından gerçekleştiriliyor. Türkmenistan'ı Afganistan üzerinden Pakistan ve Hint Okyanusu'na bağlayacak olan TAPI Boru Hattı Projesi ise hazırlık aşamasında. 1600 kilometre uzunluğunda ve 33 milyar metreküp kapasiteli olması planlanan bu hatla Türkmen gazı Güney Asya pazarlarına ulaşabilecek. Türkmenistan, doğal gazın yanı sıra petrol endüstrisini de geliştirmek için çeşitli girişimlerde bulunuyor. Ülkenin iki rafinerisi, Hazar kıyısındaki Türkmenbaşı ve Özbekistan sınırındaki Seydi'nin Türk firmalarının da yer aldığı projelerle son yıllarda yeni bir çehreye kavuştuğu görülüyor.

LAPİS LAZULİ PROJESİ

Lapis Lazuli adlı projeye, (Afganistan, Türkmenistan, Azerbaycan, Gürcistan, Türkiye Transit Taşımacılık Koridoru) Afganistan, Türkmenistan, Hazar Denizi, Azerbaycan ve Gürcistan arasında Karadeniz'deki limanlar kullanılarak veya Bakü-Tiflis-Kars demir yolu üzerinden boğaz köprüleri ve Marmaray aracılığıyla Avrupa'ya kadar uzanan bir transit koridoru oluşturulması hedefleniyor. 600'den fazla Türk şirketinin kayıtlı olduğu Türkmenistan'da başta müteahhitlik hizmetleri olmak üzere, enerji, tekstil, altyapı gibi alanlarda Türk firmaları tarafından muhtelif projeler gerçekleştiriliyor.

SU KAYNAKLARI AZALİYOR

Su kaynaklarının verimsiz kullanıldığı ülkede, Orta Asya'nın en uzun nehri Amuderya ve ülkenin güneyinde ise Tedzhen nehrinden yararlanılıyor. Ancak bu nehirlerin ülkenin sınırlarında bulunmaları sebebiyle ülke topraklarının yalnızca yüzde 3,5'i ekilebilir durumda. Tarımsal üretim neredeyse tamamen sulamaya dayanırken ülkede uygulanan hatalı sulama teknikleri büyük miktarda su kaybına neden oluyor. Toprağın ve yeraltı sularının tarımsal kimyasalları ve ilaçlarla kirlenmesi, Hazar Denizi'ndeki kirlilik, Amuderya Nehri'nin sulama amaçlı olarak yönünün

TÜRKİYE-TÜRKMENİSTAN DIŞ TİCARETİ (MİLYON DOLAR)

YILLAR	İHRACAT	İTHALAT	DENGE	HACİM
2005	180,6	160,7	341,4	19,9
2006	281,3	189,9	471,2	91,4
2007	340,0	396,7	736,7	-56,7
2008	662,9	389,3	1.052,2	273,6
2009	945,1	327,6	1.272,7	617,5
2010	1.139,8	386,3	1.526,2	753,5
2011	1.493,3	392,7	1.886,0	1.100,6
2012	1.480,1	303,5	1.783,6	1.176,5
2013	1.957,5	653,8	2.611,3	1.303,7
2014	2.231,2	623,3	2.854,6	1.607,9
2015	1.857,8	557,4	2.415,2	1.300,5
2016	1.245,5	422,5	1.668,0	823,0

Kaynak: TÜİK verileri

değiştirilmesi sonucunda nehrin Aral Gölü'ne ikmal yapamaması ve çölleşme, Türkmenistan'da öne çıkan başlıca çevre sorunları arasında yer alıyor.

TARIMIN BELKEMİĞİ: PAMUK ÜRETİMİ

Türkmenistan'da petrol, doğal gaz, pamuk ve gıda işleme alanlarında çeşitli yatırımlar yapılmasına rağmen sanayi altyapısı bu sektörlerle kısıtlı. Bağımsızlıktan sonra Türkmenistan'da sanayinin ağırlığı enerji sektörüne kaymışsa da, pamuk işleme sektörü ekonomi içindeki önemini koruyor. Türkmenistan, Orta Asya'da Özbekistan'dan sonra ikinci önemli pamuk üreticisi konumunda. Dünya sıralamasında dokuzuncu üretici olan ülkenin pamuk üretimi, toplam tarım sektörünün yüzde 70'ini oluşturuyor. Ülkenin tekstil altyapısının kurulmasında Türk yatırımlarının büyük payı bulunuyor. Son yıllarda ülkede çimento, gübre, mobilya, plastik boru, mermer gibi ihtiyaç duyulan malları üreten yeni tesisler açılıyor.





TAPI Boru Hattı

Türkmenistan petrol ve gaz sektöründeki potansiyelle kıyasla yabancı sermaye akışını çekmekte sorunlar yaşıyor. Yabancı kaynaklı doğrudan yatırımların sektörel dağılımına bakıldığında ilk sırada hidrokarbon sanayisi yer alıyor. Enerji dışında Türkmenistan'daki diğer yabancı yatırımlar tekstil sektörüne yönelmiş durumda. Her ne kadar devlet yabancı yatırımları desteklese de uygun iş ortamı için politik ve makro ekonomik reformlar istenilen düzeyde değil.

Türkmenistan madenler ve mineral kaynaklar bakımından zengin. Yoğun olarak krom, sülfür, kurşun, galyum, bentonit, brom, iyot çıkarılırken önemli miktarda sodyum ve potasyum kaynakları işlenerek, kimya sanayisinde kullanılıyor. Tuz üretimi de madencilik faaliyetleri arasında önemli bir yer tutuyor.

ENERJİDE YÜKSEK POTANSİYEL

Bağımsızlığın kazanılmasından sonra, ekonomideki devletçi yapının devam ettirildiği Türkmenistan'da yeni kalkınma ve gelişme dönemi programı çerçevesinde her alanda yatırımlar hızlandı. Diğer taraftan, özel sektörün gelişmesi için küçük ve orta ölçekli işletmelerin desteklenmesi yönünde kanunlar çıkarılmasına rağmen yaşanan gelişmeler beklentileri karşılamaktan uzak. Türkmenistan'da özellikle enerji sektörü yabancı yatırımcılar için önemli bir potansiyel taşımasına rağmen, bu sektörde bile ülkeye giren yabancı sermaye oldukça kısıtlı. Bu durumun başlıca sebepleri yatırım ortamının eksiklikleri, komşu ülkele-

rin daha cazip alternatifler sunması ve altyapının ihtiyacı karşılamaktan uzak olması şeklinde açıklanabilir. Türkmen makamları tarafından yabancı sermayeye destek verildiği ifade edilse de, uzmanlar olumlu bir yatırım ortamı yaratmak için gerekli olan siyasi ve makroekonomik reformların arzu edilen düzeyde gerçekleştirilmediğinin altını çiziyor. Ayrıca, ülkede yerli ve yabancı firmalara uygulanan vergilerin farklılık göstermesi de yabancı yatırımları engelleyen bir diğer faktör.

TÜRKİYE-TÜRKMENİSTAN TİCARET HACMI

Türkiye ile Türkmenistan arasındaki ticari ilişkiler, özellikle müteahhitlik alanında 2008 yılında rekor seviyelere ulaşan taahhütlerle birlikte hızlı bir artış ivmesi kazandı. İnşaat alanında büyük oranda Türk menşeli malzemelerin kullanılması, Türkiye'den yapılan ihracatı artırdı. Bununla birlikte, piyasada Türk mallarının kalitesi nedeniyle artan talebe bağlı olarak giyim ve gıda sektöründe mal hareketleri de arttı. Ayrıca, bavul ticareti olarak da adlandırılan yolcu beraberindeki ticarete de büyük bir yoğunluk gözleniyor. Son yıllarda Türkmenistan ile ticaretimizde 2007 yılı haricinde ticaret açığı yaşanmadığı gözleniyor. İki ülke arasında 2005 yılından bu yana artış gösteren ticaret hacmi, 2012 yılında yaşanan yüzde 5,4 azalmayla istikrarını yitirmiş olsa da 2014 yılında zirveye ulaştı. 2016 yılında ise dış ticaret hacmi 1,6 milyar dolar olarak kaydedildi.

*Türkmenistan'ı
Afganistan üzerinden
Pakistan ve Hint
Okyanusu'na
bağlayacak olan, 1600
kilometre uzunluğunda
ve 33 milyar metre küp
kapasiteli TAPI Boru
Hattı Projesi ile
Türkmen gazı Güney
Asya pazarlarına
ulaşabilecek.*



TÜRKİYE VE TÜRKMENİSTAN İKİLİ İLİŞKİLERİNİN YAPISI

600
ŞİRKET

Türkmenistan'da 600'den fazla Türk şirketi, başta müteahhitlik hizmetleri olmak üzere; enerji, tekstil, altyapı gibi alanlarda çeşitli projeler gerçekleştiriliyor.

413
MİLYON DOLAR

Türkmenistan'daki toplam Türk yatırımı 413 milyon dolar rakamına ulaşıyor.

246
ADET

Türkiye'de 246 adet Türkmen sermayesine sahip şirket faaliyet gösteriyor.

166
MİLYON DOLAR

Türkiye'nin 2004 yılından bugüne kadar Türkmenistan'a yaptığı ikili resmi kalkınma yardımlarının toplam tutarı yaklaşık 166 milyon dolar olarak hesaplanıyor.



DÜNYAYA AÇILAN KAPI: MERSİN

Orta Doğu ve Doğu Akdeniz'in en önemli ulaştırma ve lojistik merkezi olan Mersin, stratejik konumu, ulaşım kolaylığı ve sahip olduğu potansiyel yatırım imkânlarıyla çekim merkezi olmaya devam ediyor.

Türkiye İstatistik Kurumu verilerine göre, nüfus yoğunluğu açısından Türkiye'nin 11'inci büyük ili olan Mersin, tarım, sanayi ve hizmetler sektörlerinde yarattığı katma değer yanı sıra elleçlenen yük miktarıyla Türkiye'nin en büyük, konteyner hacmiyle de dünyanın ilk 100 limanından biri olan Mersin Uluslararası Limanı'nın sağladığı ticaret hacmiyle Türkiye ekonomisinin can damarı olmaya devam ediyor. Halen etkileri süren küresel ekonomideki daralmaya rağmen sahip olduğu geniş hinterland ve hız kesmeden devam eden yatırımlarla sadece Türkiye'nin değil, Doğu Akdeniz ve bağlantılı olarak Orta Doğu'nun en önemli lojistik merkezlerinden biri olan Mersin, bir çekim merkezi olarak da değerlendirilebilir.

TARİHTEN BUGÜNE TİCARET MERKEZİ

Arkeolojik veriler, Mersin'deki ilk yerleşimlerin tarihinin MÖ 6 bine kadar uzandığını ortaya koyuyor. Bununla birlikte bölgenin yazılı tarihteki kayıtlarına

ise MÖ 6'dan itibaren rastlamaya başlıyoruz. Antik Yunan belgelerinde Zephyrion olarak anılan Mersin, o dönemler de bir ticaret merkezi olarak önemli bir konumdaymış.

Mersin'in asıl yükselişi ise Amerika İç Savaşı sırasında küresel bir ihtiyaç haline gelen pamuğun Mersin'den dünyaya ihraç edilmesiyle başlıyor. Dönemin en önemli ticari metası olan pamuğun Çukurova'dan trenlerle Mersin'e, Mersin'den de dünyanın dört bir yanına gönderilmesiyle zenginleşen ve önemi artan bölge, 1866'dan itibaren hızla büyümeye başladı.

TÜRKİYE'NİN CAN DAMARI MERSİN LİMANI

Coğrafi konumu, Yenice Lojistik Üssü ile yurt içi ve yurt dışına olan bağlantı kolaylığının sağlandığı avantajlarla yalnız Türkiye'nin değil aynı zamanda Orta Doğu ve Doğu Akdeniz'in en önemli ulaştırma ve lojistik merkezi olan Mersin Uluslararası Limanı (MIP) 2,6 milyon TEU (1 TEU=68 m³ hacminde konteyner) hacmi ile dünyanın en büyük 100 limanı



15,6 milyar dolar tutarında ihracat, 12,3 milyar dolar tutarında ithalat yapıldı. Bu veriler, aynı zamanda, 2016'da Türkiye toplam liman hareketliliğinin yüzde 7,36'sının Mersin Uluslararası Limanı'ndan gerçekleştiğini; 2008-2016 döneminde Mersin Uluslararası Limanı'nda elleçlenen yük sayısının yüzde 60 arttığını da ortaya koyuyor. Geniş bir hinterlanda sahip olan Mersin Uluslararası Limanı yurt içine iyi bir şekilde kara ve demir yolları ile bağlıyken, Adana Havalimanı'na ise 70 kilometre uzaklıkta bulunuyor. Liman işletmeciliğinde her türlü hizmeti verebilecek nitelikte olan ve 21 rıhtımında aynı anda 30'a yakın gemide yükleme-boşaltma yapılabilen Mersin Uluslararası Limanı, büyüme odaklı strateji çerçevesinde altyapı yatırımlarına da devam ediyor. Bugüne kadar 1 milyar 170 milyon dolarlık yatırım yapılan Mersin Uluslararası Limanı'nda süren rıhtım sahası genişletme çalışmalarının ilk fazı geçtiğimiz Aralık ayında tamamlanmış ve Mersin Uluslararası Limanı'nın konteyner hacmi 2,6 milyon TEU'ya ulaştırılmış; yeni rıhtımlara 400 metrelik dev konteyner gemilerinin yanaşabilmesi de sağlanmıştı. Hatırlanacağı üzere bu rıhtımlarda yer alacak 50 metrelik dev vinçler, de geçtiğimiz yıl ortasında Mersin Uluslararası Limanı'na ulaşmıştı.

Kamunun planladığı geniş ölçekli ulaşım ve lojistik yatırımlarının tamamlanmasıyla birlikte Mersin'in potansiyelini yükseltmesi ve bölgesinde daha da güçlü bir konuma sahip olması bekleniyor. Hızlı tren, Uluslararası Çukurova Havaalanı, Mersin-Silifke-Antalya, Mersin-Silifke-Karaman ve Silifke-Taşucu otoyolu projelerinin tamamlanmasıyla birlikte Mersin bir bütün olarak doğal bir lojistik merkez olacak ve Türkiye ekonomisinde daha seçkin bir konuma yükselecek.

GELİŞİME AÇIK EKONOMİ

Halen 1 milyon 773 binlik nüfusu ile Türkiye'nin en büyük 11'inci ili olan Mersin, tarım, sanayi ve hizmetler sektöründe yarattığı katma değerle Türkiye ekonomisine de güç vermeye devam ediyor.

SAYILARLA MERSİN LİMANI

2.

*Konteyner hacminde
Türkiye'nin 2'nci büyük limanı*

89.

Dünyanın 89'uncu büyük limanı

2,6 MİLYON

*2,6 milyon TEU konteyner
işleme hacmi*

30 MİLYON TON

*30 milyon tonu aşan elleçleme
kapasitesi*

%7,36

*2016'da Türkiye
limanlarındaki işlem hacminin
yüzde 7,36'sını gerçekleştirdi*

%60

*2008-2016 döneminde konteyner
işlem hacmini yüzde 60 artırdı*

28 MİLYAR \$

*2002-2016 döneminde Mersin
gümrük kapılarından toplam
15,6 milyar dolar tutarında
ihracat, 12,3 milyar dolar
tutarında ithalat yapıldı.*

arasında 89'uncu, elleçlenen yük hacminde ise Türkiye'de ilk sırada yer alıyor.

2007'den bu yana Türk Akfen Holding ve Singapurlu PSA'nın ortaklığında işletilen Mersin Uluslararası Limanı'nda, Mersin Deniz Ticaret Odası istatistiklerine göre 2016'da 4 bini aşkın gemi trafiği üzerinden toplam 65,4 milyon gros ton yükleme ve tahliye elleçlemesi yapılırken, konteyner taşımacılığında da 17,1 milyon TEU hacminde ticaret gerçekleşti. 2016'da Mersin gümrük kapılarından 1,5 milyar dolarlık ihracat ve 1,2 milyar dolarlık ithalat olmak üzere toplam 2,7 milyar dolarlık dış ticaret gerçekleştirildi. Bu rakamla birlikte, resmi verilere göre 2002-2016 döneminde Mersin gümrük kapılarından toplam





ÖZDEMİR ÇAKACAK
MERSİN VALİSİ

**“MERSİN
TÜRKİYE’NİN
PARLAYAN YILDIZI”**

“Mersin’in potansiyeli, sosyoekonomik gelişimi ve kalkınmasını sürdürülebilir bir şekilde kalıcı kılmaya yönelik olarak kentin tüm dinamikleriyle el ve güç birliği içerisinde çalışmaya devam ediyoruz. Mersin, sağladığı birlik ve beraberlik sayesinde, ekonomik gelişim ve kalkınma hamlesine güçlü bir şekilde devam ederek, Türkiye’nin parlayan yıldızlarından biri olma unvanını taşımaya devam edecek. 2015 yılında Mersin ve bağlantılı gümrük kapılarından (Mersin, Mersin Serbest Bölge, Adana, BOTAŞ, Yumurtalık, İncirlik, Taşucu ve Niğde) 7,3 milyar dolarlık ihracat ve 12,5 milyar dolarlık ithalat olmak üzere toplam 19,8 milyar dolarlık dış ticaret gerçekleştirildi. 2016’da, yasal merkezleri Mersin’de olan firmalarca 1,5 milyar dolarlık ihracat ve 1,2 milyar dolarlık ithalat olmak üzere toplam 2,7 milyar dolarlık dış ticaret hacmine ulaşıldı. Bu başarılar, Mersin’in ülke ekonomisine katkısının önümüzdeki yıllarda daha da artacağına olan inancımızı güçlendiriyor.”



Çoğunluğu Mersin-Tarsus Organize Sanayi Bölgesi ve Silifke Organize Sanayi Bölgesi’nde konumlanan bin 300 sanayi işletmesinin yanı sıra Mersin, tarımsal üretimde de bölgede üretimi yapılan ürünlerin pek çoğunda Türkiye’nin lideri konumunda bulunuyor. Türkiye’nin toplam yaş meyve üretiminin yüzde 11’i, muz üretiminin yüzde 72’si, çilek üretiminin yüzde 35’i ve limon üretiminin yüzde 57’si halen Mersin’de gerçekleştiriliyor. Bu doğrultuda sanayi üretiminde de

gıda sektörü 400 firma ile birinci sırada yer alıyor. Mersin’deki sanayi işletmelerinin konumlanmasında gıda sektörünü 136 firma ile metal sektörü ve 134 firma ile plastik sektörü yoğunluklu olarak takip ediyor. Ancak Mersin’de makineden orman ürünlerine, otomotivden cama, inşaattan kimyaya ve tekstilden elektrik-elektronığa kadar onlarca sektörde üretim yapıldığını da söylemeliyiz.

Türkiye’nin ilk serbest bölgesi olan Mersin Serbest Bölgesi ise 339 yerli, 76 yabancı, 39 yerli-yabancı ortaklı olmak üzere toplam 454 firmanın yarattığı 9 bine ulaşan istihdam ve geniş ticaret hacmi ile Türkiye’deki toplam 19 serbest bölge içerisinde ikinci sırada yer alıyor.

Benzer şekilde, Türkiye’de hızla gelişen inovasyon ve Ar-Ge konularında da en girişimci, ilerici ve iştahlı bölgeler arasında gösterilen Mersin, 2005 yılında kurulan Teknoloji Geliştirme Bölgesi’nde (Technoscope) sürdürülen üniversite-sanayi işbirliğinin meyvelerini de toplamaya başlamış durumda. Halen Technoscope’da, bölgenin teknolojik kalkınmasına destek olmak üzere bilişim sektöründe 35, makine sektöründe beş; tıp, gıda ve medikal alanında üç; elektronik, ambalaj ve otomotiv sektörlerinde ikişer; biyoteknoloji ve mekatronik alanlarında ise birer firma faaliyet gösteriyor.

TURİZMDE DE İDDİALİ

Diğer yandan Mersin, son yıllarda turizm sektöründeki atılımlarıyla da kendisinden sıkça söz ettiriyor. Özellikle inanç turizmi açısından dünyanın önemli rotalarından biri olarak gösterilen Mersin’de, Hıristiyan dünyasının iki önemli hac



Adamkayalar

GÜÇLÜ YANLAR

- Orta Doğu ve Akdeniz'e geçişi sağlayan coğrafi konumu,
- Yer altı kaynaklarının (demir, bakır, kurşun, çinko, krom gibi metalik madenler; linyit, marn, manyezit ve dolomit) varlığı ve çeşitliliği,
- Türkiye ulaşım ve ticaretine yön veren Mersin Uluslararası Limanı,
- Ulaşım çeşitliliği ile entegre lojistik hizmetlere uygunluğu,
- Rüzgâr ve güneş enerjisine yönelik potansiyeli,
- Genç ve kalifiye nüfus,
- İnovasyon, Ar-Ge gibi konularda yerleşmiş farkındalık,
- İnanç turizmindeki gücü,
- Tarım ve sanayi ürünlerindeki çeşitlilik,
- Serbest bölgelerle birlikte yaklaşık 200 ülkeyle süren dış ticaret.

ZAYIF YANLAR

- Turizm potansiyelinin yeterince değerlendirilememesi,
- Farklı tarım potansiyellerinin yeterince değerlendirilememesi,
- İşsizlik oranlarının Türkiye ortalamasının üzerinde seyretmesi,
- Taşucu Limanı'nın atıl durumda olması
- Ortak girişim kültürünün yeterince gelişmemiş olması,
- Kapsamlı bir sanayi envanterinin tam olarak çıkarılmamış olması,
- OSB'lerin yetersiz kalması,
- Yan sanayilerin ana sanayiden daha hızlı gelişmesi,
- Yoğun göç olgusunun yarattığı demografik sorunlar.

merkezi yer alıyor. Bunlardan ilki Hz. İsa'nın havarilerinden St. Paul'un Tarsus'ta bulunan evi ve kuyusu, diğeri ise Silifke/Taşucu'nda bulunan ve "Meryemlik" olarak da anılan Azize Aya Tekla Manastırı... Bilindiği üzere Kutsal Kitap İncil'de, Hz. Meryem'in kabrinin Mersin'de olduğu ancak hiçbir zaman bulunamayacağı da açıkça belirtiliyor. Mersin, İslam dünyası açısından ise Tarsus'taki Ashab-ı Kehf Mağarası ile önemli bir ziyaret noktası olarak kabul ediliyor. Bunun dışında Alahan Manastırı, Kravga Köprüsü, Kızkalesi, Yumuktepe ve Gözlükule, Kanlıdi-

vane, Anamuryum Harabeleri, Solei Pompeipolis Antik Kenti, Uzuncaburç, Karaduvar Zephyrion Antik Kenti, Ayaş, Çamlıyayla Namrun Kalesi ve Sinap Kalesi, Alahan Manastırı, Narlıkuyu, Zeus Tapınağı, Cennet Cehennem Mağaraları, Çukurpınar Mağarası, Korikos Kalesi, Mamure Kalesi, Aslanköy Kaya Mezarları, Adam Kayalar, Tarsus Ulu Cami ve Tarsus Eski Cami, Büyükeceli Kaya Mezarları, Makam-ı Danyal Türbesi gibi çok sayıda tarihi ve turistik mekân, bölgenin sadece yazlık turizmde değil kültür turizminde de gelişme potansiyeli barındırdığına işaret ediyor.



Cennet Cehennem Cökükleri



ŞERAFETTİN AŞUT
MERSİN TİCARET VE
SANAYİ ODASI
YÖNETİM KURULU BAŞKANI

"MERSİNLİ SANAYİCİLER İNOVASYONA YÖNELİYOR"

"2016 yılında Mersin firmaları tarafından yapılan imalat sanayi ürünleri ihracatı içerisinde orta-yüksek ürün ihracatında artış yaşanırken, ileri teknoloji ürün ihracatı toplam ihracat içindeki payını korudu. İthalatta ise gerek orta-yüksek gerekse ileri teknoloji ürün ithalatında artış yaşandı. Dolayısıyla Mersinli sanayicilerin inovasyon ve teknolojiye yatırıma yöneldiğini rahatça söyleyebiliriz. 1980'lerde sanayi yarışına aynı anda ve aynı seviyede başladığımız ülkelerden teknolojiye yatırım yapanlar bugün sanayide, teknolojiye dünya devine dönüştü. Bu alanda şimdiden duyarlılık gösterirken kazanan tarafta oluruz. Orta-yüksek teknoloji ürün üretimi ve ihracatımız yılbaşından bu yana düzenli olarak artma eğiliminde. Bunu iyi değerlendirip önümüzdeki süreçte teknoloji yoğunluğu yüksek ürünler üretim merkezi olmayı hedeflemeliyiz."



M. Cihat Lokmanoğlu
Mersin Deniz Ticaret Odası Başkanı

“DENİZDEN UZAK NESİLLER OLMAMALI”

Deniz ticaretinde küresel bir aktör olabileme hedefi olan Türkiye'nin deniz ticaretinden aldığı payın artmasına hatırı sayılır bir oranda katkı sağlayan Mersin Deniz Ticaret Odası, bulunduğu bölgenin eğitim, sağlık ve ekonomik sorunlarına da çözüm getiriyor. “Toplum nezdinde hem odamızın hem de üyelerimizin saygınlığını artırmaya, içinde yaşadığımız toplumun sorunlarına gücümüz oranında çözüm getirmeye çalışıyoruz” diyen Mersin Deniz Ticaret Odası (MDTO) Yönetim Kurulu Başkanı M. Cihat Lokmanoğlu, geçmişte olduğu gibi gelecekte de toplumun eğitim, sağlık ve ekonomik sorunlarının çözümüne katkıda bulunmaya devam edeceklerinin altını çiziyor. Mersin'i denizcilik alanında bir eğitim üssü haline getirmek için var güçleriyle çalıştıklarını dile getiren Lokmanoğlu, denizden uzak nesiller olmaması gerektiği düşüncesinde hareketle, denizcilik eğitimi alan öğrencilere burs ve staj imkânı sağlamaya; onların çağdaş ve donanımlı bir ortamda eğitim almalarına katkıda bulunmaya devam edeceklerini söylüyor.

Mersin Deniz Ticaret Odası 1989 yılında hangi misyonla yola çıktı? Zaman içerisinde bu misyonda ne tür değişimler, gelişmeler oldu?

MDTO TOBB'a bağlı bir oda olarak, kuruluşundan bu yana bulunduğu bölge ve Türk denizciliğinin gelişmesine katkı sağlamanın yanında üyelerinin

mesleki faaliyetlerini kolaylaştıracak önlemleri almak için çalışıyor. Çeyrek asrı aşan bilgi ve birikimimizle, günümüzün artan rekabet koşullarında denizcilik sektörünün haklarını koruyabilmek, sektör yönelimlerini ve üyelerimizin değişen ihtiyaçlarını takip ederek kalıcı çözümler üretebilmek için uğraşıyoruz. Deniz ticaretinde küresel bir aktör olabileme hedefi bulunan ülkemizin deniz ticaretinden aldığı payın artmasına, Mersin denizcilik camiası olarak katkı sağlamak üzere çalışıyoruz.

MDTO etkinlik alanı, üye yapısı ve bölge için nasıl bir öneme sahip ?

MDTO'nun yetki alanında Mersin Uluslararası Liman İşletmeciliği, Mersin Serbest Bölge İşleticisi Limanı, ATAS, POAS ve NATO Akaryakıt Terminaleri, Karaduvar Akpet Petrol Yakıt Şamandırası, Kazanlı Opet Petrol Yakıt Şamandırası, Kazanlı Tuta Petrol Yakıt Şamandırası, Kazanlı Siyam Petrol Yakıt Şamandırası, Kazanlı Altınbaş Petrol Yakıt Şamandırası, Karaduvar Savka Açıkdeniz Platformu, Kazanlı Nergis (Balpet) Yakıt Şamandırası, Adana-İloğlu Euroil Petrol Yakıt Şamandırası, Taşucu-Seka Limanı ve Taşucu Belediye İskelesi, Anamur Belediye İskelesi ile bölgemizde bulunan ve işletilmekte olan Mersin Marina ve Erdemli Kumkuyu Marinası, balıkçı barınakları ve mevcut yat limanı bulunuyor. Kentimizde su ürünleri istihali ile uğraşanlar, gemi acenteleri, gemi işletenler, nakliye,

52 üye ile başladığı yolculuğuna bugün 483 üyesine hizmet vererek devam eden Mersin Deniz Ticaret Odası (MDTO), kente sektörel anlamda en büyük katkıyı Mersin Limanı'nın Özelleştirilmesi sürecinde vermiş. Bir liman kentinden daha fazlası olmak için ciddi çaba harcayan MDTO'nun Yönetim Kurulu Başkanı M. Cihat Lokmanoğlu ile Odanın yapısı, bugüne kadar hayata geçirdiği projeler ve hedefleri üzerine konuştuk.



“DEĞER YARATAN BİR KURUM OLMA YOLUNDA KARARLILIKLA YÜRÜYÖRÜZ”

“Gerek coğrafi konumu gerek ticaret yeteneği ile özel ve denizcilik potansiyeli yüksek bir kent olan Mersin’in ekonomik gücü, sahip olduğu limanlara ve deniz ticaretine dayanıyor. Kent ekonomisinin lokomotifi durumundaki bu sektörün bağımsız bir deniz ticaret odası ile temsil edilmesi son derece önemli. Mersin’de halen 12 ayrı meslek dalında 500’e yakın deniz taciri firma MDTO üyesidir. Kentimizde denizcilikle iştigal eden iş dünyasının temsil örgütü olarak, önemli bir sorumluluğu yüklenmiş olduğumuzun bilinci ile çalışıyoruz. 27 yıldır, gerek üyelerimizin sorunlarının çözümüne gerekse kentin sosyoekonomik yaşamına katkı sunmak adına önemli çalışmalar yaptık, halen de yapıyoruz. Kentte deniz sevgisinin aşılması ve denizcilik bilincinin yerleştirilmesine yönelik organizasyonlarla denizcilik mesleğinin toplum nezdindeki imajını güçlendirmeye gayret ettik. Kentimiz ve ülkemiz için değer yaratan bir kurum olma yolunda kararlılıkla yürüyoruz.”

depo, gümrükleme, paketleme, ambalajlama, yükleme-boşaltma gibi faaliyetler yürüten lojistik firmaları, forwarder’ler, broker’ler, kumanyacılar, bunkerci’ler, sörveyör’ler, deniz turizmi firmaları (gezi teknesi, su üstü ve sualtı spor işletmecileri), dalgıç firmaları, gemi bakım-onarım firmaları, gemi/tekne malzemesi temin ve satış firmaları, marina liman işletme firmaları gibi çeşitli meslek grupları denizcilik sektörü çatısı altında toplanıyor.

“LOJİSTİK PLATFORMU’NU DESTEKLEDİK” MDTO olarak Mersin ve bölgesi için bugüne kadar ne gibi çalışmaları hayata geçirdiniz?

52 üye ile başladığı yolculuğuna bugün 483 üyesi ile devam eden MDTO, kente sektörel anlamda en büyük katkıyı Mersin Limanı’nın özelleştirilmesi sürecinde verdi. Türkiye’nin TCDD limanları arasında özelleştirilen ilk limanı olan Mersin Limanı’nın, özelleşme öncesi ve limanın devri sonrası yaşanan sıkıntıların giderilmesinde önemli rol üstlendi. Benzer şekilde Mersin için öne çıkan sektörlerden biri olan lojistik sektörünün gelişebilmesi için yapılan planlamaları ve 2007 yılında kurulan Lojistik Platformu’nu destekledi, Mersin Lojistik Master Planı’nın hazırlanmasında önemli rol oynadı. Odamız, düzenlediği STCW eğitimleri; gemi acenteliği, lojistik ve yabancı dil eğitimleri ile denizcilik sektörü çalışanlarına mesleğin gerektirdiği bilgi, beceri ve uygulama yeterliliklerinin kazandırılması için çalıştı; öğrencilere MDTO ve üyesi firmalar bünyesinde staj yapma olanağı tanıdı, yüzlerce öğrenciye burs imkânı sağladı. Karaduvar Mesleki ve Sosyal Gelişim Projesi, Ekmeğini Denizden Kazan Projesi, Mersin Lojistik Profesyonelleri Projesi örneklerinde olduğu gibi kadın ve genç istihdamına yönelik ulusal ve uluslararası projeler üretti. Denizcilik ve denizcilik

tarihi ile ilgili her türlü projeye ilgiyle yaklaşırken Ertuğrul Fırkateyni kazasının 125’inci yılında, Ertuğrul Projesi kapsamında yeniden başlatılan sualtı kazalarına da sponsor olduk. Odamız, amatör denizcilerin aralarındaki dostluğu pekiştirmek ve Doğu Akdeniz’e kıyısı olan ülkelerin kültürlerini tanımak amacıyla düzenlenen Uluslararası Doğu Akdeniz Yat Rallisi’nin Mersin ayağına uzun yıllar ev sahipliği yaptı. Sualtı arkeolojisi alanında Silifke kıyılarını inceleyen Selçuk Üniversitesi Sualtı Arkeolojisi Bölümü’ne verilen destekle Mersin’de dünyanın en eski tersanesinin gün yüzüne çıkarılmasına önderlik ettik. Kentte deniz ve denizcilik bilinci oluşturmak için hemen her kitleye yönelik etkinlikler organize ettik. Ama en çok da, geleceğimizi emanet edeceğimiz çocuklarımız ve gençlerimizin denizden uzak nesiller olmaları için denizciliğin ekonomi, kültür, turizm, ulaşım, gıda gibi alanlarla olan bağına dikkat çekmeyi hedefleyen organizasyonlar yapıyoruz.

“EN BÜYÜK SORUN TARİFE İLE İLGİLİ” Mersin Limanı’nda lojistik anlamında ne gibi sorunlar yaşanıyor ve siz bu sorunları aşmak için Oda olarak ne gibi çalışmalar yürütüyorsunuz?

Limanda özellikle tarife ile ilgili sorunlar yaşandığını söyleyebiliriz. Tarife kalemleri Mersin Limanı yetkilileri tarafından TCDD onaylı olarak artırılıyor. Odamızın bu konuya doğrudan müdahale yetkisi bulunmadığından, öneri ve görüşlerimiz ancak tavsiye niteliğinde olabiliyor. Rıhtım tahsisatı ve yanaşma önceliği konularında da sorunlar yaşanıyor. Limanda öncelik konteyner gemilerine verildiğinden diğer gemilerin bekletilmesi sıkıntı yaratıyor. Bu durum, özellikle proje kargolar ve konteyner dışındaki kargo yüklerin Mersin’e gelmesi ya da Mersin’den gönderilme-



sini azaltıyor. Bu sorunu gidermek üzere Taşucu Seka Limanı'nın özelleştirilerek Mersin Limanı'na alternatif olması yönünde çalışmalar yapılıyor.

"TİCARET DOĞRUDAN LİMANA BAĞLI"

Deniz lojistiğinin Mersin ekonomisine katkısı ne düzeyde? Mersin'in deniz taşımacılığında lokomotif sektörleri neler?

Bir AB projesi olarak yürütülen RIS Mersin Projesi kapsamında yapılan çalışmalarda Mersin'de öne çıkan sektörlerin lojistik, tarım ve turizm sektörleri olduğu tespit edilmiştir. Özellikle tarım ürünlerinin ihracı konusunda deniz lojistiği çok önemli rol oynuyor. Mersin Limanı çok geniş bir hinterlanda hizmet ediyor. İç Anadolu ve Güneydoğu Anadolu illerinin çoğunun deniz kapısı Mersin'dir ve buradaki ticaret hayatı doğrudan limana bağlı olarak gelişmiştir. Mersin'de depolar, nakliyeciler, gümrükçüler, kumanyacılar, akaryakıtçılar gibi çoğu meslek grubu Mersin Limanı sayesinde ayakta kalabilmekte, aktif çalışmaktadır. Limanımızda kargo bazında yüklemenin ilk beş sırada ağırlığı sırasıyla; genel yük (karışık yükler), maden, gıda maddeleri, çimento ve petrol ürünleri; boşaltmanın ağırlığını ise sırasıyla petrol ürünleri, genel yük, kimyasal madde, hububat ve baklagiller oluşturmaktadır.

MDTO olarak nasıl bir yılı geride bıraktığınızı öğrenebilir miyiz?

Odamız yönetimi ulusal ve uluslararası denizcilik mevzuatı ile sektörün yönelimlerini takip etmek, deniz ticaretine ve denizciliğin tüm boyutlarına ilişkin konularda bilgi ve görüş paylaşımında bulunmak üzere sektörün paydaşları ile bir araya gelmektedir. Bunun yanı sıra yıl boyunca Mersin'in kamu ve sivil kurumlarının temsilcileri ile ortak platformlarda buluşarak, kentin ekonomik, sosyal, kültürel sorun ve ihtiyaçlarının giderilmesine yönelik sürece katkı sunmaya devam etmiştir. Odamız, geçmiş yıllarda olduğu gibi bu yıl da denizcilik bilincini geliştirecek, denizcilik tarihimize dikkat çekecek ve tarihimizin genç nesillere aktarılmasını sağlayacak çalışmaları desteklemiştir. Ertuğrul Projesi kapsamında 2015 yılında Odamız sponsorluğunda yeniden başlayan sualtı kazılarında elde edilen buluntular, daha önceki kazılardan çıkarılan eserlerle birlikte Mersin Deniz Müzesi'nde sergilendi. Mersin Deniz Müzesi'ne hibe edilen, Ertuğrul Fırkateyni batığından çıkarılan, gemiye ve denizcilerimize ait 340 eserin kalıcı olarak Mersin'de ziyarete açılacak olması bizim için ayrı bir mutluluk kaynağı oldu. Sahil Güvenlik Akdeniz Bölge Komutanlığı'nın su ürünleri avcılığı ve deniz çevresine yönelik bir projesi de yine bu yıl içerisinde Odamızca desteklendi. Odamızın iki yıldır desteklediği 13

yaşındaki Türkiye rekortmeni Mersinli yüzücü Yiğit Aslan ise, Odamız ve kentimiz için önemli bir model oldu.

Odamızın kısa, orta ve uzun vadeli hedeflerinden de kısaca bahsedebilir misiniz?

Odamızın varlık sebebi üyelerimizdir. Bu sebeple üyelerimizin arasındaki dayanışmayı ve mesleki başarıyı geliştirmek için çalışıyoruz. Önümüzdeki süreçte AB projeleri fırsatı değerlendirilerek üyelerimizin uluslararası imkânlardan yararlanmasını sağlamayı amaçlıyoruz. Toplum nezdinde hem odamızın hem de üyelerimizin saygınlığını artırmaya, içinde yaşadığımız toplumun sorunlarına gücümüz oranında çözüm getirmeye çalışıyoruz. Dün olduğu gibi gelecekte de yaşadığımız toplumun eğitim, sağlık ve ekonomik sorunlarının çözümüne katkıda bulunmaya devam edeceğiz. Denizcilik eğitimi konusu ve Mersin'i denizcilik alanında bir eğitim üssü haline getirmek çok önemseydiğimiz konulardan biri. Bu nedenle denizcilik eğitimi alan öğrencilere burs ve staj imkânı sağlamaya; onların çağdaş ve donanımlı bir ortamda eğitim almalarına, bilgi ve becerilerini geliştirmelerine katkıda bulunmaya devam edeceğiz. Bilindiği gibi Mersin'de MDTO Denizcilik Meslek Lisesi ve MEÜ Denizcilik Fakültesi olmak üzere denizcilik eğitimi veren iki eğitim kurumu bulunuyor. Sektörün ihtiyaç duyduğu kalifiye gemi adamlarının yetişmesi açısından önemli görevler üstlenen bu eğitim kurumlarını her anlamda desteklemek ve MDTO Denizcilik Meslek Lisesi'ne bir okul gemisi kazandırmak da hedeflerimiz arasında yer alıyor.

"EN BÜYÜK YATIRIM İNSANA YAPILANDIR"

"MDTO 'En büyük yatırım insana yapılan yatırımdır' anlayışı ile hareket ederek, kentteki eğitim kurumlarını ve öğrencileri destekledi. MEÜ'nün kurulma aşamasında verilen destek ve MEÜ Denizcilik Meslek Yüksekokulu'na sağlanan simülasyon desteği, geleceğimize yatırım yapmak anlamında ayrı bir mutluluk kaynağı oldu. Ancak Oda'nın belki de en büyük gurur kaynağı ve en önemli yatırımı Milli Eğitim Bakanlığı tarafından da model okul seçilen MDTO Denizcilik Anadolu Meslek Lisesi oldu. Bu okul, dünya denizlerine açılacak, Türk denizciliğine hizmet edecek gemi adamları yetiştiriyor."



Gerek ülkemizin gerekse Doğu Akdeniz'in en önemli deniz ve hudut kapısı Mersin Limanı'nda, istatistik servisimizin kayıtlarına göre, geçtiğimiz yıl 11 milyon 859 bin 44 ton yükleme, 19 milyon 6 bin 855 ton boşaltma olmak üzere toplam 30 milyon 865 bin 899 ton yük elleçlendi. Bu değerler, 2015 yılında bütün limanlarımızda elleçlenen toplam yükün yüzde 7,5'inin Mersin Limanı'nda elleçlendiğini gösteriyor. Yine yıllık 1,5 milyon TEU konteyner hareketi ile ülkemiz kapasitesinin yüzde 20'ye yakını Mersin Limanı'na ait.

“BÜYÜMEYİ DEĞİL, İSTİKRARI HEDEFLİYORUZ”

Türkiye hububat ticaretinde genç ama güçlü bir oyuncu olan Agron Tarım, ihracat ve ithalat süreçlerinin en önemli ayağı olan lojistik süreçlerinde Ceynak'tan aldığı destek ile hem yurt içinde hem de yurt dışında büyümesini sürdürüyor.



Gülfem Eren
Agron Tarım Kurucusu

Türkiye'de ekmeklik buğday ithalatında lider şirketlerden biri olan Agron Tarım'ın Kurucusu Gülfem Eren, Türkiye'deki genel yapının aksine aileden hububat ticaretine atılmış bir iş insanı değil. Sektöre uluslararası bir firmada emtia yöneticisi olarak giren, ardından Agron Tarım'ı kuran Gülfem Eren, Türkiye'deki hububat ticareti yapan iş dünyasını örgütleyen isimlerin de başında geliyor. 2004 yılında tarım ürünleri ticaretine başlayan ve yıllar içinde tonaj ve ciro bakımından büyüyerek Türkiye'de tarım sektöründe önemli firmalardan biri haline gelen Agron Tarım, halen ekmeklik buğdayın yanı sıra mısır, arpa, durum buğdayı gibi tahıllar ve ayçiçek tohumu, soya fasulyesi, DDGS, ayçiçek küspesi, soya küspesi ve kepek ihracat ve ithalatında önemli bir aktör olarak sektörde güçlü pozisyonunu koruyor. Ticaretin yanı sıra sektörün dernekleşmesi için de yoğun çaba içerisinde olan, “Hububat denildiğinde konunun dört ayağı var: Üreticiler, sanayiciler, TMO ve hububat tedarikçileri. İlk üç tarafın gelişmelerle ilgili görüşlerini her zaman duymamıza rağmen hububat tedarikçileri hep sessizdi. 2012'de bu eksikliği gidermek için Hububat Tedarikçileri Derneği'ni kurduk ve kurucu başkan olarak da beni seçtiler” diyen Gülfem Eren ile hem Agron Tarım'ın gelecek stratejilerini hem de Ceynak ile sürdürdüğü iş birliğini konuştuk.

Öncelikle Agron'u sizin sözlerinizle tanıyabilir miyiz?

Agron Tarım Türkiye'de hububat alanında faaliyet gösteren uluslararası firmalara danışmanlık vermek amacıyla 2001 yılında İstanbul'da kuruldu. Benim daha önce bir uluslararası şirkette çalışma tecrübem olduğu için, sektörde uzun yıllara dayanan deneyimimi kullanarak, 2003 yılında tahıl ticaretine başlamaya karar verdim. O günden beri de piyasanın oyuncularından biriyiz. Tecrübelerimle gördüm ki, bu kadar değişik faktörlerden etkilenen bir işte en önemli şey firmanın istikrarlı bir şekilde varlığını sürdürmesi. Ayrıca yükleyicilerimiz ve müşterilerimizle güvene ve dostluğa dayalı bir ilişki kurmak, benim açımdan büyük önem taşıyor. En sonunda işle ilgili yaşananlardan geriye dostça yaklaşımların, dayanışmanın hatırası kalıyor.

Ulusal ve uluslararası tahıl ticaretindeki payını her geçen gün artıran Agron'un geleceğinde neler var?

Hızlı büyümeden ziyade istikrarlı ve verimli bir yapı kurmayı hedefliyoruz. Bugün özellikle ekmeklik buğday ve mısır ticaretinde Türkiye'nin önde gelen şirketlerinden biriyiz. Başarımızı ise müşteri sadakatine, ticaretini yaptığımız malların kalitesine verdiğimiz öneme, tutarlı ve dürüst ticaret anlayışımıza borçluyuz. Bu anlamda da sürdürülebilir büyüme hedeflerimiz çerçevesinde kârlılık oranlarımızı artırmayı ve tahıl ticaretinde edinmiş

olduğumuz tecrübeyi gelecek nesillere aktarmayı amaçlıyoruz. Faaliyet gösterdiğimiz sektörde sosyal projelere önderlik etmek de geleceğe ait önemli hedeflerimizden bir diğeridir.

2016 yılı Agron Tarım için nasıl geçti? Bu yıla ilişkin beklentileriniz nedir?

Dünyada hububat üretiminin son üç yıldan beri üst üste rekor düzeyde gerçekleşmesi, fiyatların sezon boyunca yatay seyretmesine neden oldu. Bu, tüccarlar açısından arzulanır bir durum değil, zira kârlılığı getiren fiyat hareketleridir. Bunun üzerine Türkiye’de siyasi istikrarın giderek azalması sonucunda ortaya çıkan aşırı kur hareketleri sebebiyle 2016 yılı oldukça sıkıntılı bir yıldır. Biliyorsunuz hububat ticareti hem iç piyasadaki alım satımlar hem de ithalatı kapsıyor. Aynı şekilde Türkiye’de faizlerin artması da kârları olumsuz etkiledi.

Bu yıla bakarsak, dünya fiyatlarının yatay seyrinde en azından yeni sezona kadar bir değişiklik öngörülüyor. Ancak Rusya’dan ithal edilen hububatla ilgili yasaklamaların akıbeti 2017’de sektörümüzü etkileyen en önemli unsurlardan biri olacak. Nisan 2017 referandumundan sonra çıkan sonuç ne olursa olsun kurda yeniden bir hareketlenme olabileceğini de göz önünde bulunduruyoruz.

Sektörel STK’lar ile ilgili yaptığınız çalışmalardan bahseder misiniz?

Tahıl tüccarları olarak 2012’de bir araya gelip bir dernek kurmaya karar verdik, zira TMO, üreticiler ve nihai kullanıcılarla birlikte sektörün başat unsuru olan tüccarların temsil edilmemesi bir eksiklikti. Bu amaçla kurduğumuz HUBUDER ile eksikliğin

giderilmesi de çok iyi oldu. Şimdi resmi kurumlar nezdinde tanınan bir derneğiz ve üyelerimizi hububatı ilgilendiren her konuda anında bilgilendiriyoruz. Sektörün önde gelen temsilcilerinin katıldığı yıllık hasat toplantımızı da 16-17 Mayıs tarihlerinde Ankara’da gerçekleştireceğiz.

Gelelim Ceynak ile işbirliğinize... Ceynak ile iş ortaklığınız ne zaman başladı ve neden Ceynak’ı tercih ettiniz?

İş hayatında itimat ettiğimiz firmalarla çalışmak her zaman temel prensibimiz oldu ve bunun şirketimize çok önemli avantajlar sağladığını düşünüyorum. Kendi firmamı kurduğum zaman, yabancı firma temsilciliğinde çalıştığım yıllardan tanıdığım, güvenilirliği ve verdiği hizmetin kalitesinden emin olduğum Ceynak ile çalışmaya karar verdim ve işbirliğimiz bugüne kadar aralıksız sürdü.

Ceynak ile çalışıyor olmanın avantajları nelerdir? İş ortaklığınız süresince Agron’un en büyük kazanımları neler oldu?

Ceynak’tan halen liman tahliye, depolama ve nakliye hizmeti almaya devam ediyoruz. Hizmet verirken gösterdiği özenin, Ceynak’a hak ettiği başarıyı getirdiğini düşünüyorum. Yaptığımız işte sürekli zamana karşı yarışıyoruz, gemilerin gecikmeden tahliyesi ve sonra da depolardan alıcılara nakliyesi maliyetlerimiz açısından çok büyük önem taşıyor. Ceynak, titiz ve dakik çalışma tarzı ve çalışanlarının özverisiyle firmamıza çok iyi bir lojistik destek veriyor. Bugün şirketimizin geldiği yerde, sağladığı hizmetin kalitesiyle Ceynak’ın çok önemli bir yeri olduğunu söyleyebilirim.

“Hızlı büyümeden ziyade istikrarlı ve verimli bir yapı kurmayı hedefliyoruz. Bugün özellikle ekmeçlik buğday ve mısır ticaretinde Türkiye’nin önde gelen şirketlerinden biriyiz. Başarımızı ise müşteri sadakatine, ticaretini yaptığımız malların kalitesine verdiğimiz öneme, tutarlı ve dürüst ticaret anlayışımıza borçluyuz.”





HUBUDER

Hububat Tedarikçileri Derneği

"2017/2018 HASATINA DOĞRU TÜRKİYE VE DÜNYADA TAHİL" KONULU IV. HUBUDER KONFERANSI

16-17 Mayıs 2017
CROWN PLAZA HOTEL ANKARA

İnşirah Sok. Keçeli Apt. No: 7/3 Bebek 34342 İstanbul - TÜRKİYE
Tel: +90 (212) 265 05 71 +90 (212) 265 05 72 **Faks :** +90 (212) 265 05 73
E-posta: info@hubuder.org - **Web:** www.hubuder.org




AGRON
Agron Tarım Ürünleri

Agron Tarım Ürünleri Danışmanlık ve Tic. Ltd. Şti.
İnşirah Sk. Keçeli Apt. No:7/3 34342 Bebek İst./Türkiye T.: +90 212 287 77 70 E.: info@agrontarim.com W.: agrontarim.com



Yrd. Doç. Dr.
Güzide Öncü
Eroğlu Pektaş
İstanbul Üniversitesi
Deniz Ulaştırma
İşletme Mühendisliği
Bölümü

MARKA KENTLER DE, TIPKI MARKA ÜRÜN VE HİZMETLER GİBİDİR

Türkiye için son derece kilit öneme sahip olan turizm sektörünün güncel durumu ve Doğu Akdeniz'de yer alan şehirlerin liman alternatifleri dikkate alındığında, şehir markalarının oluşturulması, şehir ve ülke ekonomisine katkı sağlanabilmesi adına ciddi bir örgütlenmenin yapılması kaçınılmaz görünmektedir.

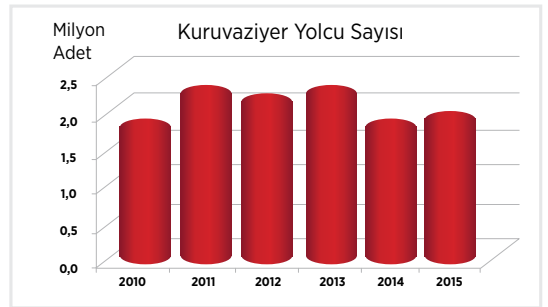
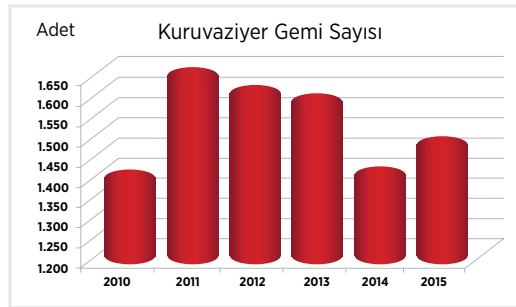
Limanların varlıkları, buldukları şehirlere değer katma açısından da büyük bir öneme sahiptir. Liman hinterlandında yer alan şehirler, genelde ticaretin çok yoğun olduğu ve beşeri faaliyetlerin kayda değer etkileri olan pazar yerleridir. Limanların, ürün ve hizmetlerin elleçlenme yeri olmasının dışında turizm faaliyetlerinin de gerçekleştiği alanlar olarak değerlendirilmesi gereklidir.

Konumları itibarıyla kara yolu, deniz yolu, hava yolu ve demir yolu türlerinin kesişme noktalarında yer alan ve ticaretin kesişme noktaları olan limanlar; ticaretin yoğun olarak yaşandığı ve gerek şehir gerekse de ülke ekonomisi için nakit akışının sağlandığı önemli ticaret merkezleridir.

Büyük bir iç deniz olan Akdeniz'e kıyısı olan Mer-

sin Limanı da Asya, Afrika ve Avrupa kıtalarının ticaret hattında bulunan Türkiye'nin en büyük limanlarından biridir. Mersin Limanı'nın en çarpıcı özelliklerinden biri, sahip olduğu 48 rıhtım ile birlikte aynı anda 60'a yakın gemiye hizmet verecek kapasiteye sahip olmasıdır. Ro-Ro taşımaları açısından önemli bir hacme sahip olan ve yılda ortalama 44 milyon ton ürün elleçlemesinin yapıldığı limanın yaklaşık 60 kilometre uzağında yer alan Adana Havalimanı ise kombine taşımacılık alternatiflerini yaratma konusunda büyük bir öneme sahiptir. Adana Havalimanı'nın getirdiği avantajla birlikte Mersin Limanı'na gelen ürünlerin limanda elleçlenmesi ile havalimanına ara nakliyesinin yapılması, çevre illere/çevre ülkelere kısa sürede teslim edilebilmesini sağlamaktadır.

LİMANLARIMIZA UĞRAYAN KRUVAZİYER GEMİ VE YOLCU SAYILARININ YILLIK GRAFİKSEL GELİŞİMİ VE DAĞILIMI



Tüm bu verilere rağmen yapılan araştırmalarda, Akdeniz Bölgesi'nde yer alan limanlarda kruvaziyer turizmin büyük bir eksiklik olduğu görülmektedir. Mersin şehri özelinde ise bu rakam neredeyse sifıra yakın düzeyde gerçekleşmiştir. 2013 yılında toplam üç kruvaziyer gemi ile bin 381 kişinin geldiği Mersin'e 2014 yılında hiç gemi uğramamış, 2015 yılında ise iki adet gemi ile beraber bin 597 yolcu şehre ayak basmıştır.

Akdeniz Bölgesi'ne kıyısı olan ve benzer hat üstünde bulunan diğer Akdeniz limanları ile kıyaslandığında Mersin'in gerek kruvaziyer gemi gerekse de gelen yolcu sayısı açısından oldukça gerilerde kaldığı gözlemlenmektedir. Örneğin 2015 yılı içinde Bodrum'a 90, Antalya'ya 52, Alanya'ya 34 kruvaziyer gemi gelirken, bu rakam Mersin için sadece ikidir.

Batı Akdeniz'de yer alan şehirlerle aynı iklim özelliklerine sahip olan, güneşlenme süreleri arasında anlamlı fark bulunmayan ve turistlerin katlandığı maliyet açısından nispeten daha ucuz alternatifler olan Doğu Akdeniz şehirlerinin deniz turizmi açısından ciddi bir pazarlama eksikliği olduğu gözlemlenmektedir. Bu eksikliğin giderilmesi için merkezi kamu otoriteleriyle birlikte yerel otoriteler ve bölge sivil toplum kuruluşlarının ortak hareket planı üzerinde çalışmaları gerekmektedir.

Kruvaziyer turizmin yerleştirilmesi sadece limana ev sahipliği yapan şehre değil, bu şehre komşu olan illerin de turizm ekonomisine katkı sağlamaktadır. Bu çalışmada vurguladığımız gibi Mersin'de artırılacak kruvaziyer turizmi, komşu iller olan ve tarihi, kültürel ve gastronomik açıdan tarihi mirasa sahip olan Adana ve Hatay'a da olumlu etki yapacaktır. Hâlihazırda belirtilen şehirlere gelen turistlerin seyahat alışkanlıkları düşünüldüğünde, büyük çoğunluğun ya kara yolunu ya da hava yolu alternatifini kullandığı görülmektedir. Bu durumda uğramalı paket turları içeren kruvaziyer gemi alternatifleriyle kültürel ve gastronomik turlara ilginin artması da sağlanabilecektir.

Bu noktada belirtilen şehirler ve bu şehirlerde bulunan limanlar düşünüldüğünde, kruvaziyer turizm için yeterli yatırım yapılmadığı dikkat çekmektedir. Bu noktada dikkat edilmesi gereken en önemli nokta, yatırımın sadece fiziksel olarak değerlendirilmeyip pazarlama faaliyetlerinin de yatırım faaliyetleri içinde düşünülmesi gerekliliğidir.

Türkiye için son derece kilit öneme sahip olan turizm sektörünün içinde bulunduğu güncel durumu ve Doğu Akdeniz'de yer alan şehirlerin liman alternatifleri göz önünde bulundurulduğunda, şehir markalarının oluşturulması, şehir ve ülke ekonomisine katkı sağlanabilmesi adına ciddi bir örgütlen-

LİMANLARIMIZA UĞRAYAN KRUVAZİYER GEMİ VE YOLCU SAYILARININ YILLIK GELİŞİMİ (ADET)

LİMAN ADI	2013		2014		2015	
	GEMİ	YOLCU	GEMİ	YOLCU	GEMİ	YOLCU
ALANYA	53	40.843	23	18.556	34	22.332
ANAMUR	0	0	0	0	0	0
ANTALYA	64	163.575	58	175.778	52	168.538
BARTIN	15	2.071	20	2.824	8	954
BODRUM	114	28.546	78	32.879	90	62.050
BOZCAADA	0	0	0	0	12	14.970
ÇANAKKALE	36	7.467	42	9.999	73	22.494
ÇEŞME	54	62.741	57	62.115	41	40.772
DATCA	0	0	0	0	0	0
DİKİLİ	21	7.655	32	7.914	41	8.317
FETHİYE	4	1.067	8	1.938	10	2.824
GÖCEK	2	252	3	380	6	883
GÜLLÜK	7	476	3	329	3	347
İSKENDERUN	0	0	0	0	0	0
İSTANBUL	381	689.417	317	518.935	345	595.880
İZMİR	190	486.493	124	257.233	114	241.716
KAŞ	3	1.152	3	625	11	4.122
KEMER	0	0	0	0	0	0
KUŞADASI	428	577.685	448	556.745	506	567.315
MARMARİS	112	152.685	82	107.724	83	129.126
MERSİN	3	1.381	0	0	2	1.597
MUDANYA	2	414	0	0	2	655
SAMSUN	12	1.281	17	1.558	5	550
SİNOP	16	7.460	30	17.518	5	1.361
TAŞUCU	0	0	3	937	1	286
TRABZON	24	8.115	37	16.138	10	2.281
TUZLA	1	0	0	0	0	0
YALOVA	0	0	0	0	2	0
TOPLAM	1.542	2.240.776	1.385	1.790.125	1.456	1.889.370

Kaynak: Deniz Ticareti 2015 İstatistikleri, Ulaştırma Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı Deniz Ticareti Genel Müdürlüğü

menin yapılması kaçınılmaz gözükmektedir. Akdeniz Bölgesi'nde yer alan diğer şehirlerin nispeten doymuş yapısı, Mersin ve komşu illerin tarihsel, kültürel ve gastronomik mirası ve şehirlerin kozmopolit yapısı düşünüldüğünde, yapılacak olan çalışmalarla birlikte, eksikliği duyulan şehir markası ve şehir imajının da yerleştirilmesi açısından büyük önem taşımaktadır.

Prof. Dr. Yasemin Açık: “DOĞDUĞUM TOPRAKLARA VEFA BORCUMU ÖDÜYORUM”

Sadece bir iş kadını değil aynı zamanda bir sivil toplum gönüllüsü olarak da aktif çalışmalar gerçekleştiren Prof. Dr. Yasemin Açık, doğduğu toprakların yani Elazığ'ın kalkınması için yatırımlarında da yine bu kente odaklanıyor. Elazığ'da kurduğu tesislerle doğup büyüdüğü topraklara vefa borcunu ödediğini söyleyen Prof. Dr. Açık, yeni kurulan çimento fabrikasının Cumhuriyet tarihi boyunca özel sektör tarafından yörede yapılan en büyük ve en çevreci tesis olma niteliği taşıyan bir yatırım olduğunu vurguluyor.



Halk sağlığı alanında başarılı bir bilim insanı, akademisyen. Elazığ'ın kalkınması için yatırımlar yapılmasına öncülük eden ve bu konuda binlerce Elazığlıya istihdam sağlayan bir iş kadını. Kadınlar, engelliler, yardıma muhtaç insanlar için hazırlanan sosyal sorumluluk projelerinin mimarı. Kazandığı bütün değerleri çevresine cömertçe sunan bir insan. Bir bakıyorsunuz ki ömrünü adadığı mesleğinin gerektirdiği işlerin, bir bakıyorsunuz devlet imkânlarıyla başarılabilir işleri tek başına yapmanın peşinde...

Elazığ'da çok sevilen ve sayılan Prof. Dr. Yasemin Açık aynı zaman Elazığ'a kazandırdıkları ile kentin ekonomik gelişimine katkı sağlayan biri olarak da tanınıyor. TÜRKONFED Başkan Yardımcısı, İş Dünyası Kadın Komisyonu (İDK) Başkanı olan Açık, aynı zamanda Elazığ İş Kadınları Derneği'nin de (ELİKAD) kurucularından. Yaşamının büyük bir bölümünü sivil toplum örgütlerinin kuruluşunda, gerçekleştirdiği projelerde, kadın istihdamı ve sorunlarına dönük çalışmalarla geçiren Açık'ın yaptığı işleri takip etmek bile zorken, o yorulmak nedir bilmiyor.

Seza Çimento olarak Elazığ'da kurduğu çimento fabrikası ile doğup büyüdüğü topraklara vefa borcunu ödediğini söyleyen iş kadını, "2016 yılının ilk aylarında yapımı tamamlanan bu entegre çimento fabrikası, Cumhuriyet tarihi boyunca özel sektör tarafından yörede yapılan en büyük ve en çevreci tesis olma niteliği taşıyan bir yatırımdır" diyor.

Özverili bir sivil toplum gönüllüsü olan Açık ile sivil toplum hayatını, Doğu'da kadın olmayı ve Elazığ'daki yatırımlarını konuştuk.

SYCS Group'un kurmuş olduğu Seza Çimento sektöründeki serüvenine nasıl başladı?

Halk sağlığı profesörlüğünün yanında Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED)

Başkan Yardımcısı ve İş Dünyası Kadın Komisyonu Başkanlığı görevlerini de yürütüyorum. Türkiye'nin doğusundaki bir ilde, yaklaşık 25 yıl halk sağlığı uzmanı olarak çalıştım. Bu süre boyunca; hem bir halk sağlıkçı, hem de sivil toplum örgütü lideri olarak, yoğunlukla Doğu ve Güneydoğu Anadolu bölgesinde olmak üzere tüm Türkiye'de çok sayıda önemli çalışmanın içinde yer aldım. Son yıllarda daha spesifik olarak, kadın ve ekonomik yaşam, kadının ekonomik olarak güçlendirilmesi konusu üzerine yoğunlaştım. Bu süreçte, ortağı olduğum aile şirketlerimizde de çalışmaya devam ettim. İnşaat, çimento, enerji, turizm, akaryakıt, spor, savunma sanayisi ve medya gibi farklı sektörlerde faaliyet gösteren aile şirketlerimize ait bazı iş kollarına ilişkin; yapım, kontrol ve denetim işlemlerini yürüttüm. Bu şekilde devam ederken, kafamda yığıla proje vardı. "Hayat bir gündür, o da bu gündür" düşüncesiyle hemen işe koyulmam gerekiyordu. Ardından üniversiteden izin alarak hayallerimi gerçekleştirmek üzere yola çıktım. Araştırma ve fizibilite sonrasında çimento fabrikası kurmaya karar verdim. Çimento fabrikası için fizibilite, yer seçimi, kaynak oluşturma gibi alt yapı çalışmalarına yoğunlaştım ve Elazığ'da bu yatırımı gerçekleştirdim.

Bu kenti seçmenizdeki temel sebep neydi? Seza İnşaat olarak bu bölgede ilerleyen dönemlerde ne gibi çalışmalarınız olacak?

Elazığ, doğup büyüdüğümüz, bizi biz yapan, bugün sahip olduğumuz değerleri kazandığımız ve vefa borcu içinde olduğumuz bir kent. Elazığ'a ve Elazığ insanına olan bağlılığımız ve sevgimiz çok derin. Aile şirketleri olarak, başka illerde ve bölgelerde kazandığımızı Elazığ'da yatırıma dönüştürmeyi ve bu kente dair çok sayıda sosyal sorumluluk projesi gerçekleştirmeyi planlıyoruz.

RAKAMLAR NE DİYOR?



7.200 TON

Seza Çimento fabrikası, günde 7 bin 200 ton çimento üretimi yaparken,

% 60

üretile çimentonun yüzde 60'ını iç pazara,

% 40

yüzde 40'ını dış pazara yönlendiriliyor.

3.000 Kişi

Grup şirketlerinde çalışan sayısı ise yaklaşık 3 bin kişi.



KADINLARIN TOPLUMDAKİ YERİNİ İYİLEŞTİRMEK İÇİN...

- Eğitimde, beceri geliştirmede ve öğrenimde kadınlara yönelik özel düzenleme ve uygulamalar oluşturularak, eğitim-mesleki eğitim düzeylerinin iyileştirilmesine,
- Eğitim, sağlık, sosyal, kültürel ve ekonomik alanlarla ilgili danışmanlık ve eğitim faaliyetlerinin verileceği "Kadın Geliştirme Merkezleri" nin kurulmasına,
- Kadına yönelik her türlü ayrımcılığı, olumsuz kültürel tutum ve uygulamaları değiştiren yaklaşımların yaygınlaştırılmasına,
- Kadınların kaynaklara, istihdama, piyasalara ve ticarete ulaşmalarını kolaylaştırarak, girişimciliği artırıcı, bazı yasal düzenlemelerin yapılmasına,
- Evde bakım hizmetlerinin profesyonel bir ekip tarafından yapılmasını özendirici politikalara ihtiyaç var.

"İSTİHDAM ANLAYIŞIMIZDA KADINA POZİTİF AYRIMCILIK VAR"

Seza Çimento'da kadın çalışan oranlarını genel istihdam politikasında nereye koyuyorsunuz?

Şirket kültürü, hem istihdam anlayışında hem de insan kaynaklarının yönetiminde son derece önemli. İstihdam anlayışımızda kadınlara pozitif ayrımcılık yapıyoruz. Bu anlamda kadınların çalışma yaşamına katılmasını teşvik edecek şekilde davranmaya, daha esnek çalışma koşulları oluşturmaya özen gösteriyoruz. Hizmet sektöründe faaliyet gösteren; otel, televizyon kanalı, düşün salonu gibi bazı iş yerlerimizde, kadın çalışan sayısını fazla tutmaya gayret ediyoruz. Ancak inşaat sektöründe faaliyet gösteren şirketlerimizde, kadınların gerek eğitim düzeyinin düşüklüğü gerekse iş yaşamına girmesini sağlayıcı mekanizmaların yeterince gelişmemiş olması nedeniyle, kalifiye kadın çalışan bulma konusunda zorlanıyoruz.

Peki siz iş hayatında kadın olmanızdan kaynaklı sorunlar yaşıyor musunuz? Bu sorunların üstesinden nasıl geldiniz?

Bireysel olarak toplumun farklı kesimleriyle çok rahat iletişim kurabiliyorum dolayısıyla yaşamımın hiçbir evresinde olmadığı gibi iş yaşamında da bir kadın olarak çok zorluk yaşamadım. Elbette ki, kadınlar iş yaşamında cinsiyet ayrımından kaynaklı bir takım sorunlar yaşıyor. Burada önemli olan insanları sevmeniz, işinizde iyi olmanız, eğitilmiş, deneyimli ve nitelikli bir profilinizin olmasıdır.

Türk iş dünyasında ve sivil toplum örgütlerinde geçmişten bugüne kadın gücü hakkında neler söyleyebilirsiniz?

Günümüz dünyasında, kadının toplumsal statüsü, sağlığı ve ekonomik yaşamdaki yeri olması gerekenin ve özlenenin çok gerisinde. Kadına yönelik şiddet, kız çocukların okullaşma oranının düşüklü-

ğü, yetki ve karar alma aşamasındaki mesleklerde kadınların yeterince yer almaması bu önemli sorunların sadece birkaçı. Ancak; ekonomik bağımsızlığını kazanan kadının toplumsal statüsü, sağlığı ve yaşam koşulları iyileşmektedir. Bu nedenle kadınların kendi ayakları üzerinde durabilecekleri şekilde; eğitim, mesleki eğitim düzeylerinin iyileştirilmesine, yetki ve karar alma mekanizmalarındaki mesleklerde daha fazla yer almalarına ve toplumda daha görünür olmalarına yönelik savunuculuk çalışmalarında sivil toplum örgütlerinin önemi büyük. Bu nedenle, iş dünyasında faaliyet gösteren STK'larda kadınların; ortak akıl ve güç birliği oluşturarak hareket etmesi son derece önemli.

"ELAZIĞ'DA KADINLAR DAHA GÖRÜNÜR OLMAYA BAŞLADI"

Çok sayıda projeye hayat verdiniz, girişimleriniz oldu, erkek egemen bir dünyayı güçlü bir kadın olarak yönettiniz... Tüm kariyer yolculuğunuzda sizde en çok iz bırakan anlar hangileriydi?

Starr Jordan'ın da dediği gibi; "Nereye gittiğini bilen kişiye yol vermek için dünya bir yana çekilir." Yapacağımız iş ne olursa olsun, ister akademik bir çalışma, ister sivil toplum çalışması ister iş dünyasında çalışma olsun, o işe ilişkin bir amaç belirleyip, o hedefe kilitleyip, işin içerisine, toplum yararı, sevgi, samimiyet, emek, ön yargısız odaklanma ve zaman yönetimini de koyarsak, başarı elde ederiz. Önemli olan günümüz dünyasını ve koşullarını iyi analiz ederek, etkili iletişim, bilişim ve bağlantı kanallarını kullanarak, amaç ve hedefler belirlemek ve o hedeflere ulaşmak için yılmadan emek vermek ve iyi yönetim ile kurumsallaşma yöntemlerini kullanmaktır.

Bende en fazla iz bırakan projelerden biri, "Hanımeli Göznuru" projesidir. Elazığ il merkezinde, Elazığ Valiliği ve başkanı olduğum Elazığ İş Kadınları





Derneği'nin (ELİKAD) ortak projesi olarak "Hanımeli Göznuru" mağazasını açtık ve üç yıl bu mağazada, kadınlar ürettikleri ürünleri pazarlayarak ev ekonomilerine katkı sağladı. Bu projede yer alan kadınlar bir araya gelip, güç birliği ve sermaye birliği oluşturarak yaklaşık 10 ayrı iş yeri açtı. Bu proje ile birlikte, Elazığ'da, kadın konusunda farkındalık ve savunuculuk arttı ve kadınlar daha görünür olmaya başladı.

Ama Türkiye geneline baktığımızda halen her 10 girişimin ancak birinin kadınlar tarafından gerçekleştirildiğini görüyoruz.

Bölgeler arası gelişmişlik farkının azaltılması ve yerel kalkınmanın sağlanabilmesi için toplumun yarısını oluşturan kadınların yaşamın tüm alanlarında erkeklere benzer oranlarda yer almaları gerekiyor. Kadınların iş gücüne katılımı sürdürülebilir kalkınmanın en önemli unsurlarından biri olarak kabul edilmekle birlikte, iş gücüne katılım oranları ve kadın girişimciliği maalesef düşüktür. Kanunlardaki eşitlikçi yapıya rağmen; kadının niteliksel gelişiminin yetersizliği ve iş gücü piyasasına girişini sağlayacak gerekli mekanizmaların oluşmaması bu düşüşün önemli nedenlerinden biridir.

"KADINLAR EKONOMİK YAŞAMDA YETERİNCE YER ALAMIYOR"

İş dünyasında cinsiyet eşitliğine dayalı yeni bir sistem kurmak için neler yapılması gerektiğini düşünüyorsunuz?

Erkeklerin, sadece para kazanmak için yaptıkları işte başarılı olmaları beklenirken, kadınların; iyi bir iş kadını, iyi bir anne, iyi bir eş, iyi bir ev kadını vb. olması beklenir. Kadının eğitim ve mesleki eğitim düzeyinin yetersizliği, karar alma mekanizmalarında yeterince yer bulamaması, toplumsal cinsiyet

eşitsizliği ve kadınlara toplumun biçtiği toplumsal cinsiyet rolü nedeniyle, kadınlar ekonomik yaşamda ve sosyal yaşamda yeterince yer alamıyor. Kadının toplumsal statüsünün iyileştirilmesi, çalışma yaşamında daha fazla yer alması ve kadına yönelik şiddetin önlenmesi konusunda, sivil toplum örgütleri, medya, konu ile ilgili özel ve kamu kurumları iş birliği içerisinde multi disiplinler bir yaklaşımla, konuyu kamuoyunda diri tutacak ve gerekli eğitim ve yasal düzenlemelerin oluşmasına zemin hazırlayacak bir yaklaşımla davranmaya ihtiyaç var.

Özelde Seza İnşaat'ta genelde Türkiye ekonomisi için 2017'de nasıl bir performans beklentiniz var?

Ülkemiz zorlu bir süreçten geçiyor. Fakat Türkiye'nin ekonomik altyapısı ve iş dünyasının güçlü olduğuna inanıyorum. İçinde bulunduğumuz süreçte; bölgesel, ülkesel ve küresel bazı nedenlerle ticarete bir miktar durgunluk olabilir. Ama önemli olan bu durgun ve sorunlu sürecin fırsata çevrilmesidir. Grup şirketleri olarak, piyasa ve ülke koşullarına göre iş ve yatırım planlamamızı oluşturmaya devam ediyoruz. 2017 yılının ikinci yarısında, ekonomik anlamda daha olumlu bir sürece gireceğimize inanıyorum.

"SOSYAL SORUMLULUK BİLİNCİYLE HAREKET EDİYORUZ"

"Elazığ'daki yatırımı yaparken; doğup büyüdüğüm topraklara vefa borcumu ödemek, yerel ve bölgesel kalkınmanın sağlanmasına, istihdamın artırılmasına, istikrar, güven ve huzur ortamının devam etmesine katkı sağlamak ve yörede yatırım yapma konusunda iş insanlarına örnek oluşturmayı hedefledim. Zira bu yatırımı başka bir şehirde, bir liman içerisinde yapabiliirdik ama yatırımı yaparken asıl hedefimiz sosyal sorumluluk bilinciyle davranmak ve yöremize katkı sağlamaktı. Bunda da hedefimize ulaştığımızı düşünüyorum."

"Zaman; hiçbir koşulda durduramayacağımız, geriye alamayacağımız ve bilinçsizce harcamamız gereken en önemli hazine. İşte önemli olan, geriye alamayacağımız, ömrümüzü de kendisiyle birlikte götüren zamanı etkili, verimli ve planlı kullanmak. Ben de zamanımı boşa harcamamaya, planlı ve etkili kullanmaya gayret ediyorum."



EKRANLARIN GÜLDÜREN ÇOCUĞU: ERDEM YENER

Birçok kişi Erdem Yener'i oyunculuk kariyerine sığdırdığı işlerle ve belki de en çok "Güldür Güldür Show"da canlandırdığı birbirinden farklı ve renkli karakterlerle tanıyor. Oysa müzisyenlik yönü oyunculuğundan çok daha önce ete kemiğe bürünmüş onun. Öyle ki kendisinin çocukluğundan itibaren hayalini kurduğu bir meslekmiş müzisyenlik. Hatta babasına gitar aldırdıktan sonra bir gecede tüm akorları ezberlediğini ve bir daha asla unutmadığını anlatan, ilk şarkısını 13-14 yaşında yazdığını hatırlayan Erdem Yener, müzikle ilgili kurduğu hayalleri gerçekleştirmek adına ilk profesyonel adımlarını ise Ankara'da atmış. Ankara'da kurduğu "+4" isimli grunge rock grubuyla müzik hayatını resmetmeye başlayan Erdem Yener, 2003'te yoluna "Sanatsal boyut, müzikal estetik ve performans yetisiyle birlikte daha çok pazarlama becerisi ve çevre gerektiriyor" diyerek tanımladığı İstanbul'a yerleşerek devam etmiş. İlk albümü "Kirlî"yi 2008'de, ilk teklisi "Rüyalar Kızı"nı 2013'te, son albümü "Çıplak"ı ise geçtiğimiz Kasım ayında müzikseverlerle buluşturan Erdem Yener, açık, samimi ve mütevazı kişiliğiyle karşımızda.

Sizin müziğe başlama hikâyeniz aslında izlediğiniz bir klibin size ilham vermesine dayanıyor diyebiliriz, değil mi?

Evet, doğru. Hep müzisyen olmak istiyordum aslında. Fakat hiç unutmuyorum, 1986 yılında, televizyonda İzzet Öz'ü izliyordum TRT'de, "Ve şimdi karşınızda yeni 45'liği 'Bad' ile Michael Jackson" dedi. Sonra kendi kendime, "Michael Jackson olacağım" dedim. Ondan sonra tarifsiz bir Michael Jackson hayranlığı başladı bende. Ona olan hayranlığım ve onun gibi olma hayalim hiç

Erdem Yener'i oyuncu olarak tanısak da O yıllar önce Ankara'da başladığı müzik kariyerini sürdürmek için gelmiş İstanbul'a. Şimdiyse çocukluğundan bu yana tutkun olduğu müzikle ve müzisyen kimliğiyle, üstelik tüm çıplaklığıyla karşımızda.



*Röportaj: Sevil Bilge
Fotoğraflar: Erdem Yener Arşivi*

“YAPTIĞIM İŞLERİN TOTALİ, VİZYON PAYLAŞMAK ÜZERİNE”

“Çok boş, çok kendimle olduğum zamanlarda da şarkı yazarım, çok sıkışık koşuşturma esnasında da. Her ne anlatıyorsam anlatayım, neyden bahsediyorsam bahsedeyim her şeyin benim kendi içimdeki yansımaları yazmaya gayret ediyorum. Yazdığım şarkıların da diğer yaptığım işlerin de totali bir vizyon paylaşmak üzerine.”

değişmedi. Hatta onun gibi dans edip gösteriler de yapıyordum. Jackson hayatını kaybettiğinde, benim kendisini ne çok sevdiğimi bilen dostlarım beni arayıp baş sağlığı bile diledi.

Müziğe Ankara’da “+4” grubuyla adım attığınızı biliyoruz. İstanbul ile Ankara’yı karşılaştırdığınızda müzik piyasası açısından nasıl farklar var iki şehir arasında?

Son yıllarda benim dönemimdeki Ankara’yı görmezsem de yerleşmiş farklı bir müzik kültürü var orada ve işin sanatsal boyutu, müzikal estetik ve performans yetisi orada daha ön planda. İstanbul ise tüm bunlarla birlikte daha çok

pazarlama becerisi ve çevre gerektiriyor. Müziği Ankara’da, akabinde eğlence sektörünü de İstanbul’da öğrenmek bana yaradı mesela. Bugün hâlâ bu tip farklılıklar olsa da Ankara eskisi kadar çok müzisyen yetiştirmiyor maalesef.

“Kırlı” isimli ilk albümünüzü 2008 yılında sevenlerinizle buluşturduunuz. İlk albümü ve süreci bizimle paylaşır mısınız?

Stüdyoda boş zamanlarda kendi şarkılarımla ilgileniyordum, 2008’de Berent Baytekin’le kamera arkasında da beraber çalışıyorduk. Berent, “Hadi bu albümü bitirelim” dedi ve bitirdik. “Kırlı” albümü çok iyi başladı ve çok iyi gitti. Beşer hafta hem Dream TV’de hem MTV’de bir numara oldu. Tam konser zamanı geldi, düşüp topuğumu kırdım ve her şey durdu. Sonrasında da eski şarkıların relansmanını yapmak yerine, yeni şarkılar yazmayı tercih ettim. Tam bu süreçte oyunculukla ilgili gelişmeler oldu.

Arada “Rüyalar Kızı” isimli teklinizin ardından geçtiğimiz Kasım, “Çıplak” isimli albümünüz geldi. Albüm sonrası çalışmalar nasıl gidiyor?

Albüm Ozan Tügen’in prodüktörlüğünde çıktı. Düzenlemeler Ozan Tügen ve Gürkan Bozacı’ya ait. Mix’leri Deniz Doğançay, mastering’leri Evren Gökner yaptı. Ön hazırlığı tamamlandıktan

“Çıplak” albümüyle gündemde olan sanatçıya sıkça sorulan “Yoksa oyunculuğu bıraktınız mı?” sorusuna sanatçının verdiği yanıt ise yine oldukça net: “Sadece albüm için bir süre ara verdim.”



sonra stüdyo süreci aşağı yukarı bir yıl sürdü. Albümde dokuz şarkı var, sekizinin sözleri bana ait. Bu albümde daha yalın, daha direkt olma gayreti içindeyim. Olabildiğince makyajsız bir albüm oldu. Albümün tanıtım süreci devam ediyor. Yakın zamanda turne planımız da var.

Albüme “Çıplak” adını verdiniz. Bu adı vermeniz özel bir nedeni var mıydı?

Bunun sebebi albümün; daha yalın, sade, direkt ve net bir iletişim tarzına olan özlemimle kaleme aldığım şarkılardan oluşuyor olması.

Çıplak albümüyle birlikte sahnelerdesiniz diyebilir miyiz?

Artık daha geniş bir repertuarla sahneye hazırım. Albümün tanıtım süreci devam ediyor, biz de eksiklerimizi gidermeye çalışıyoruz. Yeni yılla beraber bir daha böyle 3-4 yıl ara vermeksizin konserlere başlayacağız.

Nasıl bir süreç sonunda çıktı bu albüm?

Şarkıları yazıp bitirdikten sonra Ozan Tügen'le buluştum. Prodüktörlüğünü o üstlendi. Takip eden bir yılda da birden fazla stüdyoda çalışarak sona erdirdik. Aranjanman ve kayıt süresince Güldür Güldür Show da devam ediyordu. Araya bir de Avrupa turnesi girdi. Çok yoğun bir dönemde yine de hakkını verdiğimizizi düşünüyorum.

Albümde aşkla ilgili epey konuşuyorsunuz. Aşk sizin için ne ifade ediyor? Nasıl bir pencereden bakıyorsunuz aşk denilen kavrama?

Âşık olan kişinin başlatıp bitirdiği, karşı tarafla çok ilgisi olmamasına rağmen muhatap olarak atanması sebebiyle çaresizce ortak olduğu, yüzde yüz sağlıklı ve/veya gerçek olmayan sapkın bir duygu yoğunluğu.



Beslenme ve spor rutininiz nasıl?

Beslenme zayıf, sınıfta kalırım. Spor hayatım da çok eski değil ama fena öğrenci sayılmam. 4,5'tan 5 verilir sanki.

Yaşamınız boyunca “Mutlaka yapmalıyım” dediğiniz şeyler var mı? Bunlar neler?

Gezmeyi çok severim. Daha çok yer görmeliyim. “Mutlaka gitmem gerek” dediğim yerleri kabaca sıralayınca bile, bu yerlere gitmek için ayırmam gereken zaman neredeyse bir ömür uzunluğunda. Ama turist gibi gezmek istemem. Gideceğim yerlerin en merkezi yerlerinde gezmek ve fotoğraf çekmek yerine, gittiğim yerin asıl kültürünü tanımak, oradaki yaşamı, hayatın akışını öğrenmek isterim.

“Artık çok daha dürüst konuşuyorum. Zaten her şey olacağına varıyor. Hiçbir şey bizim kontrolümüzde değil. Bu yüzden hayata karşı çirüçüplak durmak gerekiyor.”



DÜNDEN BUGÜNE ERDEM YENER

1999 yılında Ankara'da kurduğu “+4” isimli grunge rock grubuyla müzik hayatına başlayan Yener, 2003 yılında İstanbul'a yerleşti ve Kedi Müzik'te çalışmaya başladı. İlerleyen dönemlerde bu çatı altında “Hacivat Karagöz Neden Öldürüldü”, “Bir İhtimal Daha Var” gibi sinema filmleriyle, dizi filmlerin müzikleri, “Müslüm Gürses-Mucize ve Buluşma”, “Aylin Aslım-Gülyabani”, “Tanju Eren-40” gibi albümler ile tekli ve birçok jingle projelerinde söz yazarı, besteci ve aranjör sıfatlarıyla yer aldı. Yener, 2008 yılında tüm söz, müzik ve düzenlemeleri kendisine ait olan “Kırlı” adını verdiği ilk albümünü çıkardı. Aynı dönemlerde süren kamera arkası iş hayatı ise reji asistanı olarak başlayıp, cast direktörü olarak sona erdi. 2010 yılında bir markanın reklam yüzü olmasıyla birlikte oyunculuğa da yelken açan Yener, “Başrolde Aşk”, “Şen Yuva” gibi sitcom'ların ardından “İnsanlar Alemi” ve “Güldür Güldür Show” isimli komedi programlarında rol aldı. Genç oyuncu, ayrıca “Mucize”, “Çarşı Pazar” ve “Dedemin Fişi” isimli sinema filmlerinde canlandırdığı renkli karakterlerle de alkış aldı. 2013 yılında yayınladığı teklisi “Rüyalar Kızı”ndan sonra müzik sahnesine ara veren Erdem Yener, müzik kariyerini “Çıplak” isimli yeni albümüyle devam ettiriyor.

EDEBİYATIN TÜKENMEYEN KALEMİ: TUNA KİREMITÇİ

*“Aşık olmayan adam
niye şiir yazsın ki?
İçinde o aşkı taşıdığı
zaman insan yazabilir,
istersen kuantum
fiziği üzerine yaz,
istersen bilimkurgu...
Bence günümüzde
bir insan edebiyatla
uğraşıyorsa içinde
aşk olduğu ve
romantik olduğu için
uğraşıyordur.”*

Müzisyen, şair, yazar... Her bir disiplini başarıyla sürdüren bir isim Tuna Kiremitçi. Son yıllarda müzisyen kimliğiyle anılsa da yazarlık serüveni de unutulur gibi değil...

Bugünlerde “Tuna Kiremitçi ve Arkadaşları” projesini tamamlayıp bir albümle taçlandırdı. 10 kadın müzisyenle düetler yaptığı albümünde kimler yok ki! Rock müzik dünyasından Pamela ile Özge Fışkın; caz aleminde Jehan Barbur; halk müziği ve pop albümleriyle bildiğimiz Gülay; sevilen sanatçılardan Yıldız Tilbe; genç nesil kadın şarkıcılardan Öykü Gürman ile Gülçin Ergül, bu yılın yıldızlarından biri olması beklenen Sena Şener. Ve oyuncu yönleriyle tanınan Gonca Vuslateri ile Gökçe Bahadır. İlk romanı ‘Git Kendini Çok Sevdirmeden’ çıktığında yok satmıştı. Romantizm ve aşkla bezediği romanın ardından pek çok kitabı yayımlandı. ‘Yolda Üç Kişi’, ‘Bu İşte Bir Yalnızlık Var’, ‘Kendi Seven Ağlamaz’, ‘Gönül Meselesi’ gibi... Yıllardır müziğin yanı sıra roman ve öyküleriyle ‘tükenmeyen kalem’ olarak yoluna devam ediyor Tuna Kiremitçi. Son yıllarda öykü ve şiirlerine ağırlık verse de yazarlık kimliği diğer disiplinlerin önüne geçmiş durumda.

Albümünüzden başlarsak “Tuna Kiremitçi ve Arkadaşları” özel bir albüm, bu fikir nasıl oluştu?

Pasaj Müzik’in sahibi arkadaşım Murat Doğan’ın düşüncesiyle başladı. Bir gün birlikte çay içerken “yıllardır şarkılar yazar durursun, gel sana özel bir proje yapalım” dedi. Şarkı yazarlığımın 20. yılı olduğundan ben de çok mutlu oldum. Her ay bir şarkı çıkarttık, düzenli neşriyat gibi aslında. Pamela’yla birlikte “Uçmak İstiyorsan” ile başladık. “Gündem ne olursa olsun yapacağız bu şarkıları” dedik. Her bir sanatçı kendi ruhunu ekledi, yedinci şarkıya sıra geldiğinde de albüm haline getirdik.



Röportaj: Gülşen İşeri

“Tuna Kiremitçi ve Arkadaşları” projesi için 10 isim seçtiniz. Seçimleri neye göre yaptınız?

Bu seçimi şarkıların kendisi yaptı aslında. Bir şarkıyı evde gitarımla çalarken gaipen Jehan Barbur’un, Pamela’nın, Özge Fışkın’ın, Gülay’ın sesini duyuyordum. Diğer taraftan bu şarkıları seslendi-

recek kişilerin seslerine, kişiliklerine ve çizgilerine hayranlık duyduğum arkadaşlarım olmasını da istedim. Sadece “Yine Sevebilirim” şarkısını Yıldız Tilbe üstadımızın harika söyleyeceğini ilk önce eşim Gamze tahmin etti. Onunla çalışmasıydım, gözüm açık giderdim bu dünyadan.

“Yıldız Tilbe’yle çalışmasaydım gözüm açık giderdi” dediniz. Neden?

Onu bir ozan olarak görüyorum. Eşim Gamze de büyük hayranıdır. Yıllardır bitiremediğim bir bestem vardı, bitirmem ve Yıldız Tilbe’nin bu şarkıyı söylemesi gerektiğini düşünüyordum. Bir akşam evde karşıma oturdu, elime gitarı verdi, “bu besteyi bitireceksin ve Tilbe’ye göndereceğiz” dedi. O gece besteyi bitirdim, devamında Yıldız Tilbe’ye gönderdik. Ertesi gün arayıp beğendiğini söyledi. Devamında onunla çok güzel bir çalışma gerçekleştirdik. Dinleyicilerden aldığımız geri dönüşler de gayet olumlu oldu.

Müslüm Gürses için “Temple of the King”adlı şarkıya söz yazdınız...

“Temple of the King” şarkısına Türkçe sözler yazmıştım, devamında da Müslüm Gürses söylemişti, dinleyiciler tarafından da çok beğenildi. Zaman içerisinde de kült bir şarkı halini aldı. Şimdi çeşitli sanatçılar da seslendiriyor. Bu benim için büyük mutluluk tabii.

“MÜZİK EMEKÇİSİYİM”

Müzik serüveninizden söz edersek... Biraz daha hayatın içindedesiniz, yazarken de söylerken de...

Bunu neye bağlıyorsunuz?

Albümde 18 yaşında yazdığım “Sana Dair” de var, 2016’da yazdığım “Yine Sevebilirim” de. 20 yıllık sanat hayatımın retrospektifi, izdüşümü, film şeridi gibi gözümün önünden geçti bu albümle. Tüm duygularım var, bunun için samimiyet ve hakikat var. Herkes sevsin diye yazılmış şarkılar değil bunlar, müzik emekçisi olarak tanımlıyorum kendimi zaten, yıldız olarak değil, star olarak değil, böyle bir kaygım yok. Herkese hitap etmek gibi bir kaygım da yok. Duygu ve düşünce ağırlıklı dinleyicilere



“SANATI BİR BÜTÜN OLARAK DÜŞÜNÜYORUM”

“Sanatı karşılıklı ilişkiler içinde bir bütün olarak düşünmeyi seviyorum. Bu yüzden de çok yerden beslenmeye çalışıyorum. Şiirle uğraştığım dönemde okuyarak ve yazarak 24 saat şiir düşünmeyi becerebiliyordum. Roman yazmaya da aslında sinema okulunda öğrendiğim senaryo bilgisi ve şairlerden edindiğim Türkçe bilinci sayesinde cesaret edebildim. Romancılık, başka şeylerden haberdar olmayı gerektiriyor. Müzikle uğraşmaktan hep heyecan duydum. Risk almayı seviyorum. ‘Git Kendini Çok Sevdirmeden’ kitabım yayımlandığında yılın en çok satılan kitabı olmuştu ama ben onu klonlamayı düşünmedim sonraki romanlarda. Hep başka bir şey yapmaya doğru gittim. Öykü de şu anda en riskli şey... Ama konu bütünlüğü içerisinde yazılmış öykü kitapları vardır. O tarz bir şey şekillendirmeye çalışıyorum kafamda.”

ulaşmak isterim. Böyle müziklerin ihtiyacını hissediyorum. Bu insanlara ulaşıyor benimkiler de.

Tükenmeyen kalemlerdensiniz. Öyküler, şiirler devam ediyor. Edebiyat okurlarına baktığımızda mesela aynı romanı iki farklı kişi okuduğunda farklı yorumlar alabiliyoruz. Bunu neye bağlıyorsunuz?

Bunu söyleyenler ne okuyor acaba? Son okuduğu şeyin ne olduğuna bağlı aslında. Spor sayfası okuduktan sonra senin romanına geçmişse zorlanmış olabilir tabii. Ben de ilk “Git Kendini Çok Sevdirmeden” çıktığında, bir tarafta bu ne böyle konuşma diliyle roman yazmış diyenler, diğer tarafta şiir gibi roman yazmış, bir türlü okunmuyor diyenler vardı. Kimseyi memnun edemiyorsun yani. Her roman sadece senin seyretmen için çekilen bir film. Sadece yerli dizi seyreden birisiysen ona göre çekiyorsun. Tarkovski seyreden birisiysen ona göre. Romanın güzel tarafı da bu zaten. Her defasında yeniden hayal sineması olarak herkesin zihninde canlanması.

“EDEBİYAT, HAYAL GÜCÜMÜZE SESLENİR”

Roman okuduğumuzda kendi sahnemizi kuruyoruz, karakterleri bile farklı farklı hayal etme özgürlüğümüz var.

O yüzden işte uyarlamalar hayal gücümüze tecavüz oluyor aslında. Bugün Beren Saat’i düşünmeden Aşk-ı Memnu okuyamayız. Isabelle Huppert, Madame Bovary’yi oynadı, Sophie Marceau Anna Karenina’yı. Şimdi bu kahramanları düşününce o



oyuncular geliyor aklımıza. Kendi Anna Karenina karakterinizi kaybetmiş oluyorsunuz. Sinema böyle totaliter bir şey, hayal gücümüzü iğdiş eden bir şey. Buna karşılık edebiyat hep hayal gücümüze seslenen bir şey. Bu yüzden görseleğin böyle güçlü olmasına rağmen kitapların hâlâ var oluyor olmasının garantisi bu bence. Bu ihtiyaç bitmiyor çünkü.

Sizin üzerine yapışmış bir imaj var: Aşk üzerine yazan adam imajı. Her ne kadar siz buna karşı çıksanız da okur hala aynı şeyi düşünüyor...

Ve kim aşk üzerine yazmamış ki? Aşk şiiridir bütün şiirler zaten. Aşık olmayan adam niye şiir yazsın ki? İçinde o aşkı taşıdığı zaman insan yazabilir, istersen kuantum fiziği üzerine yaz, istersen bilimkurgu romanı yaz... Bence günümüzde bir insan edebiyatla uğraşıyorsa içinde aşk olduğu ve romantik olduğu içindir. Ama romantizmi dar manasıyla da almayalım. Romantizmi çiçek böcek edebiyatı olarak görürsek çok aptal bir şey tabii ki. İttihat Terakki üzerine okuyorum son zamanlarda. Bence bu da çok romantik bir harekettir. Başarıları da oradan kaynaklanır, çöküşleri de... Mustafa Kemal de çok romantik bir figürdür. Geniş anlamıyla baktığımız zaman aslında romantizm dünyadaki egoizmin panzehiridir. Bugün egoist olmaya zorlanıyoruz. Durup kendi ruhumuzu bekleyecek zamanımız olmuyor. Bu romantizmi kaybetmiş olmamızdan dolayı içimizde oluşan boşluğu da ya fanatik dindarlıkla ya da dejenere aşırılıklarla kapatmaya çalışıyoruz. Bu yüzden romantizme ihtiyacımız olduğunu düşünüyorum.

Sadece kadın ile erkek arasındaki romantizme değil, insanlığa karşı duyulacak, dünyaya karşı duyulacak romantizme de ihtiyacımız var. Bütün bunlarla beraber düşünecek olursak, evet ben bir romantiğim, sen de bir romantiksin. Zaten öyle olmasa romanla uğraşmayız. Mesela Murat Mentem’in de çok romantik olduğunu düşünüyorum. Bir tane bile aşk romanı yok ama bence çok romantik bir insandır. Bu dünyadaki en romantik film ne diye sorarsan Soysuzlar Çetesi’dir derim. Film Tarantino ile sinema sanatı arasındaki delice aşk üzerine kurulu bir filmdir çünkü.

“30 yaşında aşık olmaktan vazgeçiyoruz” diye yazmışsınız. Bu vazgeçiş neden?

Akıllanıyoruz çünkü... İnsanlar artık o kadar çok yaralanıyorlar ki 30 yaşına kadar, korkmaya başlıyorlar aşık olmaktan. Kadınlar 50 yaş üzeri erkeklerde güvenlik arıyor. Erkekler 20 yaşındaki kızlarda cinsellik aramaya başlıyor. İkisinde de aşık olma riski yok. Aşık olamayacakları bir fanus yaratıp onun içerisinde akıllı fikirli insanlar olarak yaşamaya devam ediyor. O zamana kadar ki yaralanmışlıklardan kaynaklanan bir şey. Bir daha yaralanmaya cesaret edemeyeceklerini düşünüyorlar.

“YAZI YAZMAK, YALNIZLIK İSTEYEN BİR ŞEY”

“Romancılık kariyerimi sonlandırdım. Öykülerime, şiirlerime devam ediyorum, yazmayı bırakmadım yani. Şarkılarımın olduğu bir kitap çıkaracağım. Edebiyattan beslenerek yazdım şarkılarımı da. Bu yönüyle tabii ki hayatımda edebiyat var ve olacak her zaman. Diğer taraftan hayatımdaki iyi her şeyi müziğe borçluyum. Müzik beni sosyalleştiriyor, insan içine çıkarıyor, yazı yazmaksa yalnızlık isteyen bir şey. 15 yaşımdan beri gitar çalmayı öğrendim öğreneli kopamadım müzikten. Hakan Günday, Nermin Yıldırım, Ece Temelkuran gibi yakın dostlarım da bana çok güç verdi.”



“YAZARLIK EMPATİ YETENEĞİNİ ARTIRIR”

Köşe yazılarınızda da, romanlarınızda da insan ilişkilerine odaklanıyorsunuz bir nedeni var mı?

Empati üzerine kurulu bir şey roman sanatı. Karşımdaki insan olsaydım ne yapardım? Roman bizim müthiş entelektüel düşüncelerimizi anlatmamız için icat edilmiş bir şey değil. İnsan ilişkilerinin anlatılması için geliştirilmiş. Siyasi ve entelektüel bir fikrimiz varsa da bunlar üzerinden söylemek zorundayız. Aksi takdirde makale yazmamız daha doğru olur. Empati yeteneği sadece yazarlar için değil herkes için önemli. Edebiyatın da bir tane faydası varsa o da bu. Empati kazandırması. Bu yeteneğe sahip insanlar iş hayatında da daha başarılı oluyor.

Edebiyatta hayattan beslenerek bir şey yazmak daha mı kolaydır sizce?

Hayattan beslenerek bir şey yazmamak mümkün değildir aslında. Orta Çağ'daki fasulye yetiştiricileri üzerine bir roman da yazsan hayatında yaşadıklarını, kendinden parçalar koyarak yazacaksın onu.

Oradan kaçılabileceğini sanmıyorum. Ama artık yazdıklarımla yaşadıklarımla ayıracak kadar profesyonelleştikimi söyleyebilirim. Bir karakter yaratırken o ben olmuyorum artık.

Günümüz yazarlarının magazini sevmesi şartı mı?

Magazin programları, genellikle seyircilerini çok da akıllı olmayan bir çocuk yerine koyuyor. Ama yine de çok eğlenceli. Ve aklına gelmeyecek kişiler tarafından izleniyor. Bir romanım hakkında çok ciddi bir eleştirmen, süper ciddi bir yerde eleştiri yazmıştı. Beni yerden yere vuruyordu. Ama her satırından ne anlaşılıyordu biliyor musun? Görüldüğüm hiçbir magazin programını kaçırmamış! Halbuki, ben ne zaman o programlara baksam, bir sürü “Anna Karenina” ve “Madame Bovary” görüyorum. Magazindeki kadınlar farkında değiller ama çoğu aslında “Emma Bovary” ile benzer şeyleri yaşıyor. Bu yüzden magazincilerle romancılar aynı işi yapıyor. Sayelerinde, kendi sıkıcı hayatımızın dışına çıkıp, başkalarının hayatlarına da dokunabiliyoruz.

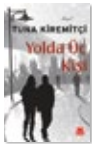
“Romantizm aslında dünyadaki egoizmin panzehiridir. Bugün egoist olmaya zorlanıyoruz. Durup kendi ruhumuzu bekleyecek zamanımız olmuyor. Bu romantizmi kaybetmiş olmamızdan dolayı içimizde oluşan boşluğu da ya fanatik dindarlıkla ya da dejenere aşırılıklarla kapatmaya çalışıyoruz.”



2002'DEN BU YANA TUNA KİREMITÇİ KİTAPLARI



Git Kendini Çok Sevdirmeden



Yolda Üç Kişi



Dualar Kalcıdır



Bu İşte Bir Yalnızlık Var



Bazı Şiirler Bazı Şarkılar



Küçüğe Bir Dondurma



Selanikte Sonbahar



Hepimiz Birilerinin Eski Sevgilisiyiz



Gönül Meselesi



Güneşi Kışkırtan Kız



Sonun Geldi Sevgilim



Uçan Halıların Ayro Dinamik Sorunları

Tuomiokirkko Katedrali



BALTIK PRENSESİ

HELSINKİ

Dünyanın en iyi eğitim sistemine sahip, doğayla barışık, tertemiz, yemyeşil, refah düzeyi yüksek, suç düzeyi düşük Finlandiya'nın dingin başkentidir Helsinki.

Üçte ikisi ormanlarla kaplı olan Finlandiya, 200 bine yakın adacıyla "Bin Denizler Ülkesi" olarak da anılıyor. Binlerce küçük göle sahip olmanın tadını bu göllerde sunarak çıkararak Finler çok dürüst, çalışkan ve temiz bir halk olarak biliniyor. Yaz aylarında neredeyse 24 saat gündüzün yaşandığı ülkede, insanlar boş zamanlarını da evde oturmak yerine aktif bir şekilde değerlendirmeyi tercih ediyor. Sporun yaşamlarında önemli bir yeri var mesela. Buz hokeyi, atletizm, mukavemet kayağı gibi hem yaz hem kış için pek çok spor imkanı söz konusu. Mika Hakkinen, Kimi Raikonen, Tommi Makinen, Marcus Grönholm, Juha Kankunen gibi Formula 1 ve rallilerin efsanevi Finlandiyalı sürücülere de Fin halkının gurur kaynağı.

EUROVISION CANAVARLARI

Buz gibi iklimlerini ısıtmaya yetmese de diğer kuzeylilerin aksine çok da eğlenceli ve cana yakın insanlar Finler. Eurovision Şarkı Yarışması'nda üçü sıfır puan olmak üzere aldıkları dokuz sonunculukla fenomen olan Finlandiya'nın, sahneye canavar kılıklarıyla çıkıp 'Hard Rock Hallelujah' şarkılarıyla ilk defa birinci olarak tarih yazdığı yarışmayı hatırlar mısınız? Normalde karakteristik özellikleri uzun boylu, sarı saçlı, mavi veya gri gözlü olan Finler, canavar kılığıyla kazandıkları yarışmanın tarihinde şimdiye dek elde edilen en yüksek puanı almışlardı. Müzikleri, kıyafet, makyaj ve eğlenceli şovlarıyla Lordi grubunun ülkeye kazandırdığı bu başarıyı Finlandiya'nın başkenti Helsinki'de yüzlerce kişi, ellerinde bayraklarla sokaklarda kutlamışlardı.

BİTMEYEN GÜN BATIMLARI

Soğuk Finlandiya'ya gitmek için en uygun dönem elbette yaz dönemi. Ancak yaz diye yanılmayın. Orada şortlar ve atletlerle dolaşıp denize girdikleri yaz ayları, biz Türkler için ılıman geçen kış iklimi, en iyi ihtimalle baharın başı gibi. Bavulunuzu polar kıyafetler, mont, çorap koymayı unutmayın. Burası,



Kırmızı Kilise

kışın -8, yazın ise 16 derece civarında sıcaklık ortalamalarıyla sert bir iklime sahip bir İskandinav ülkesi ve hemen hemen yılın üçte birinde kar yerden kalkmıyor. Bu soğuk iklimi yumuşatan ise saatler süren gün batımları.

Uzun süren kış aylarında kar altında geçen günlerden sonra gelen güneş ışığının her zerresi kıymetli Finler için. Haziran ayının ilk günleri güneş kendini göstermeye başlar başlamaz herkes sahile, sayfiyeye doluyor ve kışın uzak kaldıkları doğayla kucaklaşıyor. Sahil boyunca dizilmiş küçük yazlık evlerin önünde bağlı duran kayıklarlarıyla denize açılıyor ve aileleriyle güneşin denizin tadını çıkarıyorlar. Sarı saçlı mavi gözlü Fin kızların kıyıda mayolarını giyip tezgahlar üzerinde küçük halı ve kilimlerini yıkadıkları 'Halı Sahili'ni de unutmamak lazım.

ADA SAHİLLERİNİN BÜYÜSÜ

Nüfusun az, refah düzeyinin yüksek olduğu Helsinki, takımadalar üzerinde kurulmuş. Bu takımadalar, binlerce hektarlık ormanla kaplı yüzlerce adadan oluşuyor. Köprülerle birbirine bağlanan bu küçük



Tiny Rocky Adası

Şehirde bisiklet en fazla tercih edilen ulaşım araçlarından biri. Helsinki’de takım elbiseleriyle işe giden bisikletli insanlarla çok sık karşılaşılıyorsunuz. Kıyı boyunca 1000 kilometrelik bisiklet yolları uzanıyor ve plajlara gitmek için de tek araç bisiklet.



adaların ortasındaki en büyük ada, Suomenlinna. Söz konusu adaya sürekli olarak sefer yapan vapurlar kent halkını taşıyor. Bu adanın asırlara dayanan tarihi kalesi ise UNESCO tarafından dünya tarihinin mirası olarak korumaya alınmış. Ada sahillerinde gezinti yaparken sokak çalgıcılarını dinleyerek hoşça vakit geçirebilirsiniz. Müzeleri, gezinti yerleri, güzel manzaralı kafeleri ile her yaşta insanın keyifle gezebileceği adalarda, yazın keyifli bir piknik de yapabilirsiniz. Bizim için oldukça serin olan sularında deniz banyosu yapan Finleri görünce biraz içiniz ürperebilir. Kentin batı-

sında çam ağaçlarıyla kaplı huzur adası Seurasaari Adası ise, 18. ve 19. yüzyıldaki kırsal Finlandiya’yı yaşatan bir açık hava müzesi adeta. Bizdeki Hıdırellez gibi baharı karşılayan geleneksel kutlamalar yapılan 25 Haziran’dan önceki gece, Saint-Jean Adası’nda ateşler yakılıyor, güçlü atletik gençler uzun kanolara binerek gece boyunca kürek çekip sahilde gezinti yapıyor.

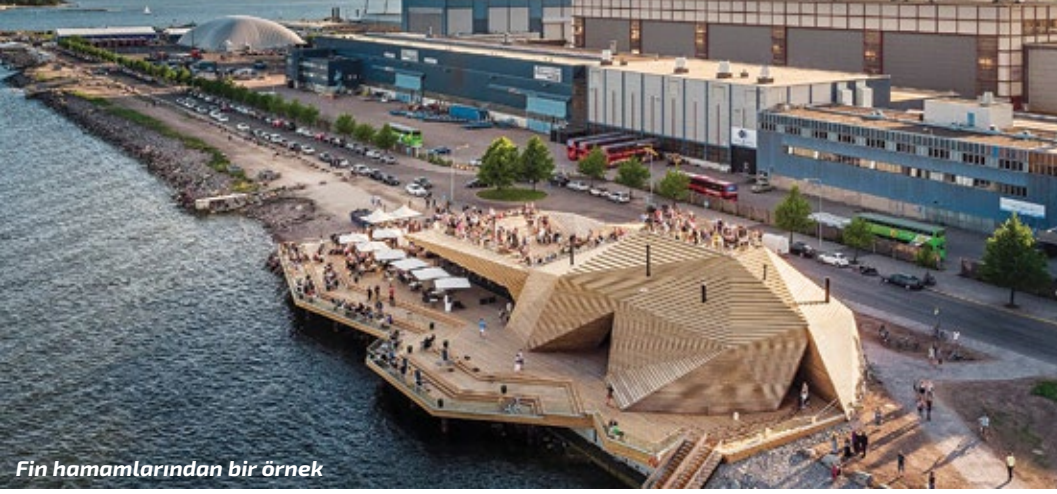
“FRANSIZLAR YEMEK İÇİN YAŞAR, BİZ İSE YAŞAMAK İÇİN YERİZ”

Yemek konusuna gelince, bir Fin sözü fazla lafa gerek bırakmıyor: “Fransızlar yemek için yaşar, biz ise yaşamak için yeriz.” Yemek tariflerinizi yanınızda götürmenizi önereceğimiz Finlandiya’da kendi yemeğini yapma şansı olmayanlar için somon balığı lezzetli bir seçenek olabilir. Sarkanlinna Adası sahilindeki kıyı restoranlarında servis edilen kuzu göbeği mantarı ve patates garnitürlü gerçek somon balığı yörenin spesiyalitesi. Bir de geyik eti var tabii... Bitmek bilmeyen gün batımlarından aydınlık geceyarılarında ağaç kütüğü masalarda, bol salata, çiğ balık ve şarapla geçen uzun akşam yemeği sohbetlerini, sauna keyfi takip ediyor. Sauna diyince ünlü Fin Hamamı’ndan bahsediyoruz tabii. Hani uzun sıcak buhar banyosunun ardından buz gibi göle atlama geleneğinden. Finlerin gururu saunalar, aynı zamanda hayatlarının vazgeçilmezlerinden birisi. İrili ufaklı binlerce göle sahip ülkenin beş milyonluk nüfusuna düşen sauna sayısı 1,5 milyon... Hemen her gölün kıyısında küçücük kulübelerin içinde saunalar bulunuyor.

TAKIMADALAR ÜZERİNE KURULU BİR KENT



Nüfusun az, refah düzeyinin yüksek olduğu Helsinki, takımadalar üzerinde kurulmuş bir kent. Bu takımadalar, binlerce hektarlık ormanla kaplı yüzlerce adadan oluşuyor. Bu küçük adaların ortasındaki en büyük ada, Suomenlinna. Adaya sık sık sefer yapan vapurlar kent halkının ulaşımını sağlıyor. Bu adanın derin bir geçmişe sahip olan tarihi kalesi ise UNESCO tarafından dünya tarihi mirası olarak korumaya alınmış.



Fin hamamlarından bir örnek

HER ADIMINDA MEDENİYET KOKAN ŞEHİR

Helsinki'de gezdikçe, gördükçe, insanlarla tanıştıkça, yaşamına tanık olduğunuz her saniye, medeniyetine hayran olacağınız bu ülkeye asıl Finler, Volga ve Ural nehirleri arasındaki bölgeden beş bin yıl önce göç ederek yerleşmişler. 13. yüzyılda İsveç'e bağlı bir dükalık hâline gelen Finlandiya, bağımsızlığını ancak Sovyet İhtilâli sırasında elde edebildi. Kısa bir krallık denemesinden sonra da 1919'da Cumhuriyet ilan edilerek bağımsız Finlandiya devleti kuruldu.

Yeşil ülkenin başkenti Helsinki'nin en güzel noktalarından biri Senato Meydanı. 19. yüzyıl sonunda Carl Engel'in tasarımıyla inşa edilmiş; o günden beri de Helsinki'nin silüetinde önemli bir yeri olan Tuomiokirkko Katedrali yani Helsinki Katedrali ise bir diğer ziyaret noktası. 1969 yılında Timo ve Tuomo Suomalainen tarafından tasarlanan, tek parça bir kayanın içine oyulmuş olan Tempeliahio Kilisesi, diğer bir adıyla Rock Church mutlaka görülmeli. Mimarisi ve sergileriyle, Kiasma Modern Sanat Müzesi de ziyaret listenizde olmalı. 'Ulusal Müze'nin geniş koleksiyonunda ise 1700'lerin orta-

larından 1960'lara kadarki Fin sanatını izleyebileceğiniz gibi, Van Gogh, Gauguin ve Cezanne gibi Batılı sanatçıların eserlerini de görebilirsiniz.

Alvar Aalto tarafından tasarlanan ve ismini, Finlandiya'nın yetiştirdiği en önemli müzisyen olan Jean Sibelius'un ünlü senfonik şiiri 'Finlandia'dan alan 'Finlandia' Konser Salonu, Helsinki Filarmoni Orkestrası'nın da evi. Bestecinin anısına yapılan park ve anıt da, Finlerin gurur duydukları yerlerden biri.

BİSİKLET CENNETİ

Yollarında çok az otomobil göreceğiniz Helsinki'nin tertemiz havası kuşkusuz, ormanlarla kaplı, yemyeşil, ağaçlık bir kent olmasındandır. En yüksek binası on iki katı geçmeyen kentte, çoğu yeri yürüyerek dolaşabilirsiniz. Başlıca tercih edilen ulaşım aracı bisiklet. Helsinki'de takım elbiseleriyle işe giden bisikletlilere rastlamak olağan bir durum. Kıyı boyunca 1000 kilometrelik bisiklet yolları uzanıyor ve plajlara gitmek için de tek araç bisiklet. Helsinki sessiz ve sakin bir şehir. Bu dinginlik size huzur veriyor.

Finlerin gururu saunalar, aynı zamanda hayatlarının vazgeçilmezlerinden birisi. İrili ufaklı binlerce göle sahip ülkenin beş milyonluk nüfusuna düşen sauna sayısı 1,5 milyon... Hemen her gölün kıyısında küçük küçük kulübelerin içinde saunalar bulunuyor.



Helsinki'nin meşhur panoraması

BULUTLARDA DANS: SKYDIVING

Herkesin rahatlıkla öğrenebileceği, paraşütçülüğün inceliklerini, paraşüt disipliniyle birlikte düşme sanatını da ruhuna işleyebileceği sıra dışı bir spor dalı skydiving. Sporcu camia arasında 'serbest paraşüt' olarak da bilinen skydiving, adrenalin düşkünleri için biçilmiş kaftan.

Skydiving; uçak, balon, motorlu yelken kanat, planör, dik uçurum, gökdelen ve yüksek köprülerden atladıktan belirli bir süre sonra paraşüt açarak yavaş şekilde yere inilen bir aksiyon sporudur. Hava aracı veya atlama noktasından çıkış ile paraşütün açılması arasındaki zaman serbest düşüş olarak adlandırılır. Sporunun, belirlenen noktadan atlamasından itibaren başlayan düşüş esnasında, vücut hareketleri yardımıyla düşüş hızı ayarlanabildiği gibi çeşitli figürler de gerçekleştirilebilir. Modern skydiving günümüzde özel giysiler yardımıyla havada uzun süre süzölmeye de olanak tanıyor. Herkesin rahatlıkla öğrenebileceği bu sıra dışı ve heyecan vadeden spor esnasında düşüş hızını 350 kilometreye kadar çıkarmak bile mümkün.

TÜRKİYE'DEKİ MERKEZ İZMİR SELÇUK'TA

Dünyanın ABD, Kanada ve Avrupa'daki çok sayıda noktasında atlayış merkezlerinin yanında rüzgâr tüneli adı verilen simülasyon alanlarında; havada bale, sörf, akrobasi ve çoklu formasyonlar gibi istenen düşüş tekniklerinin öğretilabileceği antrenman sahaları da bulunuyor. Türkiye' de ise İzmir Selçuk'ta bulunan Türk Hava Kurumu'na bağlı Efes Atlayış ve Uçuş Merkezi skydiving tutkunlarını ağırlıyor.

DİKKAT VE EĞİTİM GEREKTİREN EKSTREM BİR SPOR

Serbest düşüşün uzunluğu hava aracından çıkılan yüksekliğe ve serbest düşüş sırasında paraşütçünün vücut hareketlerine bağlı olarak uzayıp kısalıyor. Tandem atlayışlarda 10 bin feet'ten (3 bin 48 metre) yapılıyorsa 30 saniye, 12 bin feet'ten (3 bin 658 metre)

yapılıyorsa yaklaşık 40-45 saniye serbest düşüş şansı oluyor. Paraşütçüler serbest dalış sırasında yaklaşık saatte 200 kilometreyi bulan hızlara ulaşıyor.

Serbest paraşüt dikkat ve eğitim gerektiren ekstrem bir spordur. İlk bakışta çok tehlikeli gibi görünse de, istatistikler bu spor dalının son derece güvenli olduğuna işaret ediyor. ABD Paraşüt Birliği (USPA) istatistikleri; 2013 yılında gökyüzü dalışlarındaki 1000 atlayışta 0,0075 oranında ölüm olayının yaşandığını gösteriyor. Tandem atlayışlarda bu oran her 1000 atlayışta 0,003 olarak kaydedildi.

DÜNYA REKORLARI

2012'de Felix Baumgartner, 127 bin 852 feet'ten (38 bin 970 metre) atlayarak ses hızını en yüksekten paraşütle atlama rekorunu kırdı. 2014'te ise Alan Eustace bu rekoru 135

bin 890 feet'e (41 bin 419 metre) yükselterek Baumgartner'ın dünya rekorunu elinden aldı.

HANGİ MALZEMELERE İHTİYAÇ DUYULUR?

Kanat (paraşüt); çeşitli ebat ve performans yapılarında, açılış şokuna dayanıklı naylon malzemeden (kimi polyester katkılı) imal edilmiş, fren ipleriyle kumanda edilebilen, alt ve üst iki kumaş yüzeyin dik kumaş duvarlar aracılığıyla birbirine dikilerek, hücre hücre hava alıklarıyla aerofoil bir yapıda oluşturulmuş malzemedir.

Harness (kuşam); paraşütçüyü askı ipleri ve taşıyıcı kolonlarla kanada bağlayan, üzerinde ana paraşüt, yedek paraşüt, kılavuz paraşüt ve açma sistemlerini bulunduran kuşam ve çanta tertibatı olarak biliniyor. Yedek paraşüt; ana paraşüt açılmadığında veya açılan paraşüt taşıma özelliğini kaybettiğinde paraşütçünün hayatını kurtarmak üzere tasarlanmış, yine aynı ana paraşüt yapısında ve şeklinde ikinci paraşüttür. Bu paraşüt kesinlikle yedek katlama işlemi iyi bilen profesyonel katlayıcılar tarafından itinayla katlanır ve kesinlikle açılır. Açılmama oranı hemen hemen hiç yoktur.

Rasit (kılavuz paraşüt); ana paraşütü hava basıncı ve hızı sayesinde harnessden çekip almak için paraşütçü tarafından boşluğa bırakılan, çok küçük çapta (takriben 50-70 santimetre çapları arasında değişen) paraşüt açma paraşütüdür. Kılavuz paraşüt düşüş sırasında boşluğa el veya yay sistemiyle bırakılır, düşüş hızının yüksekliği sayesinde çekme gücü kazanan kılavuz paraşüt çanta kapaklarını tutan pimi yerinden çıkartır ve içinde paraşüt olan navlakayı çekip alarak, paraşütün açılmasını sağlar. Otomatik açma mekanizması (cyprus); paraşütçünün yedek paraşütü açma girişiminin başarıya ulaşmaması, havada bayılması veya yedek paraşütü açmada gecikmesi durumunda hıza ve basınç değişikliğine bağlı olarak otomatik bir sistem yedek paraşütün açılmasını sağlar.



Atlayış gözlüğü; yüksek süratte düşüş sırasında paraşütçünün gözünü şiddetli hava akımından ve tozdan koruyan gözlüktür.

Atlayış başlığı; çeşitli tiplerde; deri başlık, yarım kask veya full face denilen tam kapalı başlıklardır. Full face başlığın camlı yapısı sayesinde atlayış gözlüğü takmaya gerek yoktur. Altimetre; ola kılan yükseklik ölçerdir.

Herkesin rahatlıkla öğrenebileceği bu sıra dışı ve heyecan vadeden spor esnasında düşüş hızını 350 kilometreye kadar çıkarmak bile mümkün.

ÇEŞİTLİ ATLAYIŞ TIPLERİ DENENEİLİR

Formation Skydiving (FS): Havada ikili, dörtlü veya çoklu tutuşmalı eşli çalışmalara verilen isimdir.

Hedef Atlayışı: Üç santimetre çapındaki bir noktaya topuk dokundurmak için yapılan takım atlayışlarıdır.

Style: yüksek süratle düşerken havada yapılan seri hareketlerdir.

Canopy Formation (CF): Açık paraşütle grup olarak yapılan çalışmalardır.

Free Style: Düşüş sırasında estetik hareketler yapılan çalışmalardır.

Tandem: İki kişinin önlü arkalı birbirine bağlı olarak yaptığı atlayış türüdür.

Wingsuit: Günümüzde serbest paraşüt sporu ileri teknoloji ürünü ve yüksek kabiliyetli malzemeleri sayesinde paraşütçüler havada ileri kayışla yüzlerce metre, hatta irtifaya bağlı olarak birkaç kilometre paraşüt açmadan uçabiliyor ve bunu da "Wingsuit" denilen kol altı ve bacak arası perdeleri olan özel bir tulumla gerçekleştiriyorlar. Bu atlayış aynı zamanda "Bird Man" atlayışı olarak biliniyor.

BASE Jumping: Açılış sürati çok yüksek olan özel paraşütler ile de çok alçak irtifası olan yerlerden BASE (Building-Antenna-Span-Earth) adı verilen sıra dışı atlayışlar yapılabiliyor.

GELECEĞİN MODASI: GIYİLEBİLİR TEKNOLOJİ

Değişen dünya düzeni ile birlikte her geçen gün yeni bir teknolojik gelişme ile daha karşılaşıyoruz. Değişim rüzgarlarının estiği dünyada son dönemlerin en popüler icatlarından biri de geleceğin modası olarak tabir edilen giyilebilir teknolojiler olarak karşımıza çıkıyor.

En basit tanımıyla üzerimize giyebildiğimiz teknolojik cihazlar “giyilebilir teknoloji” olarak adlandırılıyor. Fakat bir ürüne giyilebilir teknoloji dememiz için o ürünün akıllı sensörlerden gelen bilgileri akıllı telefonunuza/bilgisayarınıza kablosuz veya bluetooth ile bağlanarak aktarması gerekiyor. Bunlar fitness, kilo kaybı, gün içi hareketlilik veya işlerinizi organize etmeyle ilgili çeşitli bilgiler olabilir. Ürünlerin çoğu bileklere giyilebilir olanlardan oluşurken yakın zamanda vücuda tutturulan veya boyumuza asılan modeller de popüler olmaya başladı. Teknolojik cihazların fonksiyonlarına ek olarak, tasarımlarının da gelişmesi sonucunda kullanan kişiyle iletişime geçen akıllı saat, bileklik, başa takılan ekran, gözlük, giysi, takı ve implantlara yönelik çeşitli inovatif çalışmalar yapılıyor.

NEDEN TERCİH EDİLİYOR?

Giyilebilir ürünler kullanıcılarını takip edip değerlendirmede gayet başarılı. Kalp ritmi, vücut yağ oranı, terleme, sağlık, sıcaklık ve kas akti-

vitelerini sensörleriyle vücuda dokunarak veya GPS sistemleriyle mesafeyi kat etme hızını ölçüp raporlayabiliyor.

Çeşitli sportif aktivitelerde bulunur veya yemek yerken neler olduğunu anlamak ve sonuçlarını yorumlamak için birçok algoritma kullanan programlar gerekiyor. İşte bunların nasıl yapıldığını bilen programlar söz konusu cihazlarla birleştğinde giyilebilen teknoloji hayatımızda bir yer edinmeye başlıyor.

GIYİLEBİLİR TEKNOLOJİLER DÜNYA KUPASI İÇİN YARIŞIYOR

Almanya'nın üçüncü büyük kenti Münih'te Mart ayında düzenlenen “Giyilebilir Teknoloji İnovasyon Dünya Kupası”na (WT Innovation World Cup), spor-fitness, sağlık, güvenlik, genel ve akıllı giyim olmak üzere beş kategoride 60 farklı ülkeden 450'den fazla yarışmacı firma katıldı. Dereceye giren ilk üç start-up ise ürünleriyle yarışmayı takip edenleri olduğu kadar dünyayı da etkilemeye başladı.





DÜNYANIN İLK AKILLI AKTİVİTE GÖZLEM KOMPRESÖRÜ

Yazılımdan tasarıma ve kullanıcı deneyimine kadar günümüzün en inovatif giyilebilir çözümlerine ev sahipliği yapan Komodo Technologies'in yarışmada finale kalan ürünü, 2016 yılı içinde geliştirdiklerinden yalnızca biri. Hava alabilen özel dokusu, antimikrobiyal yapısı ile AIO Sleeve adlı ürününü, hem çok rahat hem de kişiyi rahatsız etmediği için dilediğiniz kadar üzerinizde taşıyabiliyorsunuz. Dünyanın ilk akıllı aktivite gözlem kompresörü (First Activity Monitoring Compression) olan AIO Sleeve'i kullananların kalp ritmi, mesafe, adım ve uyku analizleri Bluetooth Low Energy aracılığıyla istenilen yere aktarılabilir. Sahip olduğu kalori sayacı sayesinde AIO Sleeve, gerçekleştirilen aktivitenin detaylı takibiyle an be an ne kadar enerji harcadığına dair bilgi sahibi olma şansı sunuyor.

HAVA SICAKLIĞINA GÖRE DEĞİŞEN TİŞÖRT

Dünyanın ilk ısıtma sistemli giyecek teknolojisi olan Clim8, kullanıcılarının vücut sıcaklığını, aktivitesini ve iklim koşullarını izleyip analiz edebilecek kadar da zeki bir giyilebilir teknoloji ürünü. Tekstil teknolojisi için de bir devrim niteliği taşıyan Clim8, her iklim koşulunda kişiye özel termal bir konfor sağlıyor. Hava sıcaklığı değiştikçe tişört de değişiyor ve vücut sıcaklığına göre kendini ayarlıyor. Tişörtün gerekli bilgileri toplayıp uygun ısıya gelmesini ise (vücut ısısını gözlemleyen) Clim8 içindeki sensörler sağlıyor. Gelişmiş vücut haritalama konsepti sayesinde özel bölgelerde de vücut ısısını korumaya yardımcı oluyor.

GERÇEK ZAMANLI VERİ ANALİZİ

Gait Up, Lozan Hastanesi Üniversitesi ve İsviçre Federal Teknoloji Enstitüsü'nün alt markası olarak 2013 yılından bu yana faaliyet gösteriyor. Gait Up, akıllı sensörlerle biomekanik teknoloji-

sinin birleştiği, spor ve sağlık alanlarında hareket analiz çözümleri sunan bir firma. Bu şirkette faaliyet gösteren isimler ise alanlarına 15 yıldan bu yana öncülük eden kişiler.

Gait Up'ın bugüne kadar ürettiği ürünler Avrupa'dan Kanada'ya, Asya'dan Güney Amerika'ya 80'den fazla klinik, üniversite veya ilgili endüstri temsilcileri tarafından kullanılıyor. WT Innovation World Cup'ta ilk üçe giren son isim olan Gait Up'ın ürününün adı Pomocup. Kayaklara monte edilen Pomocup; mesafe, yükseklik, geriye dönüşlerin (kick turn) sayısı, yakalanan tempo gibi topladığı bilgileri, gerçek zamanlı olarak istenilen alana iletiyor.

Bir ayağını da giyilebilir teknolojilerin oluşturduğu dijital dönüşüm çözümleri çok da uzak olmayan bir gelecekte herkesin hayatında vazgeçilmez bir yer edinecek gibi gözüküyor.

Giyilebilir teknoloji ürünlerinin çoğu bileğe takılabilenlerden oluşurken yakın zamanda vücuda tutturulan veya boyna asılan modeller de popüler olmaya başladı.





BAHAR ALERJİSİNE DİKKAT

Kış mevsiminin ardından baharın gelmesiyle birlikte hava ısınmaya, doğa canlanmaya başlıyor. Ağaçlar çiçekleniyor, çimenler yemyeşil oluyor, çiçekler açıyor. Bazı insanlar mevsim değişikliğinin farkına varmazken, bazılarında baharla birlikte hapşırık, burun-göz akıntıları yani bahar alerjisi şikâyetleri başlıyor.

Mevsimsel alerjiler arasında yer alan ve birçok kişide görülebilen bahar alerjisi, polenlerin artmasıyla ortaya çıkan alerjik rahatsızlıklar arasında yer alıyor. Daha çok burun çekme ve hapşırma nöbetleri gibi belirtilerle kendini gösteren bahar alerjileri arasında en yaygın olarak bilineni ise saman nezlesi. Havaların ısınması ve baharın gelmesiyle birlikte artan bahar alerjisi vakaları, ciddi bir rahatsızlık olmamasına rağmen yaşam şeklini olumsuz etkilediği için alerjik sorunları olan birçok kişi için sıkıntılara yol açıyor.

BAHAR ALERJİSİ NEDENİ

Ağaçların ve bitkilerin çiçek açmasıyla birlikte bahar mevsiminde alerjik reaksiyonlara sebep olabilecek yoğunlukta polenler atmosfere yayılır. Polenler aynı türlerdeki bitkilerin döllenmesi için çiçekler, çimenler ya da yabancı otlar tarafından üretilen çok ince çiçek tozlarıdır. Ancak bazılarımız için polen, nefes aldığımızda bağışıklık sisteminde yabancı bir

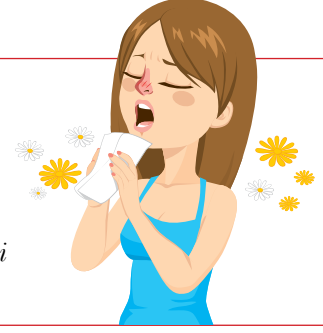
madde olarak algılanması sebebiyle vücudumuzu koruma amaçlı alerjik reaksiyonlara neden olan kimyasalların üretimine yol açar. Bahar alerjisine yol açan etkenlerden bir diğeri de küf sporlarıdır. Olgun mantarlarda bulunan ve aynı polenler gibi atmosferde yayılan küf sporları da sonbaharla birlikte, özellikle ilkbaharda alerji belirtilerini ortaya çıkaran nedenler arasında yer alır.

ALERJİ BELİRTİLERİ

Hapşırma, aksırma, burun tıkanıklığı, burunda akıntı, burunda ve yumuşak damakta kaşıntı gibi şikâyetler bahar alerjisinin başlıca belirtileridir. Bu bulgular bahar aylarında daha da artar. Bu yüzden halk arasında “Bahar nezlesi, bahar alerjisi, saman nezlesi” gibi isimler kullanılır. Bunların haricinde gözlerde yanma, sulanma, kızarma ve kaşıntı da belirdir. Burun tıkanıklıklarının devam etmesi nedeniyle gece uyku düzeni bozulur. Gündüz olan sık hapşırma, burun kaşıntısı ve gözlerde yanma-sulanma ciddi konsantrasyon bozukluklarına

BAHAR NEZLESİ KİMLERİ TEHDİT EDİYOR?

Bahar nezlesi, “atopik” dediğimiz çevresel alerjenlere karşı duyarlılığı olan kişileri etkiler. Yapılan araştırmalara göre, anne veya babası alerjik olan çocuklarda alerjiye rastlanma ihtimali yüzde 30, her iki ebeveyni alerjik olan çocuklarda alerjiye rastlanma oranı yüzde 60’tır. Çocuklarda bahar alerjisi teşhisi koymak için ise biraz beklemek gerekir. İki yaşından küçük çocuklara bu teşhisi koymak yanıltıcı olabileceğinden çocuğun en az iki bahar mevsimi geçirmesi öneriliyor.



yol açar. Çocuklarda okul başarısı düşer. Devamlı burun kaşıma nedeniyle “Alerji selamı” denen burun önden arkaya ovalama hareketi çok tipik olarak görülür. Bunun dışında burun tıkanıklığı nedeniyle, gözaltı kapaklarında devamlı bir morluk vardır. Devamlı alerjik reaksiyon ve burun akıntısı, bilhassa geceleri geniz akıntısı ve öksürüklere sebep olur.

KORUNMAK İÇİN NELER YAPILMALI?

Eğer bahar alerjisine sahipseniz, bu sorundan tamamen kurtulmanız imkansız. Ancak alacağız basit önlemlerle alerjinin sebep olduğu rahatsızlıkları, hafif şekliyle atlatmanız da mümkün.

Öncelikle polenlerin çok yüksek olduğu zamanlarda, kapalı ortamlarda bulunun. Özellikle sabahları polen sayısının yüksek olması sebebiyle dışarıya çıkmaktan mümkün olduğunca kaçınin. Bahar aylarında alerjenlerden uzak durmak için kapı ve pencereleri çok fazla açmayın. Ortamdaki havayı temizlemek için bu mevsimlerde bir hava temizleyici kullanmaya özen gösterin. Islak saçların polenleri toplayan bir etkiye sahip olması sebebiyle, dışarı çıkmadan önce saçlarınızı kurutun. Haftada iki kez halılarda ve raflarda hapsolan polenleri, küfleri

ve tozları toplaması sebebiyle yaşam alanlarınızı elektrik süpürgesiyle temizleyin. Ancak sıradan bir elektrik süpürgesi toz kaldıracığı için hepa filtreye donatılmış olmasına dikkat edin. Ayrıca temizlik esnasında maske kullanmayı ihmal etmeyin. Kuru bezle silinen yüzeylerde alerjenlerin yayılma ihtimali yüksek olacağından, mobilya ve rafların tozlarını alırken nemli ve temiz bir bez kullanın.

Polen alerjilerine bağlı astım ve alerjik nezle ise ilaçla tedavi edilir. Bunun için de hem polen mevsiminde yakınmaların ortaya çıkmasını önleyici koruyucu hem de yakınmaları ortadan kaldıran kurtarıcı ilaçlar kullanılır. Sıklıkla polen dönemi süresince tedavi almak yeterlidir.

Polen alerjisine bağlı astım ve alerjik nezleye karşı polen aşısının da bir tedavi yöntemi olarak uygulanabilir. Aşı kesinlikle uygun ilaç tedavisine rağmen kontrol altına alınamayan hastalarda düşünülmeli, kullanılıp kullanılmayacağına da alerji uzmanları karar vermelidir.

Alerjik nezlesi olan çocuklarda astım gelişme riski olduğundan, ailelerin çocukların yakınmalarına duyarlı ve dikkatli olması gerekir. Çünkü alerjik nezle uygun şekilde tedavi edildiğinde astım riski de azaltılabilir.



Hapşırma, aksırma, burun tıkanıklığı, burunda akıntı, burunda ve yumuşak damakta kaşıntı gibi şikâyetler bahar alerjisinin başlıca belirtileridir. Bu bulgular bahar aylarında daha da artar. Bu yüzden halk arasında ‘Bahar nezlesi, bahar alerjisi, saman nezlesi’ gibi isimler kullanılır.

TİYATRO

TEK KİŞİLİK ŞEHİR

Behiç Ak'ın ödüllü oyunu "Tek Kişilik Şehir" tiyatro seyircisiyle buluşuyor. Komik ve absürt bir kâbus senaryosu olan Tek Kişilik Şehir, ancak tek kişilik yaşanabilen bir şehirde geçiyor. Şehrin sakinleri, kendine ve kendi benliğini çevreleyen her şeye yabancılaşmıştır; iletişim çağında iletişimsizliği, konfor içinde rahatsızlığı, kalabalıklar arasında yalnızlığı, mutluluğun içinde mutsuzluğu yaşarlar. Yıllardır yazışan iki internet arkadaşı, terk edilmiş ve bomboş bir intihar kulesine dönüşmüş gökdelenlerden birinde buluşmaya karar verir ve oyun başlar.

Yer: Trump Kültür ve Gösteri Merkezi

Tarih: 20 Mayıs 2017



KONSER

KİTARO

1980'li yıllarda TRT'de de yayınlanan İpek Yolu belgeseline bestelediği müziklerle Türkiye'de milyonların aklında yer etmeyi başaran Altın Küre ve Grammy ödüllü, new age ve dünya müziğinin öncü ismi Kitaro, ilk kez Türkiye'de. Etnik ve elektronik öğeleri bir araya getiren, yenilikçi müziğiyle dünyanın dört bir yanındaki dinleyenleri derin ve ruhani yolculuğa çıkaran efsanevi müzisyen Kitaro'ya bu eşsiz etkinlikte özel bir orkestra eşlik edecek.

Yer: KüçükÇiftlik Park, İstanbul

Tarih: 13 Mayıs 2017



SERĞİ

FEYHAMAN DURAN-İKİ DÜNYA ARASINDA

"Feyhaman Duran-İki Dünya Arasında" isimli sergi, Osmanlı İmparatorluğu'ndan cumhuriyete geçiş sürecinin izlerini yansıtan sanat pratiğinin izinde, söz konusu dönemin tüm çatışma ve gelişmelerini gözler önüne seriyor. Paris'teki eğitimi sırasında etkisi altına girdiği empresyonistlerden hareketle, tuvalini alıp şehrin farklı bölgelerinde resim yapmayı alışkanlık haline getiren Feyhaman Duran'ın Süleymaniye, Boğaz ve Adalar'ı tasvir ettiği peyzajları İstanbul tarihine toplu bir bakışı mümkün kılıyor. Duran, tüm yaşamı boyunca Doğu ile Batı'yı aynı anda deneyimlemesinin etkilerini eserlerine yansıtmış bir sanatçı. Cumhuriyet Türkiye'si'nde portrelere duyulan ihtiyaç nedeniyle en çok bu alandaki işleriyle anılan sanatçı aynı zamanda natüremort, peyzaj gibi farklı türlerde de aynı üretkenlikte eser vermiştir. Portrelerinin yanı sıra, Paris'teki eğitimi sırasında ilk kez canlı modelden çalıştığı nü eserleri, farklı bölge ve mekânları tasvir ettiği peyzajları ve hat kompozisyonlarının obje olarak yer aldığı natüremortları da sanatçının farklı türlerdeki çalışmalarının günışığına çıkartılması hedefiyle sergideki yerini alıyor.

Yer: Sabancı Üniversitesi Sakıp Sabancı Müzesi

Tarih: 12 Ocak-30 Temmuz 2017



**KOÇ (21 Mart - 19 Nisan)**

Hadi yine Merkür'e dua edin, işleriniz açılıyor. Neden? Çünkü Merkür ileri hareketine başlıyor ve sonuçlanmayan işlerinizde bir bir sonuç alacaksınız. Peki, bu ne demek? Para demek yahu, ne demek olacak...

**TERAZİ (23 Eylül - 22 Ekim)**

Mayıs ayında gökyüzü Perşembe Pazarı gibi olacak, Merkür oraya Akrep Takımyıldızı buraya derken siz ne olacaksınız Sevgili Teraziler? Sizi kim görecek? İkramiye işi vardı, ne oldu o konu? 23 Mayıs'a dikkat...

**BOĞA (20 Nisan - 20 Mayıs)**

Sevgili Boğalar, hani şu bir türlü halledilmeyen raporlar var ya, işte onlar Mayıs ayında da rafta kalmaya devam edebilir. Bir gidip sorsanız hâlbuki değil mi? Hem Merkür'e de bel bağlamayın bu kadar, mucize yaratmak için ısrarcı olmalısınız.

**AKREP (23 Ekim - 21 Kasım)**

Bu ay sizin ayınız olacak Akrepler, kendinizi gösterin ve kontrolü ele alın. Akrep burcu Dolunayı da geleceğe bakış açınıza heyecan katacak. Tabii katmayabilir de, koskoca kozmos bu ne yapacağı belli mi olur?

**İKİZLER (21 Mayıs - 21 Haziran)**

Siz sakın bir hayat düşünüyor olabilirsiniz ama tempo yükselecek, bizden söylemesi. Akrep burcu Dolunayı mı olacakmış, ne olacakmış bunları boş verin, işinizi kendiniz görün artık. Yıl ortası yaklaşıyor, Hayati beygiller o raporu yakında sormaya başlar!

**YAY (22 Kasım - 21 Aralık)**

Sevgili Yaylar, Mayıs ayı iş hayatınızda yaşanacak şanslı gelişmeleri müjdeliyor. Uzun zamandır sürüncemede olan işler bu ay tatlıya bağlanacak. Patron mutlu siz mutlu, daha ne olsun.

**YENGEÇ (22 Haziran - 22 Temmuz)**

Bu ayki zodyakta da ne hikmetse hep iş ile ilgili konular ön planda! Mayıs ayında iş hayatınız ön planda olacak, geçen 12 yılda olduğu gibi. Merkür'ün peşine takılıp yeni amaçlar peşine düşmeyin, ay sonunda Plüton ve Satürn de işin içine girecek haberiniz olsun.

**OĞLAK (22 Aralık - 19 Ocak)**

Mayıs ayında Oğlakların kişisel ilişkileri mükemmel giderken iş dünyalarındaki ilişkileri biraz çalkantılı olabilir. Allah'tan Akrep burcu Dolunayı sizi önceden uyaracak da nasıl uyaracak onu biz de bilmiyoruz. Artık içinize falan mı doğacak, nasıl olaksa...

**ASLAN (23 Temmuz - 22 Ağustos)**

Sevgili Aslanlar, ay başında finansal bir başarı sizi bekliyor. Ama bu sizi gevşetmesin, iki ay sonra herkes tatile çıkacak, şimdiden herkes plan yapıyor. O unutulmuş işler var ya hani, işte o işleri tatil aylarına bırakırsanız, e siz tatile gidemezsiniz o zaman kuzum!

**KOVA (20 Ocak - 18 Şubat)**

Sevgili Kovalar, Mayıs ayı boyunca her gün dinamik, mutlu ve huzurlu olacaksınız. Erken yatıp erken kalkmanın, çayı şekersiz içmenin faydaları hep bunlar. Ha, arada Merkür de ileri gidiyor, geri geliyor bunlar da güzel hareketler tabii...

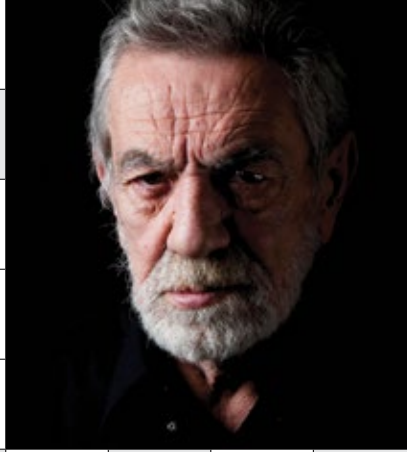
**BAŞAK (23 Ağustos - 22 Eylül)**

Artık işin kompetanı oldunuz, adilane yaklaşımınız size avantaj sağlamaya devam edecek. Merkür ileri giderken, artık nereye gidiyorsa, iletişim evinizi de aydınlatmış. Bu iyi mi kötü mü orasını bilemem, internette öyle yazıyor.

**BALIK (19 Şubat - 20 Mart)**

Sevgili Balıklar, bu ay işinizle ilgili konularda fikirleriniz kabul görecek ve planlarınızla ilgili destek alacaksınız. Ayın ilk günlerinde başarılı finansal sonuçlar alacak, yeni insanlar tanıyacaksınız. Sevinmeyin hemen, daha çok iş sizi bekliyor demeye çalışıyorum.

Nakiyat, transport	→	Görevi olan bir işi özürsüz yapmamak	→	Deste sayısı	→	Çamlarda, içinde tohum bulunan korunan, koza	→	Sicilya'da bir yanardağ	→	Uluslararası Çalışma Örgütü (kısaca)	→	Konut, hane	→
Karadeniz'in büyük limanlarından biri		Bir terzi malzemesi		Akil		Çiçek tozu		Bir işte başarısız kimse				Resimdeki ünlü oyuncu ve yönetmen	
	→									Yanardağın püskürttüğü Güney Afrika'da devlet	→		
Güneş	→					Munis Faik şair ve yazar	→					 Fosforoğlu Tiyatro ve sinema oyuncumuz
Razı olma, isteme						Okyanusların çok derin yeri							
	→					Yarı ıslak, yarı nemli toprak	→					Bir bulunma hali eki	→
						Özdemir Aşaf (soyadı)							
Karşılıklı yapılan okuma	→									Kapçık meyve	→		
İnce perde veya örtü										Kırmızı			
	→					Tırpana balığı	→			En büyük, en yüksek	→		
						Cınakoptan biraz büyük lüfer				Avusturya'nın plaka imi			
Ajan, çeşit	→												
Bir soru eki						Bir tür yağmur kusu, su tavuğu	→						
	→												
										Bir çoğul eki	→		
		Lahza	→							Sodyum'un simgesi			Birleşik Arap Emirlikleri (kısaca)
		Deniz ataşesi											
Libya'nın plaka imi	→					Nazım Hikmet'in soyadı						Su, ma	→
Kuru ve gevrek ses												Ödenti, kesenek	
	→												
Brezilyalı milli bir futbolcu	→												
Borazan sesi													
	→												
		Söhret, ün	→										
		Cevreyi dolaşıp, gözden geçirme								Açık, ortada, meydanında	→	Ruşça'da evet	→
												Yemek	
													Balkesir'in bir ilçesi
	→					Karmaşık	→						
						Ünlü grup Mazhar Fuat Özkan (kısaca)				Elcilik uzmanı	→		
	→												
Esnasında													
Tasvip etme	→												Almanya'nın plaka imi
Yüksekçe yer													
	→												
										Sümer toprak tanrısı	→		Namus
										Hatalı pul			Eskimde kullanılan kılıç
Sıkar	→					Bir nesnerin aynı doğrultuda yer değiştirmesi	→						
Anahtar						Mall'nin plaka imi							Dolayısı ile anlatma, kinaye
	→												
						Finlandiya'da bir göl	→						
						Kakım							
Bir şeyi bulunduğu yerden koparmak	→												
Genişlik										Milattan Önce (kısaca)	→		
	→												
		Milattan Sonra (kısaca)	→										
						Bir yerden bir yere yük veya posta taşıyan şirket	→						Astatin'in simgesi



Bulmacanın çözümünü; www.ceynak.com.tr/bulmaca/bulmaca2.pdf adresinde bulabilirsiniz.



UZAKTAN EĞİTİM İLE
**İŞİNİZİN
BAŞINDAN
AYRILMADAN
DİPLOMA SAHİBİ OLUN!**

*Lojistik ve Dış Ticaret çalışanlarına özel burs desteği



Hatay Dörtüyl Antrepoları Hizmete Açıldı!

- **55.000 M²** TOPLAM ALAN
- **41.000 M²** GÜMRÜKLÜ ANTREPO
- DÖKME, PALETLİ, PAKETLİ VB. HER TÜRLÜ ÜRÜN ELLEÇLEME İMKANI
- HER TÜRLÜ HAVA ŞARTLARINDA OPERASYON İMKANI
- MMK LİMANINA **200 M** UZAKLIK
- BÖLGESEL LOJİSTİK AVANTAJLAR